

# TPI POLYENE POWER

Public Company Limited

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐  
ANNUAL  
REPORT 2017



# สารบัญ

|                                                         |    |                                                             |    |
|---------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------|----|
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                   | 3  | ปัจจัยความเสี่ยง                                            | 34 |
| ข้อมูลพื้นฐานของบริษัท                                  | 5  | การวิจัยและพัฒนา                                            | 37 |
| สารจากคณะกรรมการบริษัท                                  | 6  | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                            | 38 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                 | 9  | โครงการในอนาคต                                              | 39 |
| ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ กับความรับผิดชอบต่อสังคม          | 10 | ข้อพิพาททางกฎหมาย                                           | 40 |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                          | 13 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                               | 42 |
| 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                |    | โครงสร้างการจัดการ                                          | 44 |
| 2. วิสัยทัศน์และพันธกิจ                                 |    | การกำกับดูแลกิจการ                                          | 49 |
| 3. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ |    | ความรับผิดชอบต่อสังคม                                       | 57 |
| 4. โครงสร้างบริษัท                                      |    | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                  | 68 |
| 5. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่          |    | รายการระหว่างกัน                                            | 69 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                   | 17 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                        | 76 |
| 1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท                             |    | ข้อมูลทางการเงิน                                            | 80 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์            |    | รายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท           | 82 |
| 3. การส่งเสริมการลงทุน                                  |    | รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 93 |
| 4. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย                    |    | รายงานของผู้สอบบัญชี                                        | 94 |
| 5. ภาพรวมอุตสาหกรรม                                     |    | งบการเงิน                                                   | 97 |
| 6. ข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจ                        |    |                                                             |    |
| 7. กลยุทธ์ในการแข่งขัน                                  |    |                                                             |    |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

# ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เน้นการใช้พลังงานสะอาด และลดปริมาณขยะในประเทศ

ด้วยแนวคิด “Clean Energy and Clean Up Country” ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จึงเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

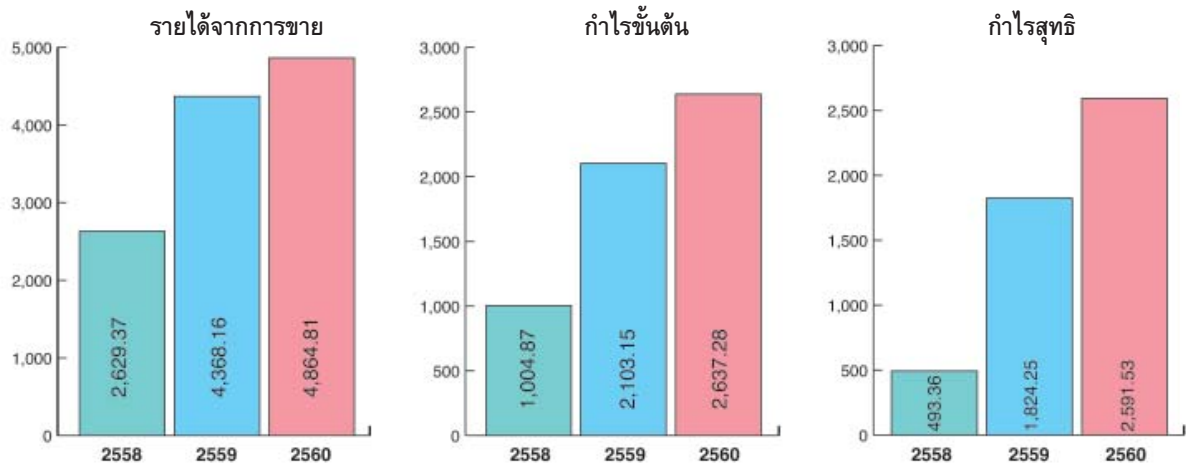
ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ มีวิสัยทัศน์และพันธกิจมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตไฟฟ้าภายใต้แนวทาง “ขยะเป็นศูนย์” หรือ “Zero Waste” โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม และดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชนให้อยู่ร่วมกันอย่างผาสุก



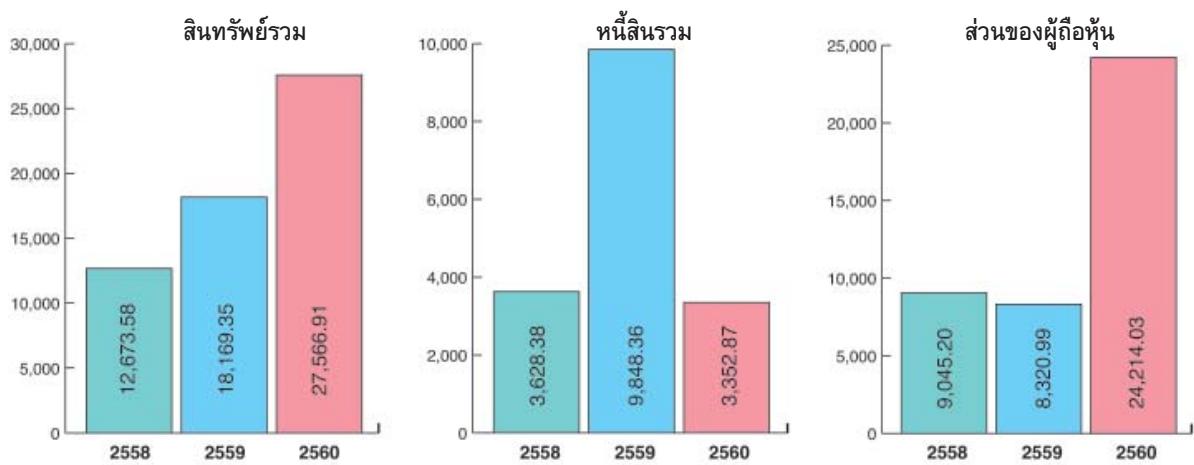
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

|                                                       | หน่วย   | 2558      | 2559      | 2560      |
|-------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>                                   |         |           |           |           |
| รายได้จากการขาย                                       | ล้านบาท | 2,629.37  | 4,368.16  | 4,864.81  |
| รายได้รวม                                             | ล้านบาท | 2,794.83  | 4,433.32  | 5,188.15  |
| ต้นทุนขาย                                             | ล้านบาท | 1,624.50  | 2,265.01  | 2,227.54  |
| กำไรขั้นต้น                                           | ล้านบาท | 1,004.87  | 2,103.15  | 2,637.28  |
| EBITDA                                                | ล้านบาท | 1,284.34  | 2,317.64  | 2,798.55  |
| กำไรสุทธิ                                             | ล้านบาท | 493.36    | 1,824.25  | 2,591.53  |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                              |         |           |           |           |
| สินทรัพย์รวม                                          | ล้านบาท | 12,673.58 | 18,169.35 | 27,566.91 |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                              | ล้านบาท | 1,635.02  | 7,055.48  | -         |
| หนี้สินรวม                                            | ล้านบาท | 3,628.38  | 9,848.36  | 3,352.87  |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว                                   | ล้านบาท | 5,900.00  | 5,900.00  | 8,400.00  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | ล้านบาท | 9,045.20  | 8,320.99  | 24,214.03 |
| <b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>                    |         |           |           |           |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                      | (%)     | 38.22     | 48.15     | 54.21     |
| อัตรากำไรสุทธิ                                        | (%)     | 17.65     | 41.15     | 49.95     |
| อัตรา EBITDA                                          | (%)     | 48.85     | 53.06     | 57.53     |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม                          | (%)     | 3.95      | 11.83     | 11.33     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                     | (%)     | 6.22      | 21.01     | 15.93     |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น               | (เท่า)  | 0.40      | 1.18      | 0.14      |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า)  | 0.18      | 0.84      | -         |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA      | (เท่า)  | 1.27      | 3.04      | -         |

## รายได้และกำไร



## ฐานะการเงิน



## ข้อมูลพื้นฐานของบริษัท

|                               |                                                                                                                                           |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท                    | : บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)                                                                                              |
| ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ          | : TPI Polene Power Public Company Limited                                                                                                 |
| ชื่อย่อ                       | : TPIPP                                                                                                                                   |
| เลขทะเบียนบริษัท              | : 0107559000184                                                                                                                           |
| ประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัท    | : ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยมุ่งเน้นผลิตไฟฟ้าจากขยะและพลังงานความร้อนทั้ง<br>และประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) |
| ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า | : 8,400,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 8,400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท                                                    |
| วันสิ้นสุดบัญชี               | : 31 ธันวาคมของทุกปี                                                                                                                      |
| สำนักงานใหญ่                  | : 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120                                                                            |
| โทรศัพท์                      | : +66 (0) 2213-1039-49, 285-5090-9                                                                                                        |
| โทรสาร                        | : +66 (0) 2213-1035, 213-1038                                                                                                             |
| เว็บไซต์                      | : <a href="http://www.tpipoleneppower.co.th">http://www.tpipoleneppower.co.th</a>                                                         |
| โรงงานไฟฟ้า                   | : 299 หมู่ 5 ถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260                                                                     |
| และโรงงานแปรรูป               |                                                                                                                                           |
| ขยะเป็นเชื้อเพลิง RDF         |                                                                                                                                           |
| โทรศัพท์                      | : +66 (0) 3633-9111                                                                                                                       |
| โทรสาร                        | : +66 (0) 3633-9228-30                                                                                                                    |
| หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์      |                                                                                                                                           |
| โทรศัพท์                      | : +66 (0) 2213-1039 ต่อ 12985 และ 12988                                                                                                   |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์          | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                                                          |
| ที่ตั้ง                       | : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110                                                   |
| โทรศัพท์                      | : +66 (0)-2009-9000, Call Center +66 (0) 2009-9999                                                                                        |
| โทรสาร                        | : +66 (0)-2009-9991                                                                                                                       |
| ผู้สอบบัญชี                   | : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด                                                                                                |
| ที่ตั้ง                       | : 1 อาคารเอ็มไพร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120                                                           |
| โทรศัพท์                      | : +66 (0) 2677-2000                                                                                                                       |
| โทรสาร                        | : +66 (0) 2677-2222                                                                                                                       |

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 ที่ผ่านมา เป็นปีที่บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างทางการเงินของบริษัท โดยการระดมทุนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่เพิ่มเติมอีก 3 โรง ขนาดกำลังการผลิตรวม 290 เมกะวัตต์ เพื่อให้มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 440 เมกะวัตต์ และด้วยความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการปฏิบัติหน้าที่ให้ลุล่วงด้วยดี จึงส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่เติบโตต่อเนื่อง และผ่านหลักเกณฑ์รวมถึงข้อกำหนดที่เข้มงวดของทางการ โดยสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ที่ผ่านมา

บริษัทเป็นผู้นำและผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ RDF และจากความร้อนทั้งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และความพร้อมที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ และพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยี โดยการลงทุนในโครงการที่ให้ผลตอบแทนสูงในระดับความเสี่ยงที่สามารถจัดการได้บริษัทเชื่อว่าการดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งใช้พลังงานความร้อนทั้งและพลังงานเชื้อเพลิง RDF นั้น จะได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐ ตามนโยบายที่ส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทจะได้รับประโยชน์จากการที่เศรษฐกิจในประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวและความต้องการพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

### ผลการดำเนินงานสดใส

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและสินค้า รวมทั้งรายได้ส่วนเพิ่มจากรับซื้อไฟฟ้า ทั้งสิ้นจำนวน 4,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.37 จากจำนวน 4,368 ล้านบาท ในปี 2559 ที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณไฟฟ้าที่ขายเพิ่มขึ้น โดยมีรายได้รวม 5,188 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.03 จากจำนวน 4,433 ล้านบาท ในปี 2559 ที่ผ่านมา โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 2,592 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.06 จากกำไรสุทธิจำนวน 1,824 ล้านบาท ในปี 2559 ที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไร และอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก

### โครงการลงทุน

ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าของบริษัทเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 4 โรง กำลังการผลิตรวม 150 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งจำนวน 2 โรง กำลังการผลิตรวม 70 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วย 40 เมกะวัตต์ และ 30 เมกะวัตต์) และโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF จำนวน 2 โรง กำลังการผลิตรวม 80 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วย 20 เมกะวัตต์ และ 60 เมกะวัตต์)

นอกจากนี้ มีโรงไฟฟ้าถ่านหิน-พลังงานเชื้อเพลิง RDF จำนวน 1 โรง กำลังการผลิต 70 เมกะวัตต์ ซึ่งการก่อสร้างแล้วเสร็จ และทดสอบการเดินเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะสามารถขายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2561

บริษัทยังมีโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 70 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมทั้งได้ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการขออนุญาตจากหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง ในการนำกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF 70 เมกะวัตต์ ดังกล่าว และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้ง 30 เมกะวัตต์ มารวมกัน เพื่อใช้ดำเนินการเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 100 เมกะวัตต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2561

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน จำนวน 1 โรง กำลังการผลิต 150 เมกะวัตต์ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2561

อนึ่ง เมื่อโรงไฟฟ้าของบริษัทเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ครบถ้วน บริษัทจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 440 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวนรวม 163 เมกะวัตต์ (ภายใต้โรงไฟฟ้ากำลังการผลิตติดตั้งจำนวนรวม 180 เมกะวัตต์) และจะขายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ภายใต้โรงไฟฟ้ากำลังการผลิตติดตั้งจำนวนรวม 260 เมกะวัตต์

### รางวัลแห่งความภูมิใจ

ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย รางวัล Thailand Energy Awards 2017 จากกระทรวงพลังงาน รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง หรือ CSR-DIW Continuous Award 2017 จากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัล ASEAN Energy Awards 2017 ซึ่งจัดขึ้นในการประชุม ASEAN Energy Business Forum 2017 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ และเกียรติบัตรการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ ภายใต้โครงการก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ จากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

รางวัลเกียรติยศทั้งในและต่างประเทศ ดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงการตระหนักถึงบทบาทที่ชัดเจนในความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ด้วยการรักษาสัมดุลระหว่างการมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เป็นเลิศทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การดูแลสังคม อุตสาหกรรม เกษตรกรรม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมระดับชาติ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการดำเนินงานโรงไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทยังคงศึกษาการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน บริษัทเชื่อว่าความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีของบริษัทดังกล่าวถือเป็นจุดแข็งที่สำคัญที่ทำให้บริษัท มีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถรักษาความได้เปรียบดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและคิดค้นนวัตกรรมความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

ความสำเร็จของบริษัทในวันนี้ ถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทคนไทยที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการนำขยะในประเทศไทย ซึ่งมีคุณลักษณะที่หลากหลายและความซับซ้อน ผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นเชื้อเพลิง RDF ที่มีประสิทธิภาพ และมีค่าความร้อนสูงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นงานท้าทายที่ต้องอาศัยความชำนาญและประสบการณ์

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ได้ร่วมสนับสนุน และให้ความไว้วางใจต่อบริษัท ด้วยดีตลอดมา ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นพลังผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงให้แก่องค์กร สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศไทย ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล สร้างความผาสุกให้แก่ชุมชน และสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่ประเทศไทย เพื่อความยั่งยืนต่อไป

#### ขอแสดงความนับถือ



(นายประชัย เลี้ยวไพรด์)

ประธานกรรมการ

## รางวัลแห่งความภูมิใจ

ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล Thailand Energy Awards 2017 รางวัลการประกวดผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการพัฒนาพลังงานทดแทนระดับประเทศ เป็นรางวัลดีเด่นประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF (60MW) จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
- รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง หรือ CSR-DIW Continuous Award 2017 (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560
- รางวัล ASEAN Energy Awards 2017 รางวัลด้านพลังงานทดแทน โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) จากการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF (60 MW) เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ซึ่งจัดขึ้นในการประชุม ASEAN Energy Business Forum 2017 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- รับมอบเกียรติบัตรการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ภายใต้โครงการก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER) สำหรับโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยชุมชน จากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการได้แก่ นายมนู เลียวไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ และ ดร.อภิชัย จันทรเสน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาววีรณัฐ ชิมขำ เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ โดยทำการสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่มีความสำคัญอื่น โดยในรอบปี 2560 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งมีเอกสารประกอบการทำงาน มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นได้ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การเงินและรายงานของบริษัทถูกต้องเชื่อถือได้ และช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้บริษัทดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (GOOD GOVERNANCE) โดยมีจรรยาบรรณ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (Code of Conduct) เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคม ดูแลสิ่งแวดล้อม ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์การแห่งการเรียนรู้จะส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 2. การสอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันตลอดจนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้ลงทุนทราบโดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูล และเปิดเผยภายในเวลาอันรวดเร็วทันกาล

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

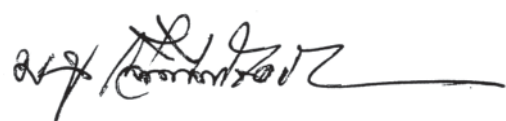
บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีระบบป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษสูงสุดถึงเลิกจ้าง กำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททางการเงินและรายงานต่างๆให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันกาล

### 4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของคำตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการแต่งตั้งนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือ นายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ ทะเบียนเลขที่ 7900 หรือ นายณัฐพงศ์ ดันจิตตานนท์ ทะเบียนเลขที่ 8829 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการบริหารที่ดี มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคม และดูแลสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ กับความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลแห่งความภูมิใจในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเข้าร่วมในกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมกิจกรรมต่างๆ มากมาย ดังนี้

- รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ASEAN Energy Awards 2017 เป็นรางวัลด้านพลังงานทดแทน โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (ON-Grid) จากดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ (RDF) 60 เมกะวัตต์

- รับมอบเกียรติบัตรในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2560 จากโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยชุมชนของ TPIPP ที่ได้รับการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction: T-VER) เพื่อเป็นการเชิดชูเกียรติ เชิดชูผลงาน และตัวอย่างที่ดีขององค์กรไทยทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองท้องถิ่น และภาคประชาชน ในการบริหารจัดการ และดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นกำลังใจให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมในการ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ ซึ่งเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศ และขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ระบบเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ

- รางวัลดีเด่นระดับประเทศ ด้านพลังงานทดแทนประเภท โครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ (RDF) 60 MW จากการประกวด Thailand Energy Awards 2017 โดยรางวัลนี้จัดขึ้นเพื่อแสดงความยกย่องและชื่นชมผู้ที่มีผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงานทดแทน กระตุ้นให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานในวงกว้าง

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR-DIW Continuous Award 2017” จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่ทีพีโอเป็นองค์กรอุตสาหกรรมที่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สำหรับรางวัล CSR-DIW Continuous Award เป็นรางวัลสำหรับสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

- โครงการ ทีพีโอ ร่วมใจปลูกป่า รักษาสิ่งแวดล้อมประจำปี 2560 เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว บริเวณโรงไฟฟ้า บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) อ.แก่งคอย จังหวัดสระบุรี จำนวน 2,000 ต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณโรงงานซึ่งนอกจากจะช่วยระบบนิเวศโดยรอบโรงงานดีขึ้นแล้วยังส่งผลถึงการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ที่สะสมอยู่ในชั้นบรรยากาศที่เพิ่มขึ้นทุกวันอีกด้วย นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และทัศนคติที่ดีด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้ทุกคนหันมาให้ความสนใจและร่วมแรงร่วมใจกันปลูกต้นไม้ เพื่อลดปัญหาโลกร้อนกันอย่างจริงจังมากขึ้น





• เสริมสร้างชุมชนให้มีสุขภาพดีออกบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในโครงการสุขภาพดีกับทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ เพื่อเฝ้าระวังโรคภัยไข้เจ็บ บริการตรวจสุขภาพ ให้ความรู้ด้านสุขภาพ ประโยชน์ของการตรวจปอด เสริมความรู้ด้านพืชสมุนไพร การปลูกผักปลอดสารพิษรับประทานโดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์ ทีพีไอ ที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกายให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง ณ ชุมชนที่อยู่รอบข้างในเขตอำเภอแก่งคอย อำเภอวกเหล็กอำเภอเฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี

#### • โครงการบริจาคผ้าห่มกันหนาวประจำปี 2560

ผู้บริหารพร้อมด้วยพนักงาน บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)/และบริษัทในเครือฯ ร่วมกับมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต ได้มอบผ้าห่มกันหนาวจำนวน 10,000 ผืน ให้กับผู้ประสบภัยหนาว ซึ่งยังมีหลายพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลและไม่มีเครื่องนุ่งห่มเพียงพอ โดยทางภาคเหนือ ได้มอบผ่านกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 3 จ.เชียงใหม่ จำนวน 3,000 ผืน เพื่อนำไปมอบให้กับนักเรียน อาจารย์และประชาชนที่อยู่ในสังกัดภาค มอบผ่านสำนักปฏิบัติธรรม “ธรรมศิลป์” เพื่อนำไปช่วยเหลือนักเรียน ชาวเขาและประชาชนในพื้นที่ อ.ปาย อ.ปางมะผ้า จ.เชียงใหม่ จำนวน 1,500 ผืน และมอบผ่านวัดศรีดอนมูล เพื่อนำไปมอบให้กับประชาชนที่ประสบภัยหนาวจำนวน 500 ผืน สำหรับทางภาคอีสาน ได้มอบให้กับกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 2 จ.ขอนแก่น จำนวน 2,000 ผืน และกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24 ค่ายเสนาียรณยุทธ จ.อุดรธานี จำนวน 2,000 ผืน เพื่อนำไปมอบให้กับนักเรียน อาจารย์และประชาชนในพื้นที่อยู่ในสังกัดภาค ผู้ประสบภัยหนาวในพื้นที่ อ.สีคิ้ว และ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา จำนวน 1,000 ผืน โดยทาง บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการมอบให้อุ่นใจให้กับผู้ประสบภัยหนาว และจะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาวะอากาศที่หนาวเย็นต่อไป

• สนับสนุนศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย เป็นเงิน 100,000 บาท เพื่อสมทบทุนในการวิจัยศึกษาพัฒนา การรักษาผู้ติดเชื้อ รวมถึงการจัดบริการสุขภาพที่เหมาะสมและเป็นมิตรกับวัยรุ่น ทั้งในการป้องกันเอดส์ โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ ท้องไม่พร้อมและปัญหาอื่นๆ ของวัยรุ่น

## 2. ด้านการศึกษาและเยาวชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการศึกษา การพัฒนาการศึกษา การส่งเสริมการเรียนรู้ รวมถึงการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน นักศึกษา ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ โรงเรียนรัตนโกสินทร์สมโภชลาดกระบัง โรงเรียนปทุมคงคา โรงเรียนมัธยมวัดธาตุทอง วิทยาลัยอาชีวศึกษานนทบุรีและวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม (สยามเทค) รวมเป็นเงินจำนวน 2,300,000 บาท เพื่อสนับสนุนและให้โอกาสทางการศึกษา อันเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินชีวิต และพร้อมที่จะเติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของประเทศต่อไปในอนาคต

• ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ ส่งเสริมด้านการศึกษา โดยสนับสนุนโครงการจัดหาเครื่องดนตรีให้กับโรงเรียนอนุบาลวกเหล็ก จ.สระบุรี เพื่อให้ให้นักเรียนตระหนักและเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ และเผยแพร่ด้านดนตรีไทย มีส่วนร่วมในกิจกรรมการแสดงดนตรีของโรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และห่างไกลจากยาเสพติด

- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษา กลุ่มมหาวิทยาลัย ภาสดี จ.อ.แก่งคอย จ.สระบุรี จัดโครงการฯ ศึกษาดูงาน ณ จังหวัดเพชรบุรี- จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมบุคลากรทางการศึกษา มุ่งเน้น พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา เพื่อพัฒนาระดับการศึกษาของโครงสร้างด้าน การศึกษาไทย เพื่อสืบต่อในการส่งเสริมการศึกษาสู่เยาวชนในท้องถิ่นต่อไป

### 3. ด้านศาสนา

- การจัดถวายผ้ากฐิน

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการ สนับสนุน ส่งเสริมและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา โดยมีการจัดถวายผ้าพระกฐิน เพื่อเป็นทุนทรัพย์ในการบูรณะซ่อมแซม ศาสนสถานและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ใน บริเวณวัด รวมเป็นเงิน 1,800,000 บาท อาทิเช่น ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน พระราชทาน วัดป่าดาราภิรมย์ จ.เชียงใหม่ เพื่อสมทบทุนบูรณะพระอาราม และบำรุงโรงเรียนพระปริยธรรมร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีวัดศรีดอนมูล จ.เชียงใหม่ เพื่อสมทบทุนสร้างมหาวิหารรวมใจสามัคคีธรรม ร่วมเป็นเจ้า ภาพทอดกฐินสามัคคีวัดบ้านหินลับ จังหวัดสระบุรี เพื่อบูรณะอุโบสถ และมี ส่วนร่วมกับชุมชน โดยเข้าร่วมทำบุญปีใหม่ กับ ผู้นำชุมชน ประชาชน บ้าน ถ้ำพัฒนา อ.แก่งคอย จ.สระบุรี เพื่อร่วมทำนุบำรุงศาสนา มีสานเสวนาร่วม กับชุมชน ร่วมปรึกษาหารือ กับผู้นำชุมชน และชาวบ้าน เพื่อการพัฒนาชุม ชนอย่างยั่งยืน

- สืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีไทย

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญในการดำเนินชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบ บริเวณโรงงาน จึงได้เข้าไปมีส่วนร่วมหรือร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชนตาม วาระและโอกาส โดยการส่งเสริมให้มีการสืบทอดขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น อาทิเช่น สนับสนุนน้ำดื่มทีพีไอ เพื่อร่วม สืบสานประเพณี วัฒนธรรมในวันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา - วันออกพรรษา ของวัดต่างๆ ในเขต อ.แก่งคอย และอ.มวกเหล็ก จำนวน 26 วัด จ.สระบุรี ร่วมสืบสานประเพณีตักบาตรดอกไม้อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี ร่วมสืบสาน ประเพณีสงกรานต์และรดน้ำคำหัวขอพรจากผู้สูงอายุในเทศบาลสงกรานต์ ใน เขต อ.แก่งคอย อ.มวกเหล็ก อ.วังม่วง และเทศบาลเมืองทับกวาง จ.สระบุรี ร่วมงานประเพณีตักบาตรเทโวข้าวต้มลูกโยน ณ วัดพระพุทธฉาย จ.สระบุรี ร่วมงานลอยกระทง อ.เฉลิมพระเกียรติ อ.แก่งคอย จ.สระบุรี ฯลฯ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย ที่มีกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะที่ใหญ่ที่สุดในประเทศตามข้อมูลของ AWR Lloyd โดยบริษัทดำเนินงานโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ของบริษัททุกโรง สามารถผลิตไฟฟ้าจากความร้อนทิ้งได้

บริษัทมีผู้รับซื้อไฟฟ้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท และเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ เม็ดพลาสติกประเภทพอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) เม็ดพลาสติกประเภทเอทิลีนไวน์ลแอซิดเตต (EVA) และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โรงไฟฟ้าของบริษัทเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 4 โรง กำลังการผลิตรวม 150 เมกะวัตต์ โดยทั้งหมดตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ซึ่งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน สรุปได้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 40 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า WH-40MW”) ซึ่งประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย แต่ละหน่วยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 20 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 20 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า RDF-20MW”)
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้งขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 30 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า WH-30MW”)
- โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า RDF-60MW”)

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน-พลังงานเชื้อเพลิง RDF ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 70 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้าถ่านหิน-RDF 70MW”) ซึ่งได้ทดสอบการเดินเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 และยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 70 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้า RDF-70MW”) ซึ่งการก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยจะนำมารวมกับโรงไฟฟ้า WH-30MW รวมเป็น 100 เมกะวัตต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อการทดสอบขนานไฟฟ้าเข้ากับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าและทดสอบระบบต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้ กฟผ. ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างการขยายธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค โดยกำลังก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำนวน 1 โรง ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 150 เมกะวัตต์ (“โรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW”) ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินงานโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF เพื่อรองรับความต้องการใช้เชื้อเพลิง RDF ในการผลิตไฟฟ้า โดยโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นจำนวนถึง 6,000 ตันต่อวัน (และ/หรือเชื้อเพลิง RDF ขยะจากหลุมฝังกลบอินทรีย์วัตถุ ที่เทียบเท่าการใช้ขยะชุมชนในการผลิตเป็นเชื้อเพลิง) ซึ่งสามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 3,000 ตันต่อวัน โดยในกระบวนการผลิตไฟฟ้า บริษัทใช้เชื้อเพลิง RDF ที่มาจากโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทเป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF

นอกจากขยะชุมชนแล้ว บริษัทยังรับขยะจากหลุมฝังกลบทั้งที่ผ่านการคัดแยกแล้ว และที่ยังไม่ผ่านการคัดแยกมาใช้ เพื่อให้มีปริมาณขยะที่เพียงพอต่อความต้องการใช้เชื้อเพลิง RDF ในการผลิตไฟฟ้า

บริษัทเชื่อว่าการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ได้รับประโยชน์จากนโยบายของรัฐบาลที่ให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงหมุนเวียน โดยโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF แต่ละโรงของบริษัทจะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มเติมจากอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าพื้นฐานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.

นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และมีรายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสินค้าจากร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 8 แห่ง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 1 แห่ง และสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดอื่นๆ ในประเทศไทย

บริษัทยังมีรายได้จากการขายจากธุรกิจเกษตรกรรม ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการขายอินทรีย์วัตถุที่เหลือใช้จากโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ให้แก่ ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยชีวภาพ

โครงสร้างรายได้ แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัท เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทธุรกิจ                               | 2558    |       | 2559    |       | 2560    |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                            | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     |
| พลังงานและสาธารณูปโภค                      | 1,692.1 | 64.4  | 3,509.6 | 80.3  | 4,164.7 | 85.6  |
| สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ | 858.3   | 32.6  | 781.3   | 17.9  | 700.1   | 14.4  |
| เกษตรกรรม                                  | 78.9    | 3.0   | 77.3    | 1.8   | -       | -     |
| รวมรายได้จากการขาย                         | 2,629.4 | 100.0 | 4,368.2 | 100.0 | 4,864.8 | 100.0 |

## 2. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวทาง “ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste)” และมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตไฟฟ้าเพื่อช่วยลดสถานะเรือนกระจก และควบคุมการเกิดไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>) และซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) รวมถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการทำกับดูละเอียดการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 3. ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทจัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2534 โดยเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

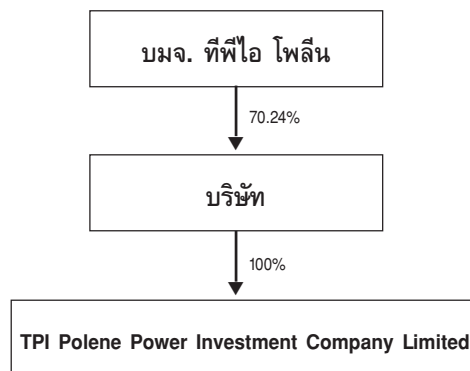
| เดือน / ปี     | เหตุการณ์สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พฤศจิกายน 2534 | • บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยกลุ่มเลียวไพร์ตัน ภายใต้ชื่อ บริษัท ทีพีโอ ไนลอน จำกัด                                                                                                                                                                                                                            |
| มิถุนายน 2539  | • เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการพลังงานและสาธารณูปโภคเป็นหลัก                                                                                                                                                                                    |
| มิถุนายน 2550  | • ขยายกิจการไปสู่ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง โดยเข้าซื้อสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวน 11 แห่ง จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                               |
| ธันวาคม 2550   | • เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-40MW เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า WH-40MW ให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน                                                                                                                                                                                 |
| มกราคม 2552    | • ขยายกิจการไปสู่ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) โดยมีการให้บริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในบริเวณสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเดิมของบริษัท จำนวน 1 แห่ง                                                                                                                                                  |
| มิถุนายน 2552  | • เริ่มดำเนินการโรงไฟฟ้า WH-40MW และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยโรงไฟฟ้างดกล่าวเดิมประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้าจำนวน 2 หน่วย ซึ่งแต่ละหน่วยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งหน่วยละ 20 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 40 เมกะวัตต์                                                            |
| สิงหาคม 2552   | • ขยายกำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้า WH-40MW โดยติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีก 20 เมกะวัตต์จากกำลังการผลิต 40 เมกะวัตต์ เพิ่มเป็น 60 เมกะวัตต์                                                                                                                                                           |
| ธันวาคม 2552   | • เพิ่มการให้บริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในบริเวณสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเดิมของบริษัท จำนวน 2 แห่ง                                                                                                                                                                                                     |
|                | • เริ่มก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 1 แห่ง                                                                                                                                                                                                                                               |
| มกราคม 2554    | • เริ่มดำเนินงานโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| พฤศจิกายน 2556 | • เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาจำนวน 55 เมกะวัตต์ ที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า RDF-60MW ให้แก่ กฟผ.                                                                                                                                                                                        |
| พฤศจิกายน 2557 | • เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาจำนวน 18 เมกะวัตต์ ที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า RDF-20MW ให้แก่ กฟผ.<br>• ได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาขอรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ให้จำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 90 เมกะวัตต์ ที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า RDF-100MW ให้แก่ กฟผ.                                                 |
| มกราคม 2558    | • โรงไฟฟ้า RDF-20MW เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. โดยบริษัทโอนหน่วยผลิตไฟฟ้า 1 หน่วยจากโรงไฟฟ้า WH-40MW ที่เดิมมีจำนวนหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 3 หน่วยไปยังโรงไฟฟ้า RDF-20MW ด้วยเหตุนี้ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้า WH-40MW จึงลดลงจากเดิม 60 เมกะวัตต์ เหลือ 40 เมกะวัตต์ |
|                | • เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า RDF-70MW                                                                                                                                                                                                                 |
| กรกฎาคม 2558   | • เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้า RDF-70MW                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| สิงหาคม 2558   | • โรงไฟฟ้า RDF-60MW เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.<br>• เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW                                                                                                                              |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กันยายน 2558    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการปรับโครงสร้างบริษัท โดยการจำหน่ายทรัพย์สินและหุ้นในบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ธันวาคม 2558    | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายทรัพย์สิน สิทธิ ผลประโยชน์ และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัมปทานปิโตรเลียม</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| มกราคม 2559     | <ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายหุ้นใน บมจ. ทีพีโอ โพลีน ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 200,000,000 หุ้น เพื่อจัดการถือหุ้นไขว้ ระหว่างบริษัท กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน</li> <li>จำหน่ายหุ้นที่เหลือใน บมจ. ทีพีโอ โพลีน ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 163,540 หุ้น เพื่อจัดการถือหุ้นไขว้ระหว่างบริษัท กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน</li> <li>เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน-RDF 70MW</li> <li>เริ่มดำเนินการเพื่อขยายกำลังการผลิตเชื้อเพลิง RDF จากเดิมมีกำลังการผลิต 2,000 ตันต่อวันเป็น 3,000 ตันต่อวัน ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2560</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| กุมภาพันธ์ 2559 | <ul style="list-style-type: none"> <li>โรงไฟฟ้า WH-30MW เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| พฤษภาคม 2559    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณไตรมาสที่ 1 ของปี 2561</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| กันยายน 2559    | <ul style="list-style-type: none"> <li>แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ธันวาคม 2559    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง สำหรับการติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มเติม จำนวน 2 เครื่อง เพื่อใช้เป็นหม้อผลิตไอน้ำสำรองสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW และโรงไฟฟ้า RDF-70MW ในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุงหม้อผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้าทั้งสองโรงดังกล่าว รวมถึงใช้หม้อผลิตไอน้ำสำรองข้างต้นในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 1-2 ของปี 2561</li> <li>ติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มอีก 1 เครื่อง ที่โรงไฟฟ้า RDF-20MW แล้วเสร็จ โดยนำหม้อผลิตไอน้ำดังกล่าวมาใช้งานร่วมกับหม้อผลิตไอน้ำเดิม เพื่อเพิ่มปริมาณไอน้ำและรักษาระดับอัตราการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้า ในกรณีที่ปริมาณไอน้ำลดลงอันสืบเนื่องมาจากการหยุดการดำเนินงานของโรงปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน หรือการหยุดบำรุงรักษาหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF ตามกำหนดเวลา</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| มกราคม 2560     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งสามารถใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มอีก 1 เครื่อง ที่โรงไฟฟ้า WH-40MW แล้วเสร็จ โดยนำหม้อผลิตไอน้ำดังกล่าวมาใช้งานร่วมกับหม้อผลิตไอน้ำเดิม เพื่อเพิ่มปริมาณไอน้ำและรักษาระดับอัตราการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้า ในกรณีที่ปริมาณไอน้ำจากหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้พลังความร้อนทั้งลดลงอันสืบเนื่องมาจากการหยุดการดำเนินงานของโรงปูนซีเมนต์ของบมจ. ทีพีโอ โพลีน</li> <li>เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของระบบการนำความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ที่โรงไฟฟ้า WH-30MW ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณความร้อนทั้งในรูปของก๊าซร้อนที่ได้รับจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน และจะทำให้โรงไฟฟ้า WH-30MW มีอัตราการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น โดยดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ที่ผ่านมา</li> <li>บริษัทได้รับหนังสือจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานซึ่งมีมติขยาระยะเวลาลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท กับ กฟผ. ออกไปสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-100MW โดยให้บริษัทดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายในวันที่ 7 กันยายน 2560 โดยเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 กฟผ. ได้มีหนังสือถึงบริษัทเพื่อรับทราบมติดังกล่าวของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานและแจ้งให้บริษัทดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในวันที่ 7 กันยายน 2560</li> </ul> |
| มีนาคม 2560     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 2,500 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7 บาท คิดเป็นมูลค่าเสนอขายรวม 17,500 ล้านบาท ในระหว่างวันที่ 22 - 29 มีนาคม 2560</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| เมษายน 2560     | <ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 5 เมษายน 2560</li> <li>บริษัทได้จัดตั้งบริษัท TPI Polene Power Investment Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา ด้วยทุนจดทะเบียน 125,000 เหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา ต่อมาบริษัทได้ตกลงกับผู้ร่วมทุนฝ่ายกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น (หรือร้อยละ 100) และบริษัทได้ชำระค่าหุ้น 125,000 เหรียญสหรัฐ ในเดือนมกราคม 2561</li> <li>บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แจ้งว่าที่ประชุมคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ได้มีมติให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 40 เมกะวัตต์ (TG 7) ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| พฤษภาคม 2560    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| กรกฎาคม 2560    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แจ้งว่าที่ประชุมคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ได้มีมติให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ขยะมูลฝอยเป็นเชื้อเพลิงขนาด 70 เมกะวัตต์ (TG 6)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สิงหาคม 2560 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ประเภทสัญญา Non-Firm ปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา 90 เมกะวัตต์ ในวันที่ 17 สิงหาคม 2560 โดยมีวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ในวันที่ 2 ตุลาคม 2560</li> <li>บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานไตรมาส 2 ปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท</li> </ul> |
| กันยายน 2560 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แจ้งว่าที่ประชุมคณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ได้มีมติให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนขนาด 150 เมกะวัตต์ (TG 8) ของบริษัท</li> </ul>     |
| ธันวาคม 2560 | <ul style="list-style-type: none"> <li>โรงไฟฟ้าถ่านหิน-RDF 70MW ดำเนินการทดสอบการเดินเครื่องจักรแล้วเสร็จ คาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้ในไตรมาส 1 ปี 2561</li> <li>บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานจนถึงไตรมาส 3 ปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท</li> </ul>                                                                                       |

#### 4. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 โครงสร้างของบริษัท แสดงเป็นแผนภาพได้ ดังนี้



#### 5. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้มีการแบ่งแยกธุรกิจระหว่างบริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน อย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทจะเป็นแกนนำ (Flagship) สำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกประเภททั้งในและต่างประเทศของบริษัทในกลุ่มทีพีโอ โพลีน โดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน และบริษัทย่อยอื่นๆ ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน จะไม่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าทุกประเภทแข่งขันกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท (ถ้ามี)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค และธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในการประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคนั้น บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้งและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตเชื้อเพลิง RDF ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นจำนวนถึง 6,000 ตันต่อวัน ซึ่งสามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 3,000 ตันต่อวัน เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF

นอกจากนี้ บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ ในประเทศไทย โดยหลักบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสินค้าจากร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV)

ทั้งนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจเกษตรกรรม ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการขายอินทรีวัตถุที่เหลือใช้ จากโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท ให้แก่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์ จำกัด เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยชีวภาพ

รายละเอียดรายได้จากการขายของบริษัท แบ่งตามประเภทธุรกิจสำหรับแต่ละช่วงระยะเวลา มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทธุรกิจ                               | 2558    |       | 2559    |       | 2560    |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                            | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     | ล้านบาท | %     |
| พลังงานและสาธารณูปโภค                      | 1,692.1 | 64.4  | 3,509.6 | 80.3  | 4,164.7 | 85.6  |
| สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ | 858.3   | 32.6  | 781.3   | 17.9  | 700.1   | 14.4  |
| เกษตรกรรม                                  | 78.9    | 3.0   | 77.3    | 1.8   | -       | -     |
| รวมรายได้จากการขาย                         | 2,629.4 | 100.0 | 4,368.2 | 100.0 | 4,864.8 | 100.0 |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.1 ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

บริษัทมีโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ (1) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง ซึ่งใช้ความร้อนทิ้งที่ถูกปล่อยทิ้งระหว่างกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัท (2) โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ซึ่งนำขยะที่เผาไหม้ได้มาผ่านกระบวนการแปรรูป หรือที่เรียกว่าเชื้อเพลิง RDF มาใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และ (3) โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน บริษัทเชื่อว่าภาระดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งใช้พลังงานความร้อนทิ้ง และพลังงานเชื้อเพลิง RDF นั้น ได้รับประโยชน์จากนโยบายของรัฐบาลที่มีแนวโน้มสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ในการจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF แต่ละโรงของบริษัท ให้แก่ กฟผ. บริษัทจะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มเติมจากอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าพื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 4 โรง (กำลังการผลิตรวม 150 เมกะวัตต์) นอกจากนี้มีโรงไฟฟ้าถ่านหิน RDF-70MW จำนวน 1 โรงที่ทดสอบการเดินเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะขายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้ในไตรมาส 1 ปี 2561 และโรงไฟฟ้า RDF-70MW จำนวน 1 โรง ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในการนำกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้างดงาม และโรงไฟฟ้า WH-30MW มารวมกัน เป็นโรงไฟฟ้า RDF-100MW เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ยังมีโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150 เมกะวัตต์ ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างอีกจำนวน 1 โรง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2561 ซึ่งทั้งหมดตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

## 1. โรงไฟฟ้า

### ก. โรงไฟฟ้า WH-40MW

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งนี้ ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนมิถุนายน 2552 ซึ่งโรงไฟฟ้า ประกอบด้วยหน่วยผลิตไฟฟ้า จำนวน 2 หน่วย โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งหน่วยละ 20 เมกะวัตต์ รวมมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 40 เมกะวัตต์ และใช้ความร้อนทิ้งที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในการผลิตไฟฟ้าของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีอาคารโรงผลิตไอน้ำขนาด 150 ตัน จากเชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งทำให้สามารถใช้ถ่านหินเป็นพลังงานสำรองเพื่อผลิตไอน้ำสำหรับการผลิตไฟฟ้า กรณีที่ปริมาณความร้อนทิ้งจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ไม่เพียงพอสำหรับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เท่านั้น

บริษัทตกลงจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า WH-40MW ให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-40MW ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายจริงให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในแต่ละเดือนในอัตราบาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซื้อไฟฟ้าจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จริงในแต่ละเดือน (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-40MW มีได้กำหนดปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำที่บริษัทต้องจำหน่ายให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เนื่องจากโรงไฟฟ้า WH-40MW รับความร้อนทิ้งในรูปของก๊าซร้อนที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ดังนั้น การใช้ไฟฟ้าของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน จะสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า WH-40MW นอกจากนี้ บริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน จะประสานงานกันในการวางแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อให้การหยุดซ่อมบำรุงของโรงไฟฟ้า WH-40MW สอดคล้องกับการหยุดซ่อมบำรุงของโรงงานผลิตปูนซีเมนต์

ต่อมาในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม โดยบริษัทเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายจริงให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในแต่ละเดือน ในอัตราบาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วย ตามช่วงเวลาของการใช้ (Time of Use Rate -TOU) ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่ ทางบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge) (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยคิดจากปริมาณการซื้อซื้อขายไฟฟ้าจริง จะทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่ครอบคลุมต้นทุนที่บริษัทลงทุนไปบวกกับผลตอบแทนอีกเล็กน้อย

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-40MW นั้น จะสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทในฐานะผู้เช่า กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในฐานะผู้ให้เช่า ทั้งนี้ ระยะเวลาการเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2587 โดยหากบริษัทประสงค์ที่จะต่อสัญญา บริษัทต้องบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าเดิม เพื่อเข้าทำสัญญาเช่าฉบับใหม่

ภายใต้สัญญาซื้อขายและบริการ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตกลงจำหน่ายความร้อนทิ้งในรูปของก๊าซร้อนที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้งของโรงไฟฟ้า WH-40MW

ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งสามารถใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มอีก 1 เครื่อง ที่โรงไฟฟ้า WH-40MW แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2560 โดยนำหม้อผลิตไอน้ำดังกล่าวมาใช้งานร่วมกับหม้อผลิตไอน้ำเดิม เพื่อเพิ่มปริมาณไอน้ำและรักษาระดับอัตราการใช้กำลังการผลิต ในกรณีที่ปริมาณไอน้ำจากหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้พลังความร้อนทิ้งลดลงอันสืบเนื่องมาจากการหยุดการดำเนินงานของโรงปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน

นอกจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว โรงไฟฟ้า WH-40MW ยังมีรายได้จากการจำหน่ายไอน้ำและเถ้าลอย (Fly Ash) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Product) จากกระบวนการผลิตไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน

โรงไฟฟ้า WH-40MW ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

### ข. โรงไฟฟ้า RDF-20MW

โรงไฟฟ้า RDF-20MW ผลิตไฟฟ้าโดยการเผาไหม้เชื้อเพลิง RDF เป็นเชื้อเพลิงหลัก และใช้ความร้อนทิ้งที่ถูกปล่อยจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นเชื้อเพลิงเสริม โดยโรงไฟฟ้า RDF-20MW เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558 และบริษัทได้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้างดงามให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-20MW ซึ่ง กฟภ. ตกลง

รับซื้อปริมาณพลังไฟฟ้าจำนวน 18 เมกะวัตต์ ภายใต้การซื้อขายแบบ Non-Firm โดย กฟผ. ต้องรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ตามปริมาณพลังไฟฟ้าที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไม่มีการกำหนดปริมาณขั้นต่ำของไฟฟ้าที่บริษัทจะต้องจำหน่ายให้แก่ กฟผ.

ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-20MW บริษัทมีสิทธิได้รับอัตราค่าไฟฟ้ารายเดือน (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพลังงานไฟฟ้า และส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จาก กฟผ. ดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) บริษัทได้รับค่าพลังงานไฟฟ้า ซึ่งคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าซึ่งบริษัทจำหน่ายจริงให้แก่ กฟผ. ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้า โดยค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วย ผลรวมของ (1) ราคาไฟฟ้าขายส่งที่ กฟผ. จำหน่ายให้แก่ กฟผ. และ กฟน. ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงโดย กฟผ. (2) ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย ("ค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย") ซึ่งกำหนดและประกาศโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานทุก ๆ 4 เดือน
- ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) บริษัทได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตามปริมาณพลังไฟฟ้าซึ่งบริษัทจำหน่ายให้แก่ กฟผ. เป็นระยะเวลา 7 ปีนับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า RDF-20MW ในเดือนมกราคม 2558

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-20MW มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่เดือนที่บริษัทขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2563 ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาตามสัญญาแล้ว สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามจะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติเป็นระยะเวลาคราวละ 5 ปี หากบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งให้ กฟผ. ทราบว่าบริษัทประสงค์จะต่ออายุสัญญาเป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทจะได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับ 2 ปีแรกของอายุสัญญา 5 ปีถัดไป โดยส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับโรงไฟฟ้า RDF-20MW จะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในส่วนที่เกี่ยวกับประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในการนี้ บริษัทเข้าใจว่ารัฐบาลกำลังอยู่ในขั้นตอนการกำหนดนโยบายในอนาคตเกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยนําระบบ Feed-in Tariff มาใช้แทนระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และอยู่ในระหว่างการหารือกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวซึ่งรวมถึงบริษัทด้วย

อนึ่ง บริษัทได้ติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งสามารถใช้เชื้อเพลิง RDF ที่โรงไฟฟ้า RDF-20MW เพิ่มเติมแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งจะทำให้มีอัตราการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น

โรงไฟฟ้า RDF-20MW ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

#### ค. โรงไฟฟ้า RDF-60MW

โรงไฟฟ้า RDF-60MW ผลิตไฟฟ้าโดยการเผาไหม้เชื้อเพลิง RDF เป็นเชื้อเพลิงหลัก และใช้ความร้อนทั้งที่ถูกปล่อยจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นเชื้อเพลิงเสริม โดยโรงไฟฟ้า RDF-60MW ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนสิงหาคม 2558 และบริษัทได้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้างดงามให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW ซึ่ง กฟผ. ตกลงรับซื้อปริมาณพลังไฟฟ้าจำนวน 55 เมกะวัตต์ ภายใต้การซื้อขายเป็นแบบ Non-Firm โดย กฟผ. ต้องรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ตามปริมาณพลังไฟฟ้าที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไม่มีการกำหนดปริมาณขั้นต่ำของไฟฟ้าที่บริษัทจะต้องจำหน่ายให้แก่ กฟผ.

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW บริษัทมีสิทธิได้รับอัตราค่าไฟฟ้ารายเดือน (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย ค่าพลังงานไฟฟ้า และส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) เช่นเดียวกับโรงไฟฟ้า RDF-20MW

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่เดือนที่บริษัทขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2563 ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาตามสัญญาแล้ว สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามจะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติเป็นระยะเวลาคราวละ 5 ปี หากบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งให้ กฟผ. ทราบว่าบริษัทประสงค์จะต่ออายุสัญญาเป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทจะได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับ 2 ปีแรกของอายุสัญญา 5 ปีถัดไป โดยส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในส่วนที่เกี่ยวกับประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในการนี้ บริษัทเข้าใจว่ารัฐบาลอยู่ในขั้นตอนการกำหนดนโยบายในอนาคตเกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยนําระบบ Feed-in Tariff มาใช้แทนระบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ภายหลังจากการสิ้นสุดของระยะเวลาที่ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าและอยู่ในระหว่างการหารือกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วย

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มอีก 1 เครื่อง เพื่อใช้เป็นหม้อผลิตไอน้ำสำรองสำหรับ โรงไฟฟ้า RDF-60MW ในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุงหม้อผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้าโรงดังกล่าว รวมถึงใช้หม้อผลิตไอน้ำสำรองข้างต้นในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จไตรมาสที่ 1-2 ปี 2561

โรงไฟฟ้า RDF-60MW ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

#### จ. โรงไฟฟ้า RDFPP-70MW และโรงไฟฟ้า WHPP-30MW รวม 100MW (“โรงไฟฟ้า RDFPP-100MW”)

โรงไฟฟ้า RDF-100MW ประกอบด้วย (1) โรงไฟฟ้า WH-30MW ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2559 โดยปัจจุบัน ขายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน และ (2) โรงไฟฟ้า RDF-70MW ซึ่งการก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยจะนำมารวมกับโรงไฟฟ้า WH-30MW รวมเป็น 100 เมกะวัตต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อการทดสอบขนานไฟฟ้าเข้ากับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าและทดสอบระบบต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้ กฟผ. ต่อไป

ทั้งนี้ ในระหว่างที่โรงไฟฟ้า RDF-70MW ยังไม่ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทได้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้า WH-30MW ให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อใช้ในระบบการผลิตปูนซีเมนต์ โดยในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-30MW กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้า WH-30MW บริษัทตกลงจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าดังกล่าวให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน แต่เพียงรายเดียว เว้นแต่การจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ในอนาคตเมื่อโรงไฟฟ้า RDF-70MW ก่อสร้างแล้วเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีอาคารโรงผลิตไอน้ำขนาด 150 ตัน จากเชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งทำให้สามารถใช้ถ่านหินเป็นพลังงานสำรอง เพื่อผลิตไอน้ำสำหรับการผลิตไฟฟ้า กรณีที่ปริมาณความร้อนทั้งจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ไม่เพียงพอสำหรับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ทั้งเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เท่านั้น

อนึ่ง บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของระบบการนำความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ที่โรงไฟฟ้า WH-30MW ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณความร้อนทั้งในรูปของก๊าซร้อนที่ได้รับจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน และจะทำให้โรงไฟฟ้า WH-30MW มีอัตราการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการติดตั้งหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มอีก 1 เครื่อง ที่โรงไฟฟ้า RDF-70MW เพื่อใช้เป็นหม้อผลิตไอน้ำสำรองสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-70MW ในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุงหม้อผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้าโรงดังกล่าว รวมถึงใช้หม้อผลิตไอน้ำสำรองข้างต้นในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1-2 ปี 2561

โรงไฟฟ้า WH-30MW และโรงไฟฟ้า RDF-70MW ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

#### จ. โรงไฟฟ้าถ่านหิน-RDF 70MW

บริษัทได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน RDF-70MW และทำการทดสอบการเดินเครื่องจักรแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2560 โดยในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน RDF-70MW กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าดังกล่าว ให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยคาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในไตรมาส 1 ปี 2561

ในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม โดยบริษัทเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายจริงให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในแต่ละเดือน ในอัตราบาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วย ตามช่วงเวลาของการใช้ (Time of Use Rate -TOU) ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่ ทางบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge) (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยคิดจากปริมาณการซื้อขายไฟฟ้าจริง จะทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่ครอบคลุมต้นทุนที่บริษัทลงทุนไปบวกกับผลตอบแทนเล็กน้อย

อนึ่ง สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน-RDF 70MW จะสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ ตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทในฐานะผู้เช่า กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในฐานะผู้ให้เช่า โดยระยะเวลาการเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2585

โรงไฟฟ้าถ่านหิน RDF-70MW ได้ถูกออกแบบและก่อสร้างให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน โดยในกรณีที่โรงไฟฟ้า RDF-60MW หรือโรงไฟฟ้า RDF-70MW ของบริษัท โรงใดโรงหนึ่งไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตเนื่องจากเครื่องจักรชำรุดเสียหาย หรือหยุดทำงาน

เนื่องจากอยู่ระหว่างการบำรุงรักษา หรือเหตุอื่นใด บริษัทสามารถใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ในการผลิตไฟฟ้าสำรองให้แก่โรงไฟฟ้า RDF-60MW หรือโรงไฟฟ้า RDF-70MW ได้ตามที่จำเป็น ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะช่วยลดความเสียหายจากการสูญเสียค่าไฟฟ้าหากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวขัดข้อง ทั้งนี้ การสับเปลี่ยนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าสำรองให้แก่โรงไฟฟ้า RDF-60MW หรือโรงไฟฟ้า RDF-70MW ของบริษัทจะใช้ระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1 ถึง 2 สัปดาห์

#### ฉ. โรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ทั้งนี้ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างออกแบบวิศวกรรมจัดหา และก่อสร้าง เพื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW และได้เริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งบริษัทคาดว่าโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าที่จะผลิตได้จากโรงไฟฟ้าดังกล่าวให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ได้กำหนดปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำที่บริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตกลงซื้อขายในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทผลิตได้ในแต่ละปี

ต่อมาในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม โดยบริษัทเรียกเก็บค่าไฟฟ้าจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทได้จำหน่ายจริงให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในแต่ละเดือน ในอัตราบาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วย ตามช่วงเวลาของการใช้ (Time of Use Rate -TOU) ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่ ทางบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge) (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยคิดจากปริมาณการซื้อขายไฟฟ้าจริง จะทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนที่ครอบคลุมต้นทุนที่บริษัทลงทุนไปบวกกับผลตอบแทนอีกเล็กน้อย

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW จะสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าแห่งนี้ ตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทในฐานะผู้เช่า กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในฐานะผู้ให้เช่า โดยระยะเวลาการเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2585

บริษัทกำหนดวงเงินงบประมาณทั้งสิ้นจำนวน 7,300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW

ในส่วนของการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA) สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150 MW นั้น สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาได้พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA) แล้ว โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำเวทีรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

โรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

#### 2. กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งผลิตไฟฟ้าโดยใช้ความร้อนทั้งที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพื่อเพิ่มอุณหภูมิให้กับน้ำจนกลายเป็นไอน้ำ ซึ่งใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ

กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF นั้นผลิตไฟฟ้าโดยเผาไหม้เชื้อเพลิง RDF เป็นเชื้อเพลิงหลัก และใช้พลังงานความร้อนทั้งเป็นเชื้อเพลิงเสริมจนเกิดไอน้ำ ซึ่งใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ

รายละเอียดของกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากความร้อนทั้งและเชื้อเพลิง RDF มีดังต่อไปนี้

##### ก. การผลิตไฟฟ้าจากความร้อนทั้ง

บริษัทผลิตไฟฟ้าโดยใช้ความร้อนทั้งที่ถูกปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยในการผลิตปูนซีเมนต์จะมีการนำวัตถุดิบที่ถูกบดรวมกัน มาผ่านเตาเผาแบบหมุน ซึ่งจะเกิดปฏิกิริยาทางกายภาพและเคมีที่ซับซ้อน ทำให้แปรสภาพเป็นปูนเม็ด และนำปูนเม็ดที่ผลิตได้มาระบายความร้อนโดยใช้ลมเย็น ซึ่งจะเกิดการปล่อยความร้อนทั้งออกมาจากห้องระบายความร้อนปูนเม็ด โดยกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทั้ง เป็นดังนี้

1. การนำความร้อนทั้งจากหอบความร้อนมาใช้ใหม่ หม้อผลิตไอน้ำจากลมร้อนหอบความร้อน (Suspension Preheater Boiler) นำความร้อนทั้งจากหอบความร้อนกลับมาใช้ในการผลิตไอน้ำ โดยการเพิ่มความร้อนให้น้ำร้อนที่ผ่านการควบแน่นด้วยความร้อนทั้งที่นำมาใช้ใหม่

2. การนำความร้อนทั้งจากห้องระบายความร้อนปูนเม็ดมาใช้ใหม่ ความร้อนทั้งจากห้องระบายความร้อนปูนเม็ดจะถูกนำมาใช้ในการผลิตไอน้ำผ่านหม้อผลิตไอน้ำจากลมร้อนห้องระบายความร้อนปูนเม็ด (Air Quenching Cooler Boiler) โดยการเพิ่มความร้อนให้น้ำร้อนที่ผ่านการควบแน่นด้วยความร้อนทั้งที่นำมาใช้ใหม่
3. การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำจากหม้อผลิตไอน้ำจากลมร้อนหอบความร้อน (Suspension Preheater Boiler) และหม้อผลิตไอน้ำจากลมร้อนห้องระบายความร้อนปูนเม็ด (Air Quenching Cooler Boiler) จะผ่านเข้าไปยังกังหันไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเพื่อผลิตไฟฟ้า

#### ข. การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าโดยใช้การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง RDF เพิ่มความร้อนให้กับน้ำจนเป็นไอน้ำ และใช้ไอน้ำที่ได้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ของบริษัททุกโรงมีความสามารถในการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานความร้อนทั้งเพิ่มความร้อนให้กับน้ำได้ด้วย โดยขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF เป็นดังนี้

1. การเผาไหม้เชื้อเพลิง RDF เชื้อเพลิง RDF จะถูกเผาไหม้ในหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพื่อเพิ่มความร้อนให้น้ำ เพื่อทำให้เกิดไอน้ำ
2. การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำจากหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF จะผ่านเข้าไปยังกังหันไอน้ำที่ขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้า
3. การควบแน่นไอน้ำให้เป็นน้ำ เครื่องควบแน่นจะนำไอน้ำที่ผ่านกังหันไอน้ำไปควบแน่นไอน้ำให้เป็นน้ำ น้ำที่ได้มาดังกล่าวจะนำไปใช้เป็นน้ำป้อนเข้าหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF ต่อไป
4. การไล่อากาศ (Deaeration) เนื่องจากก๊าซออกซิเจนที่ละลายในน้ำอาจกัดกร่อนอุปกรณ์โลหะและทำให้เกิดสนิม บริษัทจึงติดตั้งเครื่องจักรเพื่อดึงเอาก๊าซออกซิเจนออกจากน้ำ ก่อนที่น้ำจะถูกป้อนกลับเข้าไปสู่หม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพื่อการผลิตไอน้ำ

#### ค. การผลิตเชื้อเพลิง RDF

เชื้อเพลิง RDF ส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า ของบริษัทถูกผลิตขึ้นโดยการนำขยะชุมชน และขยะจากหลุมฝังกลบที่ยังไม่ผ่านการคัดแยกมาผ่านกระบวนการคัดแยกและแปรรูปให้เป็นเชื้อเพลิง RDF รวมทั้งจัดหาเชื้อเพลิง RDF โดยตรงจากบริษัทจัดการขยะในรูปแบบของขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้ว ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิง RDF ได้โดยตรงหลังจากผ่านกระบวนการคัดแยกอีกเล็กน้อย โดยบริษัทจัดหาขยะชุมชน ขยะจากหลุมฝังกลบที่ยังไม่ผ่านการคัดแยก และขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้วจากผู้จัดหาขยะหลายราย

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัทจัดการขยะ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ 1)จังหวัดชลบุรี 2)จังหวัดสมุทรสาคร และ 3)จังหวัดนครราชสีมา เพื่อดึงเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการได้ในต้นปี 2561 และบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการติดตั้งเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพิ่มเติมที่หลุมฝังกลบอีก 4 แห่ง ได้แก่ 1)อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 2)อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 3)จังหวัดระยอง และ 4)จังหวัดลพบุรี ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

บริษัทได้ศึกษาจนเกิดความเข้าใจในคุณลักษณะของขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชนในประเทศไทยเป็นอย่างดี กล่าวคือ เป็นขยะที่มีปริมาณค่าความชื้นสูงและค่าความร้อนต่ำ บริษัทจึงพัฒนาเทคโนโลยีของตนเองเพื่อนำขยะดังกล่าวไปผ่านกระบวนการคัดแยกและแปรรูปให้เป็นเชื้อเพลิง RDF

ทั้งนี้ บริษัทแบ่งประเภทขยะที่เข้าสู่โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF เป็นขยะชุมชน และขยะจากหลุมฝังกลบ โดยกรณีที่เป็นขยะชุมชน บริษัทจะมีการตรวจนับปริมาณโดยการผ่านเครื่องชั่งทุกครั้ง รวมถึงมีการเก็บตัวอย่างเพื่อนำมาวิเคราะห์องค์ประกอบของขยะให้เป็นไปตามคุณสมบัติและเงื่อนไขที่ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิง RDF และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเชื้อเพลิง RDF ส่วนกรณีขยะจากหลุมฝังกลบมักจะเป็นขยะที่มีคุณภาพดีกว่าขยะชุมชน บริษัท จึงสามารถนำขยะดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงคุณภาพอีกเล็กน้อย ด้วยเครื่องจักรในโรงงานเตรียมเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท เพื่อให้ได้เชื้อเพลิง RDF ที่จะนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

ปัจจุบัน โรงการผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท มีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นจำนวนถึง 6,000 ตันต่อวัน ซึ่งสามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 3,000 ตันต่อวัน ในระหว่างการนำขยะมาผ่านกระบวนการคัดแยกให้เป็นเชื้อเพลิง RDF นั้น บริษัทจะนำขยะเข้าสู่กระบวนการบดเพื่อลดขนาด และใช้เครื่องคัดแยกขยะเพื่อคัดแยกขยะส่วนเบา เช่น พลาสติก ซึ่งเหมาะกับการผลิตเชื้อเพลิง RDF มากกว่าขยะส่วนหนัก และนำขยะส่วนเบาไปผ่านกระบวนการกำจัดความชื้น และนำไปผ่านกระบวนการบดและกระบวนการอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้ขยะมีขนาดและค่าความร้อนที่เหมาะสมสำหรับนำไปใช้ผลิตเชื้อเพลิง RDF โดยเชื้อเพลิง RDF ที่ผลิตได้นั้น จะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

บริษัทจัดตั้งสถานที่เก็บเชื้อเพลิง RDF ซึ่งสามารถเก็บเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท เป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน

### ง. การบำรุงรักษา

การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

การบำรุงรักษาอย่างเหมาะสมไม่เพียงแต่ทำให้บริษัทดำเนินงานโรงไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและผลิตไฟฟ้าด้วยประสิทธิภาพที่สูงขึ้นจนสามารถผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นแต่ยังป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดทำงานหรือความชำรุดบกพร่องที่สำคัญของโรงไฟฟ้าของบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการด้านการบำรุงรักษาตามปกติ (Routine Maintenance) และการตรวจสอบประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF เอง

การบำรุงรักษาครั้งใหญ่ ได้แก่ การบำรุงรักษากังหันไอน้ำ และหยุดการเดินเครื่องหม้อผลิตไอน้ำทั้งหมดเพื่อการบำรุงรักษาในแต่ละโรงไฟฟ้าซึ่งจะทำการเป็นประจำทุก 5 ปี ตามคำแนะนำของผู้ผลิต และปกติจะใช้ระยะเวลาประมาณ 30 ถึง 60 วัน บริษัทกำหนดให้มีการบำรุงรักษาตามปกติ และการตรวจสอบประสิทธิภาพการดำเนินงานปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 15 ถึง 30 วัน โดยในระหว่างการบำรุงรักษาตามปกตินั้น โรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการตามปกติ นอกจากนี้ บริษัทจะทำการหยุดการเดินเครื่องหม้อผลิตไอน้ำเพื่อการบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 30 ถึง 45 วันต่อปี ซึ่งจะหยุดการเดินเครื่องหม้อผลิตไอน้ำแต่ละเครื่องเพื่อการบำรุงรักษาในช่วงระยะเวลาที่แตกต่างกันซึ่งโดยทั่วไปแล้ว กรณีที่หม้อผลิตไอน้ำซึ่งติดตั้งในโรงไฟฟ้าแต่ละโรงนั้นมีจำนวนหลายเครื่อง บริษัทจะดำเนินการบำรุงรักษาหม้อผลิตไอน้ำแต่ละเครื่องในช่วงระยะเวลาที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนกำหนดเวลาในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF และพลังงานความร้อนทั้งของบริษัทให้สอดคล้องกับการบำรุงรักษาสายงานการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อเป็นการลดปัญหาการหยุดชะงักของการดำเนินงานโรงไฟฟ้าของบริษัท และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. การจัดหาวัตถุดิบ

#### ก. การจัดหาความร้อนทั้ง

บริษัทซื้อความร้อนทั้งจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามสัญญาซื้อขายและบริการ

#### ข. การจัดหาขยะ

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทผลิตไฟฟ้าจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มเติมจากการใช้พลังงานความร้อนทั้ง โดยขยะซึ่งใช้ในการผลิตเชื้อเพลิง RDF แบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) ขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้วโดยบริษัทจัดการขยะ (2) ขยะจากหลุมฝังกลบที่ยังไม่ผ่านการคัดแยกโดยบริษัทจัดการขยะ และ (3) ขยะชุมชนซึ่งเทศบาลและบริษัทจัดการขยะที่ได้รับอนุญาตจากเทศบาล ขนส่งมาให้บริษัท ทั้งนี้ขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้ว เป็นขยะจากหลุมฝังกลบที่บริษัทจัดการขยะนำไปผ่านกระบวนการคัดแยกขยะโดยเอาขยะที่มีค่าการเผาไหม้ต่ำออก เช่น ทราย หิน และโลหะ ซึ่งขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้วส่วนใหญ่สามารถนำมาผ่านกระบวนการเพียงเล็กน้อยก็สามารถนำมาเผาไหม้ในหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF ได้ ส่วนขยะจากหลุมฝังกลบที่ยังไม่ผ่านการคัดแยกและขยะชุมชนนั้น บริษัทต้องนำขยะเหล่านี้มาผ่านกระบวนการคัดแยกของบริษัท เพื่อผลิตให้เป็นเชื้อเพลิง RDF ก่อนที่จะนำไปเผาไหม้ในหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF

ในการจัดหาขยะของบริษัท นั้น บริษัทประมาณการปริมาณการรับขยะโดยคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่บริษัทคาดว่าจะผลิตได้ และประมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิง RDF ในการผลิตไฟฟ้า รวมถึงปริมาณขยะที่ควรต้องรับเพื่อผลิตเชื้อเพลิง RDF เพื่อให้บริษัทไม่จำเป็นต้องรับขยะมากเกินไปสำหรับการผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท ในกรณีที่โรงไฟฟ้ามีการหยุดซ่อมบำรุงตามกำหนดเวลา หรือในกรณีฉุกเฉิน จะทำให้มีความต้องการใช้เชื้อเพลิง RDF ลดลง ซึ่งในกรณีดังกล่าวบริษัทยังสามารถจัดเก็บเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 100,000 ตันเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน อีกทั้งบริษัทมีสิทธิลดปริมาณหรือยกเลิกการรับซื้อขยะจากหลุมฝังกลบ และ/หรือขยะชุมชนได้ตามความเหมาะสม ด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่ผู้จัดหาขยะทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน

บริษัทจะนำขยะแต่ละประเภทมาผสมเข้าด้วยกัน เพื่อให้ได้คุณภาพของเชื้อเพลิง RDF ที่คงที่ และ บริษัทจำหน่ายส่วนอินทรีย์วัตถุที่เหลือใช้จากขยะชุมชนที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิง RDF ให้แก่ บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์

#### ขยะจากหลุมฝังกลบ

บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัทจัดการขยะเพื่อรับขยะจากหลุมฝังกลบทั้งที่ผ่านการคัดแยกแล้ว และที่ยังไม่ผ่านการคัดแยก ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยทั่วไป สัญญาจะกำหนดปริมาณขยะขั้นต่ำที่บริษัทจัดการขยะแต่ละรายต้องจัดหาให้แก่บริษัท ทั้งนี้ ราคาของขยะจากหลุมฝังกลบทั้งที่ผ่านการคัดแยกแล้วและที่ยังไม่ผ่านการคัดแยก จะแตกต่างกันตามค่าความร้อนของขยะที่จัดส่งให้แก่บริษัท ในแต่ละคราว โดยบริษัทได้จัดให้มีสถานที่สำหรับการตรวจวัดค่าความร้อนของขยะที่จัดส่งมายังบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัทจัดการขยะ จำนวน 59 ราย เพื่อรับขยะจากหลุมฝังกลบที่ผ่านการคัดแยกแล้วและที่ยังไม่ผ่านการคัดแยก เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,548,960 ตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัทจัดการขยะ จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ (1) จังหวัดชลบุรี (2) จังหวัดสมุทรสาคร และ (3) จังหวัดนครราชสีมา เพื่อดัดตั้งเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการได้ในต้นปี 2561 และบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการติดตั้งเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพิ่มเติมที่หลุมฝังกลบอีก 4 แห่ง ได้แก่ (1) อำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (2) อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (3) จังหวัดระยอง และ (4) จังหวัดลพบุรี ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

บริษัทเชื่อว่า การดำเนินงานของเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นนั้น จะช่วยเพิ่มช่องทางการจัดหาขยะ และช่วยเพิ่มคุณภาพขยะที่ส่งมายังบริษัท

#### ขยะชุมชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญารับขยะชุมชนกับเทศบาล จำนวน 88 แห่ง และกับบริษัทจัดการขยะชุมชนที่ได้รับอนุญาตจากเทศบาล จำนวน 13 ราย ทั้งในกรุงเทพมหานครและอีก 7 จังหวัด ซึ่งประกอบด้วยจังหวัดราชบุรี จังหวัดสระบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดชลบุรี จังหวัดนครนายก จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โดยปกติบริษัทจะนำขยะชุมชนไปผ่านกระบวนการคัดแยกในโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ภายในระยะเวลา 3 ชั่วโมงหลังจากที่บริษัทได้รับขยะชุมชนจากบริษัทกำจัดขยะ

#### ค. การจัดหาถ่านหิน

บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายและบริกากรกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน สำหรับการจัดหาถ่านหินในเบื้องต้น ประกอบกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน มีการจัดซื้อถ่านหินในปริมาณมากเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เป็นปกติธุรกิจ จึงมีอำนาจต่อรองในการเจรจาซื้อขายถ่านหินสูงกว่า บริษัท ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายและบริกากรกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน มิได้มีข้อจำกัดในการจัดหาถ่านหินจากผู้จำหน่ายถ่านหินรายอื่น ดังนั้น ภายหลังจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัทแล้ว บริษัทย่อมมีความต้องการใช้ถ่านหิน และสามารถที่จะจัดซื้อถ่านหินในปริมาณมากได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองสูงขึ้น เมื่อถึงเวลานั้นบริษัทย่อมสามารถเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อถ่านหินได้โดยตรงจากผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน โดยบริษัทจะใช้แนวทางการจัดหาถ่านหินที่คงความหลากหลายของแหล่งถ่านหิน และผู้ผลิต ตลอดจนการทำสัญญาการจัดซื้อในหลายรูปแบบเพื่อสร้างสมดุลทั้งในแง่ปริมาณ และราคาที่เหมาะสม

#### 4. การขายและการตลาด

บริษัทมีผู้รับซื้อไฟฟ้า คือ กฟผ. และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท และเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### 2.2 ธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV)

บริษัทประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) และมีรายได้จากการขายปลีกสินค้าจากสถานีบริการดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 8 แห่ง สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 3 แห่ง และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จำนวน 1 แห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ทีพีโอพีแอล (TPIPL)” โดยสถานีบริการตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ ในประเทศไทยซึ่งจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ (NGV) และสินค้าอื่นๆ ให้แก่ลูกค้ารายย่อยเป็นหลัก

บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ฉบับลงวันที่ 7 มีนาคม 2559 สำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) บางประเภท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ฉบับลงวันที่ 7 มีนาคม 2559 ระหว่างบริษัท กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว โดยคำขอดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงจากบริษัทน้ำมัน เช่น บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis) ทั้งนี้ บริษัทได้รับซื้อน้ำมันจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในราคาเท่าต้นทุน สำหรับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท ในพื้นที่จังหวัดสระบุรี เนื่องจากโดยปกติ บมจ. ทีพีโอ โพลีน จะส่งซื้อน้ำมันในปริมาณมากในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาด

บริษัทจัดหาก๊าซธรรมชาติ (NGV) สำหรับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (NGV) แบบระยะยาว

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) 1 แห่ง ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ซึ่งรวมถึงการได้รับการยกเว้นภาษีบางประเภท

### 3. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน โรงไฟฟ้า โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลักจากการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ อันรวมถึงสิทธิประโยชน์ดังต่อไปนี้

- การได้รับอนุญาตให้เป็นเจ้าของที่ดินเพื่อประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควร
- การได้รับยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นชอบ
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันแรกที่กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีรายได้จากการดำเนินงาน
- การลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิโดยลดลงร้อยละ 50.0 จากอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปีหลังจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และ
- การได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายในเงินปันผลที่จ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนของโรงไฟฟ้า โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

| โรงไฟฟ้า/สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) | เดือนแรกที่มีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม | ช่วงสิ้นสุดการยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน            | ช่วงสิ้นสุดการลดอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 50 |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| โรงไฟฟ้า WH-40MW                       | มิถุนายน 2552                                    | บัตรหมดอายุ                                         | ไม่มี <sup>(1)</sup>                      |
| โรงไฟฟ้า RDF-20MW                      | มิถุนายน 2552                                    | บัตรหมดอายุ                                         | ไม่มี <sup>(1)</sup>                      |
| โรงไฟฟ้า RDF-60MW                      | กันยายน 2558                                     | กันยายน 2566                                        | กันยายน 2571                              |
| โรงไฟฟ้า WH-30MW                       | มกราคม 2559                                      | มกราคม 2567                                         | ไม่มี <sup>(1)</sup>                      |
| โรงไฟฟ้า RDF-70MW                      | <sup>(2)</sup>                                   | 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ | ไม่มี <sup>(1)</sup>                      |
| โรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW                  | <sup>(2)</sup>                                   | 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ | ไม่มี <sup>(1)</sup>                      |
| โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF                  | กรกฎาคม 2554                                     | มิถุนายน 2562                                       | มิถุนายน 2567                             |
| สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) 1 แห่ง   | กรกฎาคม 2552                                     | บัตรหมดอายุ                                         | กรกฎาคม 2565                              |

หมายเหตุ:

- (1) ไม่ได้รับสิทธิในการลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิโดยลดลงร้อยละ 50.0 จากอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปีหลังจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- (2) บริษัทยังไม่มียาได้จากโรงไฟฟ้า RDF-70MW และโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

### 4. สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้อนุมัติการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงงานแต่ละแห่งของบริษัท และบริษัทจะต้องรับผิดชอบในการเฝ้าระวังและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและจะต้องดำเนินการพัฒนา และ/หรือ ต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโรงงานของบริษัท ตามที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไป

ตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันโรงงานแต่ละแห่งของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมด บริษัทเชื่อว่าการประกอบกิจการของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติของธนาคารโลกว่าด้วยการผลิตไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด และบริษัทไม่ได้เป็นคู่ความในการฟ้องร้องคดี การอนุญาตตุลาการ คดีความ และกระบวนการพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมหรือการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมใดๆ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวทาง “ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste)” และได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้ควบคุมกำกับดูแล และพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการปล่อยของเสียจากการประกอบกิจการของบริษัท อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าระดับสูงสุดของการปล่อยของเสียที่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทใช้ระบบการติดตามการปล่อยของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อเฝ้าระวังการปล่อยของเสียจากกระบวนการเผาไหม้ของโรงไฟฟ้า และติดตามคุณภาพอากาศโดยรอบของพื้นที่หลายแห่งที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน บริษัทติดตามและควบคุมระดับก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ ( $\text{NO}_x$ ) และซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ( $\text{SO}_2$ ) ในกระบวนการเผาไหม้แต่ละส่วน และมีการควบคุมอุณหภูมิและอัตราเชื้อเพลิงต่ออากาศในระหว่างกระบวนการเผาไหม้ เพื่อรักษาระดับการปล่อยของเสียให้อยู่ในขอบเขตที่กำหนด บริษัทยังควบคุมคุณภาพของเสียที่ระบายออกมาและเปรียบเทียบคุณภาพของโครงการเพื่อการติดตามและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน จึงกล่าวได้ว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการปล่อยและการระบายของเสียเป็นอย่างดี

นโยบายสำหรับปริมาณระดับการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ( $\text{SO}_2$ ) และไนโตรเจนออกไซด์ ( $\text{NO}_x$ ) ของบริษัท เมื่อเทียบกับมาตรฐานการปล่อยมลพิษของธนาคารโลกและข้อกำหนดภายใต้กฎหมายไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

|                                  | ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ( $\text{SO}_2$ ) | ไนโตรเจนออกไซด์ ( $\text{NO}_x$ ) |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|                                  | (มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตรปกติ)      |                                   |
| บริษัท                           | 30.0                                | 120.0                             |
| มาตรฐานการปล่อยมลพิษของธนาคารโลก | 230.0                               | 510.0                             |
| ข้อกำหนดตามกฎหมายไทย             | 320.0                               | 350.0                             |

บริษัทได้กำหนดนโยบาย ขั้นตอน และกลไกในการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของสารเคมี และลดความเสี่ยงต่อการที่พนักงานอาจได้รับสารเคมีอันตราย โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการเลือกสารเคมีสำหรับกระบวนการต่างๆ และพยายามใช้สารเคมีที่มีผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของพนักงานน้อยที่สุด

บริษัทได้จัดให้มีโครงการการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยมากขึ้น บริษัทยังมีแผนฉุกเฉินในกรณีที่เกิดสารเคมีรั่วไหล และมีการจัดการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน รวมถึงการซ้อมรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินตามแผนดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทจัดทำรายงานการกำจัดขยะทั่วไปและขยะที่เป็นอันตรายให้แก่หน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทยังนำแผนการคัดแยกประเภท และจัดเก็บขยะมาใช้ด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญากับผู้เชี่ยวชาญด้านการควบคุมเสียงเพื่อเฝ้าติดตามระดับเสียงเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้บริษัทมีความพยายามที่จะส่งเสริมการผลิตเพื่อสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพในด้านพลังงานจนเป็นที่ยอมรับ และบริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังต่อไปนี้

- โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดคุณภาพสูง “มาตรฐานมงกุฎไทย” ในปี 2552 โรงไฟฟ้า WH-40MW ได้รับการรับรอง “มาตรฐานมงกุฎไทย” สำหรับโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับโครงการพลังงานที่ก่อให้เกิดการพัฒนาทางสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้โครงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเป็นองค์การอิสระของรัฐบาลที่มุ่งส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศไทย
- **Thailand Energy Awards 2014** บริษัทได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2014 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเภทรางวัลดีเด่นด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้พลังงานทดแทน จำพวกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off-Grid)
- **ASEAN Energy Awards 2014** ในการประกวดรางวัลพลังงานทดแทน 2014 ที่จัดขึ้นโดยศูนย์พลังงานอาเซียน บริษัทได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับสองในหมวดพลังงานความร้อนที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (Off-Grid-Thermal) ทั้งนี้ ศูนย์พลังงานอาเซียนเป็นองค์กรเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมในภาคพลังงานของกลุ่มประเทศอาเซียน

- **Thailand Energy Awards 2015** บริษัทได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2015 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเภทรางวัลดีเด่นด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้พลังงานทดแทน จำพวกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 20 เมกะวัตต์
- **ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ประจำปี 2559 หรือ CSR-DIW Award 2016 (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work)** ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดยรางวัล CSR-DIW มีจุดมุ่งหมายในการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรม ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี นำเชื่อถือ และเกิดความไว้วางใจของภาคประชาชน เพื่อพัฒนาการอยู่ร่วมกันระหว่างภาคอุตสาหกรรมและชุมชนอย่างยั่งยืน ความสำเร็จครั้งนี้ถือเป็นก้าวสำคัญที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของ TPIPP ในการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการบริหารงาน และดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต
- **ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณการขึ้นทะเบียน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER)** จากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก องค์การมหาชน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 ซึ่งปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คาดว่าจะลดได้ = 34,754 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี จากโครงการ เปลี่ยนขยะชุมชนเป็นเชื้อเพลิง : RDF Production from Municipal Solid Waste of TPI Polene Power PCL ซึ่งนอกจากจะช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุ ของภาวะโลกร้อนแล้ว TPIPP ยังจะมีรายได้เพิ่มขึ้น จากการซื้อ-ขายคาร์บอนเครดิต จากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ และเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร แสดงถึงความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรต้นแบบรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- **ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017**  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2017 รางวัลการประกวดผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการพัฒนาพลังงานทดแทนระดับประเทศ เป็นรางวัลดีเด่นประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ RDF-60MW จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ซึ่งรางวัลนี้จัดขึ้นเพื่อแสดงความยกย่องและชื่นชมผู้ที่มีผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่อสร้างตัวอย่างที่ดีและกระตุ้นให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานในวงกว้าง
- **รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง หรือ CSR-DIW Continuous Award 2017 (Standard for Corporate Social Responsibility-Department of Industrial Work)**  
รางวัล CSR-DIW Continuous Award เป็นรางวัลสำหรับโรงงานที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560
- **ได้รับรางวัล ASEAN Energy Awards 2017**  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ASEAN Energy Awards 2017 เป็นรางวัลด้านพลังงานทดแทน โครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (ON-Grid) จากดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงขยะ (RDF) 60 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ซึ่งจัดขึ้นในการประชุม ASEAN Energy Business Forum 2017 ณ โรงแรมคอนราด กรุงเทพมหานคร ประเทศฟิลิปปินส์
- **บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบเกียรติบัตรการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T-VER)** จากโครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยชุมชน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560 ในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ประจำปี 2560 เพื่อเป็นการเชิดชูเกียรติ เชิดชูผลงาน และตัวอย่างที่ดีขององค์กรไทย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองท้องถิ่น และภาคประชาชน ในการบริหารจัดการ และดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ ซึ่งเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมของประเทศ และขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่ระบบเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ

## 5. ภาพรวมอุตสาหกรรม

### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า

เมื่อเดือนมิถุนายน 2558 รัฐบาลไทยมีมติเห็นชอบกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ที่มีชื่อว่า “แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579” (“PDP 2015”) โดยวางแผนไปถึงปี 2579 แผนนี้เป็นแผนพัฒนา ฉบับใหม่ฉบับแรกนับตั้งแต่ปี 2553 ที่รวมการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของพลังงานหมุนเวียนนับแต่ปี 2548 แผนสำหรับพลังงานหมุนเวียน (RE) ในอนาคตมีรายละเอียดลงไว้ในแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP)

### เป้าหมายการผลิตไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิง

| ประเภทเชื้อเพลิง                   | ณ ปี 2557<br>ประมาณร้อยละ | ณ ปี 2569<br>ประมาณร้อยละ | ณ ปี 2579<br>ประมาณร้อยละ |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำจากต่างประเทศ      | 7                         | 10 - 15                   | 15 - 20                   |
| ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์) | 20                        | 20 - 25                   | 20 - 25                   |
| พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)      | 8                         | 10 - 20                   | 15 - 20                   |
| ก๊าซธรรมชาติ                       | 64                        | 45 - 50                   | 30 - 40                   |
| นิวเคลียร์-                        | -                         | 0 - 5                     |                           |
| ดีเซล/น้ำมันเตา                    | 1                         | -                         | -                         |

ที่มา: แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579

### ภาพรวมของพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

การพัฒนาของภาคพลังงานหมุนเวียนเป็นจุดเน้นของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยและเป็นองค์ประกอบหลักในเป้าหมายของประเทศในการลดการพึ่งพาพลังงานนำเข้า กระทรวงพลังงานยังมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมาจำนวนมากภายในปี 2579 โดยเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและแรงขับเคลื่อนในการอนุรักษ์พลังงาน

### โครงสร้างภาคพลังงานหมุนเวียนและห่วงโซ่คุณค่า

กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เสนอนโยบายต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องดังต่อไปนี้

- **ไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์** : ตั้งเป้าหมาย 6 กิกะวัตต์ ภายในปี 2579 โดยให้อัตรา FIT 25 ปีเฉพาะไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา กลุ่มบ้านอยู่อาศัย (สูงสุด 10 กิโลวัตต์) และกลุ่มอาคารธุรกิจ (สูงสุด 1 เมกะวัตต์) หน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร (สูงสุด 5 เมกะวัตต์) และในระยะยาว ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์) เพิ่มเติมจากที่ได้รับซื้อไปแล้ว
- **ไฟฟ้ากังหันลม** : เป้าหมาย 3 กิกะวัตต์ ภายในปี 2579 สร้างโรงไฟฟ้ากังหันลมในพื้นที่ที่มีความเร็วลมปานกลางและไม่ได้เป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์อัตราซื้อไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการพัฒนาโรงไฟฟ้ากังหันลมขนาดใหญ่จะกำหนดขึ้นในระบัตินี้ไปเช่นเดียวกับไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์
- **ชีวมวลและก๊าซชีวภาพ** : เป้าหมายรวม 6.2 กิกะวัตต์ ภายในปี 2579 โดยให้มีการส่งเสริมเป็นลำดับแรกตามแผนพัฒนาพลังงานทางเลือกโดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีกำลังผลิตน้อยกว่า 3 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมการผลิตความร้อนโดยตรงและการใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลโดยภาคอุตสาหกรรม
- **การผลิตไฟฟ้าจากขยะ** : เป้าหมาย 500 เมกะวัตต์ ภายในปี 2579 ในการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน (MSW) และขยะไม่มีพิษอื่นๆ โดยมีการส่งเสริมเป็นความสำคัญลำดับแรกและตั้งเป้าหมายในการใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล
- **พลังน้ำขนาดเล็ก** : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากน้ำในพื้นที่บริเวณภูเขาและชายแดนโดยไม่เชื่อมต่อกับระบบส่งไฟฟ้า
- **สำหรับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท** จะมีการจัดทำมาตรการจูงใจโดยใช้การแข่งขันด้านราคาโดยมีอัตรา FIT เป็นเพดานราคา และโดยการจัดการการผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับข้อจำกัดของระบบส่งไฟฟ้าและศักยภาพของแหล่งพลังงานหมุนเวียน

พลังงานหมุนเวียนปัจจุบันมีส่วนเกือบร้อยละ 10 ของพลังงานทั้งหมดที่ผลิตในประเทศไทย และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการประกันความมั่นคงทางพลังงานและลดการพึ่งพาทรัพยากรพลังงานจากต่างประเทศ ข้อกังวลเรื่องความมั่นคงทางพลังงานที่เพิ่มขึ้น ก๊าซธรรมชาติสำรองที่เริ่มหมดไป ความยากลำบากในการหาสถานที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน และความคุ้มค่าของพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นต่างมีส่วนทำให้

แนวโน้มการขยายตัวของพลังงานหมุนเวียนมีความต่อเนื่อง

**พลังแสงอาทิตย์ :** พลังงานแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยต่อปีในประเทศไทยสามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 5.0 ถึง 5.3 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตารางเมตร/วัน ซึ่งเท่ากับ 18-19 เมกะจูล/ตารางเมตร/วัน โดยมีค่าสูงสุดประมาณ 20-24 เมกะจูล/ตารางเมตร/วัน ในช่วงระหว่างเดือนเมษายนและพฤษภาคม ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือได้รับแสงอาทิตย์ประมาณ 2,200 ถึง 2,900 ชั่วโมงต่อปี (รับแสงอาทิตย์เท่ากับ 6-8 ชั่วโมงต่อวัน) ปัจจุบันประเทศไทยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic Cell หรือ PV) เพื่อผลิตไฟฟ้า และเครื่องทำความร้อนพลังแสงอาทิตย์เพื่อใช้งานด้านความร้อน เช่น น้ำร้อนและไอน้ำ

**พลังลม :** โครงการพลังงานลมขนาดใหญ่มีศักยภาพสูงมากในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ของประเทศไทย ศักยภาพรวมในการผลิตไฟฟ้าคาดว่าจะมีประมาณ 14 กิกะวัตต์ ลมในประเทศไทยมีความเร็วค่อนข้างต่ำและไม่สม่ำเสมอ จึงมักไม่ได้ค่อยได้รับความสนใจมากนัก เมื่อเทียบกับกังหันลมที่ใช้ผลิตไฟฟ้าโดยทั่วไปในยุโรปและสหรัฐแล้ว ประเทศไทยต้องมีกังหันลมความเร็วต่ำเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพของท้องถิ่น อุปสรรคสำคัญ 2 ประการในการใช้กังหันลมดังกล่าวคือต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตไฟฟ้าและขาดการลงทุนในประเทศไทย เพื่อผลิตกังหันลมความเร็วต่ำ อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะมีการใช้พลังงานลมเพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคตระยะยาวเนื่องจากปัญหาดังกล่าวได้รับการแก้ไขในทางที่ดีขึ้น

**ชีวมวล :** ชีวมวลเป็นแหล่งพลังงานที่มีบทบาทสำคัญในประเทศไทย และมีสัดส่วนร้อยละ 16 ของการใช้พลังงาน วัตถุดิบชีวมวลส่วนใหญ่ได้มาจากกลบ ขานอ้อย เศษไม้ และกากปาล์มน้ำมัน และใช้ในครัวเรือนและในอุตสาหกรรม ประเทศไทยได้ส่งเสริมให้ใช้ชีวมวลในการผลิตความร้อนและไฟฟ้า การผลิตพลังไฟฟ้าชีวมวลเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงสิบปีที่ผ่านมาแต่การเติบโตเริ่มชะลอตัวในช่วงหลัง

**ก๊าซชีวภาพ :** การย่อยขยะจากการเกษตรและอุตสาหกรรมโดยไม่ใช้ออกซิเจนได้มีการพิสูจน์แล้วว่าเป็นการบำบัดน้ำเสียทางการเกษตรที่คุ้มทุน เทคโนโลยีก๊าซชีวภาพกลายเป็นทางเลือกสายหลักทางเทคนิค โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงโม่แปรรูปจากมันสำปะหลังและโรงน้ำมันปาล์ม ซึ่งทำให้เกิดน้ำเสียอินทรีย์ปริมาณสูงมาก โครงการก๊าซชีวภาพเกือบ 200 โครงการได้มีการผลิตพลังงานในสถานที่ตั้งหรือขายไฟฟ้าโดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

**ขยะ :** โอกาสสำหรับการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน (WTE) เพิ่มสูงขึ้น กำลังการผลิตรวมของโรงไฟฟ้าที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบเพิ่มสูงขึ้นจาก 26 เมกะวัตต์ ในปี 2553 เป็น 151 เมกะวัตต์ ในเดือนมกราคม 2560 และประมาณการว่าจะเพิ่มขึ้นอีกมากในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ยังมีการใช้ขยะเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานซีเมนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ประเทศไทยกำลังเผชิญกับปัญหาการกำจัดขยะที่เพิ่มมากขึ้นและรัฐบาลได้พัฒนาแผนกลยุทธ์ในการจัดการขยะชุมชน (MSW) ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมให้มีการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน (WTE) ด้วย

**พลังน้ำ :** รัฐบาลได้ให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กเพื่อเพิ่มกำลังผลิตอีก 350 เมกะวัตต์ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) และ กฟผ. เป็นองค์กรหลักที่พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กและขนาดเล็กมาก กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานยังได้ติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังน้ำในระดับหมู่บ้านขึ้นอีกจำนวนมาก และมีศักยภาพอีกมากในการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กระดับหมู่บ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลางของประเทศไทย

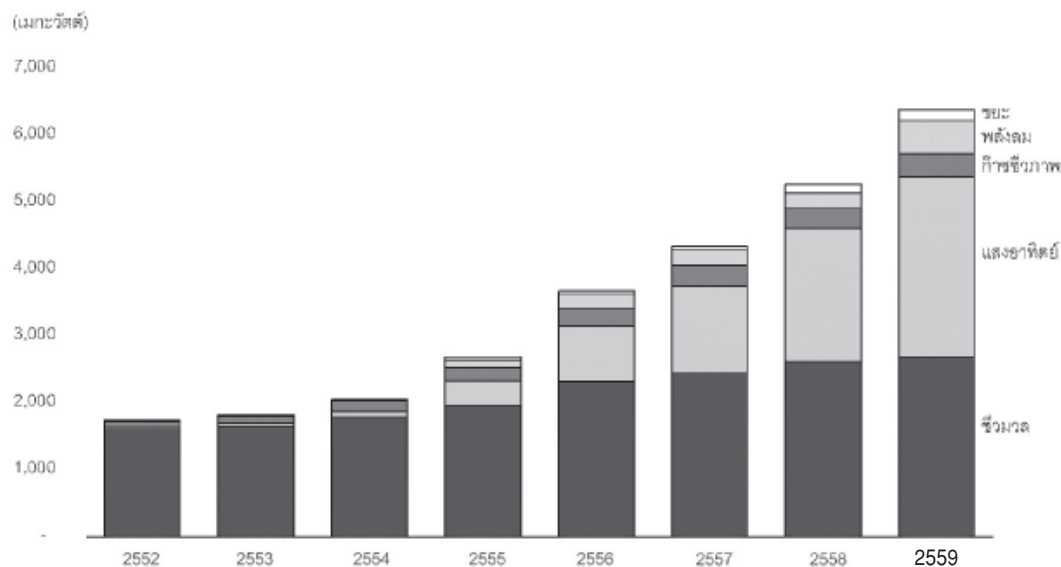
กำลังผลิตในปัจจุบันแยกตามประเภทเชื้อเพลิงและประเภทเจ้าของการผลิตไฟฟ้าดังนี้

กำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียนแยกตามประเภทผู้ผลิต (มกราคม 2560)

|                  | ประเภทเชื้อเพลิง (เมกะวัตต์) |            |        |            |     |       |
|------------------|------------------------------|------------|--------|------------|-----|-------|
|                  | ลม                           | แสงอาทิตย์ | ชีวมวล | ก๊าซชีวภาพ | ขยะ | รวม   |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิต | 3                            | 2          | -      | -          | -   | 5     |
| SPP (Firm)       | -                            | -          | 469    | -          | -   | 469   |
| SPP (Non-Firm)   | 468                          | 545        | 460    | -          | 80  | 1,553 |
| VSPP             | 30                           | 2,141      | 1,762  | 348        | 71  | 4,353 |
| รวม              | 502                          | 2,688      | 2,690  | 348        | 151 | 6,380 |
| สัดส่วน (ร้อยละ) | 8                            | 42         | 42     | 5          | 2   | 100   |

ที่มา: กฟผ. และ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

## แนวโน้มกำลังการผลิตติดตั้งพลังงานหมุนเวียน (2552-2559)



ที่มา: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

## การแปรรูปขยะเป็นพลังงานและเชื้อเพลิง RDF ในประเทศไทย

### กำลังการผลิตติดตั้งของโรงงานไฟฟ้าจากขยะ

การแปรรูปขยะเป็นพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยมีการพัฒนาเป็นอย่างมากในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา จากข้อมูลสถิติของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในเดือนมกราคม 2560 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว 151 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าปี 2553 ที่มีเพียง 26 เมกะวัตต์ในปี 2553 โดยจากกำลังการผลิตทั้งหมด 151 เมกะวัตต์จากโรงไฟฟ้า 26 โครงการ ทั้งนี้ มี 18 โครงการที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีแบบเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine) ทั้งแบบจากหลุมฝังกลบ (Landfill) และกระบวนการก๊าซซิฟิเคชัน (Gasification) ซึ่งทั้งหมดเป็นโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) โดยมีกำลังผลิตเฉลี่ย 2.1 เมกะวัตต์ ต่อโครงการ ส่วนอีก 8 โครงการเป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีที่ใช้พลังงานความร้อนจากกระบวนการเผาไหม้ (Combustion) เชื้อเพลิงขยะ โดยมีกำลังผลิตอยู่ในช่วง 1 ถึง 60 เมกะวัตต์

บริษัทเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในประเทศและผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าพลังงานขยะในรูปแบบ SPP นอกจากนั้น บริษัทยังเป็นผู้ผลิตเชื้อเพลิง RDF รายใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยโรงไฟฟ้าได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) 3.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง เช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าขยะ VSPP

อนึ่ง ในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สำหรับโครงการแปรรูปขยะเป็นพลังงานประเภท SPP และ VSPP เจ้าของโครงการจะต้องยื่นคำขอต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ณ เดือนมกราคม 2560 มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะที่ได้ยื่นขอ PPA ทั้งหมด 125 โครงการ ซึ่งเกินกว่าครึ่งถูกปฏิเสธ หรือยกเลิกไป ทั้งการยกเลิกโดยเจ้าของโครงการและโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงเป็นไปได้ว่าโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 280 เมกะวัตต์ บางโครงการอาจจะยกเลิกไปก่อนที่จะสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)

สถานะการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) โครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะในปัจจุบัน (มกราคม 2560)

|                        | จำนวนโรงไฟฟ้า | กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์) | ปริมาณขายตามสัญญา (เมกะวัตต์) | จำนวนโครงการโรงไฟฟ้าจำแนกตามกำลังการผลิตติดตั้ง                                                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สถานะโครงการในปัจจุบัน |               |                                 |                               | จำนวนโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบแล้วและที่อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                                                                                       |
| ตอบรับซื้อแล้ว         | 9             | 161                             | 140                           | <div> <div>24</div> <div>23</div> <div>1</div> <div>1</div> <div>1</div> <div>1</div> </div>                                                                                                                      |
| เซ็น PPA               | 16            | 119                             | 105                           | <div> <div>0 ถึง 5 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;5 ถึง 10 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;10 ถึง 20 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;20 ถึง 50 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;50 ถึง 90 เมกะวัตต์</div> <div>&gt; 90 เมกะวัตต์</div> </div> |
| COD แล้ว               | 26            | 151                             | 140                           |                                                                                                                                                                                                                   |
| รวม                    | 51            | 431                             | 385                           | จำนวนโครงการที่ถูกยกเลิก                                                                                                                                                                                          |
| โครงการที่ถูกยกเลิก    | 74            | 478                             | 417                           | <div> <div>36</div> <div>35</div> <div>1</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>1</div> </div>                                                                                                                      |
| รวมทั้งสิ้น            | 125           | 909                             | 802                           | <div> <div>0 ถึง 5 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;5 ถึง 10 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;10 ถึง 20 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;20 ถึง 50 เมกะวัตต์</div> <div>&gt;50 ถึง 90 เมกะวัตต์</div> <div>&gt; 90 เมกะวัตต์</div> </div> |

ที่มา: คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

## 6. ข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจ

บริษัทเชื่อว่าบริษัทมีข้อได้เปรียบในการประกอบธุรกิจซึ่งจะทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันและแตกต่างจากคู่แข่งในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะในประเทศไทย ดังนี้

### 6.1 บริษัทเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง

ตามข้อมูลของ AWR Lloyd บริษัทเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ในปี 2560 นอกจากนี้ ตามข้อมูลของ AWR Lloyd บริษัทยังเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรายแรกๆ ที่บุกเบิกการผลิตโรงไฟฟ้าพลังงานขยะในประเทศไทย บริษัทจึงมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้บุกเบิกที่มีความรู้ความชำนาญและสามารถที่จะรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเชื่อว่าบริษัทเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชั้นนำของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการดำเนินโครงการอันเป็นที่ยอมรับ และมีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากขยะ บริษัทจึงได้รับรางวัลจากหลายสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น การรับรอง “มาตรฐานมกฏไทย” สำหรับโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด รางวัล Thailand Energy Awards 2014 รางวัลพลังงานทดแทน 2014 ที่จัดขึ้นโดยศูนย์พลังงานอาเซียน และรางวัล Thailand Energy Awards 2015 นอกจากนี้ บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพกับผู้ผลิตไฟฟ้าจากขยะรายอื่น ในการเข้าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมกับ กกพ. และในการขยายธุรกิจของบริษัท

### 6.2 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นที่ยอมรับ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการขยะอันเป็นที่ยอมรับ และได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัท ให้เหมาะสมกับการผลิตไฟฟ้าจากขยะในประเทศไทย

บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นที่ยอมรับและความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการขยะอันเป็นที่ยอมรับ บริษัทยังได้พัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทให้เหมาะสมกับการผลิตไฟฟ้าจากขยะในประเทศไทย และได้ศึกษาจนเกิดความเข้าใจในคุณลักษณะของขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชนในประเทศไทยเป็นอย่างดี กล่าวคือ ขยะชุมชนในประเทศไทยจะมีปริมาณค่าความชื้นสูงและค่าความร้อนต่ำ บริษัทจึงพัฒนาเทคโนโลยีของตนเองเพื่อนำขยะดังกล่าวไปผ่านกระบวนการคัดแยกเพื่อผลิตออกมาเป็นเชื้อเพลิง RDF ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

ปัจจุบันโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นจำนวนถึง 6,000 ตันต่อวัน ซึ่งสามารถผลิตเป็นเชื้อเพลิง RDF ได้เป็นจำนวนถึง 3,000 ตันต่อวัน

บริษัทเชื่อว่าความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีของบริษัท ดังกล่าวเป็นข้อได้เปรียบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจซึ่งจะทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน และทำให้บริษัทดำรงสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันได้ บริษัทยังมีการแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้าจากขยะรายอื่นในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กกพ. โดยมีการแข่งขันในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความสามารถด้านเทคโนโลยี ซึ่งบริษัทเชื่อว่าผลการดำเนินงาน ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการขยะ และเทคโนโลยีของบริษัท ในการผลิตไฟฟ้าจากขยะ เป็นข้อได้เปรียบที่สำคัญประการหนึ่งอันจะทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่เหนือคู่แข่ง

### 6.3 ความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับผู้ประกอบการที่มีบทบาทสำคัญในเครือข่ายอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะ

บริษัทมีความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับผู้ประกอบการที่มีบทบาทสำคัญในเครือข่ายอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะ โดยหลักบริษัทต้องแข่งขันในด้านการจัดหาขยะกับคู่แข่งรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเครือข่ายผู้จัดหาขยะอันกว้างขวางสำหรับการจัดหาขยะจากหลุมฝังกลบทั้งที่ผ่านการคัดแยกแล้วและที่ยังไม่ได้คัดแยก รวมถึงขยะชุมชน ซึ่งบริษัทต้องนำขยะเหล่านี้มาผ่านกระบวนการคัดแยกของบริษัท เพื่อผลิตให้เป็นเชื้อเพลิง RDF และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับ กฟผ.

### 6.4 รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทเชื่อว่าการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ได้รับประโยชน์จากนโยบายของรัฐบาลที่ให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงหมุนเวียน

รัฐบาลไทยสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยมีมาตรการจูงใจต่าง ๆ ให้แก่ผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 โดย กฟผ. และ กฟผ. ประกาศจ่ายส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ให้กับผู้ผลิตไฟฟ้าเพิ่มเติมจากค่าพลังงานไฟฟ้าสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ชีวภาพ ขยะ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตไฟฟ้าจากขยะจะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปีนับแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทได้รับประโยชน์จากนโยบายดังกล่าว เนื่องจากบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ทุกโรงของบริษัทให้แก่ กฟผ. และได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) จำนวน 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มเติมจากอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าพื้นฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทเชื่อว่าการสนับสนุนอย่างดีจากรัฐบาลเช่นนี้เปิดโอกาสสำคัญในการขยายการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเข้าใจว่ารัฐบาลกำลังอยู่ในระหว่างการกำหนดนโยบายในอนาคตเกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยนำระบบ Feed-in Tariff มาใช้แทนระบบส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) และอยู่ในระหว่างการหารือกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว ซึ่งรวมถึงบริษัทด้วย

### 6.5 การดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในอนาคต เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าหลายโครงการที่อยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น

บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าหลายโครงการ ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง และโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินและพลังงานเชื้อเพลิง RDF

ภาวะเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศไทยนั้นเอื้ออำนวยให้บริษัทสามารถขยายการดำเนินงานของบริษัทได้ ตามข้อมูลของ AWR Lloyd คาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยระหว่างปี 2557 ถึงปี 2579 จะเพิ่มขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยประมาณการจากอัตราการขยายตัวของประชากรเฉลี่ยซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 0.03 และอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.5 ในปี 2560 บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์และพัฒนารูปร่างอย่างยั่งยืนจากการที่เศรษฐกิจในประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวและความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้น

### 6.6 บริษัทได้รับการสนับสนุนที่ดีจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน

บริษัทได้รับการสนับสนุนที่ต่อเนื่องจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทเชื่อว่าการสนับสนุนของ บริษัทกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีนในด้านต่าง ๆ เป็นการเกื้อหนุนทางธุรกิจ ซึ่งจะส่งเสริมให้กิจการของบริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### 6.7 ทีมงานผู้บริหารที่มากด้วยประสบการณ์และวิสัยทัศน์ รวมถึงพนักงานทั้งฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายเทคนิคที่มีความทุ่มเทในการทำงาน

บริษัทมีทีมงานผู้บริหารที่มากด้วยประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และมีผลงานในการพัฒนาการดำเนินงานและการขยายกิจการโรงไฟฟ้าที่ประสบความสำเร็จจนเป็นที่ยอมรับ และมองเห็นโอกาสทางธุรกิจ ทีมงานผู้บริหารของบริษัท เชื่อว่าปัญหาการบริหารจัดการขยะในประเทศไทย (ซึ่งตามข้อมูลของ AWR Lloyd ระบุว่ายังมีการพัฒนาในระดับที่ค่อนข้างล้าหลังเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้วอื่นๆ) จะขยายโอกาสให้แก่บริษัทเติบโตในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 7. กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ในการแข่งขันต่อไปนี้ เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตพลังงานจากขยะในประเทศไทย

### 7.1 การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการดำเนินงานโรงไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทยังคงศึกษาการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน บริษัทเชื่อว่าความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีของบริษัทดังกล่าวถือเป็นจุดแข็งที่สำคัญที่ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถรักษาความได้เปรียบดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงและคิดค้นนวัตกรรมความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

### 7.2 การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิต

บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับการจัดการขยะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการมีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทเชื่อว่าการใช้ขยะเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเป็นวิธีการจัดการขยะที่มีประสิทธิภาพในการลดปริมาณสารพิษและปริมาณขยะโดยเปลี่ยนขยะดังกล่าวให้เป็นทรัพยากรอันมีประโยชน์ บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมการปล่อยของเสียจากโรงไฟฟ้าของบริษัทออกสู่สิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่บังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวทาง “ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste)” โดยมุ่งมั่นที่จะนำทรัพยากรในกระบวนการผลิตกลับไปใช้ใหม่ทั้งหมด อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบกิจการของบริษัท และในขณะเดียวกันยังเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยังคงเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และได้รับการยอมรับว่าดำเนินการส่งเสริมการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมประสิทธิภาพในด้านพลังงาน

### 7.3 การมุ่งสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยการบริหารจัดการเงินทุนและการขยายธุรกิจอย่างรอบคอบ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการเงินทุนอย่างรอบคอบโดยดำรงหนี้สินให้อยู่ในระดับที่ต่ำและสร้างความแข็งแกร่งในสถานะการเงินของบริษัท โดยการสร้างรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ของบริษัท

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียนที่หลากหลาย

### 7.4 การรักษาความสัมพันธ์ที่เหมาะสมและยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียในเครือข่ายอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะ

บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความสัมพันธ์ที่เหมาะสมและยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียในเครือข่ายอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขยะชุมชนกับบริษัทจัดการขยะ และเทศบาลเพื่อจัดหาขยะชุมชน โดยมีสัญญาบางประเภทที่บริษัทตกลงจ่ายค่าชดเชยการขนส่งให้แก่บริษัทจัดการขยะ โดยขยะชุมชนที่จัดส่งให้กับบริษัทจะต้องมีคุณภาพตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ การที่บริษัทเข้าทำสัญญาประเภทนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่บริษัทเข้าทำสัญญาประเภทนี้กับหน่วยงานรัฐในท้องถิ่นของจังหวัดสระบุรี บริษัทเชื่อว่าข้อตกลงในการจัดหาขยะดังกล่าวเหมาะสมและยั่งยืน และทำให้บริษัทรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดหาขยะได้ในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยยึดถือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้เผยแพร่นโยบายว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามผู้เกี่ยวข้องที่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อย่างเหมาะสม

บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนกับพนักงานโดยจัดให้มีการอบรมอย่างครอบคลุม และปฏิบัติตามนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานและให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการ มาตรการจูงใจ และนโยบายของรัฐบาลในทางลบที่กระทบอุตสาหกรรมพลังงานจากขยะ อาจไม่เป็นผลดีต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จากโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF บริษัทมีสิทธิได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) อัตรา 3.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มจากราคาอัตราค่าไฟฟ้าพื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) จะจ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ทุกโรงของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ เป็นเวลา 7 ปีนับแต่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

ทั้งนี้ รัฐบาลอยู่ระหว่างการกำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยยกเลิกระบบส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) และใช้ระบบอัตราซื้อขายแบบ Feed-in Tariff หรือ อัตราซื้อขายไฟฟ้าแบบคงที่ หรือ อัตราซื้อขายไฟฟ้าแบบคงที่บวกค่ากำจัดการขยะ (Tipping Fee)

### 2. กฟผ. จะชำระอัตราค่าพลังงานไฟฟ้า และส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เต็มจำนวนก็ ต่อเมื่อบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ระหว่างบริษัท กับ กฟผ. บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยกำหนดให้บริษัทใช้เชื้อเพลิงจากขยะเป็นเชื้อเพลิงหลัก แม้ว่าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท กับ กฟผ. นั้น บริษัท จะได้รับอนุญาตให้ใช้แหล่งเชื้อเพลิงแหล่งอื่นเป็นเชื้อเพลิงเสริม รวมถึงความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน แต่บริษัทไม่อาจใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงเสริมได้ นอกจากนี้การใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่นต้องมีปริมาณไม่เกินร้อยละ 25.0 ของปริมาณพลังงานความร้อนทั้งหมดที่ใช้ในกระบวนการผลิตในรอบปีสัญญา

บริษัทได้ให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าวในระดับสูงสุด โดยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้แหล่งเชื้อเพลิงดังกล่าว โดยได้รับค่าพลังงานไฟฟ้า และส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เต็มจำนวน

### 3. บริษัท มีผู้รับซื้อไฟฟ้าจำนวนน้อยราย

บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้เกือบทั้งหมดให้กับ กฟผ. และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดย กฟผ. ถือเป็นผู้ซื้อรายใหญ่และสำคัญที่สุดของบริษัท ดังนั้น สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัท กับ กฟผ. จึงมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง บริษัท กับ กฟผ. ทั้งหมดเป็นการซื้อขายแบบ Non-Firm โดย กฟผ. ต้องรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไม่มีการกำหนดปริมาณขั้นต่ำของไฟฟ้าที่บริษัท จะต้องจำหน่ายให้แก่ กฟผ.

ผู้รับซื้อไฟฟ้าของบริษัทเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ดี โดยราย กฟผ. จัดเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีความแข็งแกร่งของประเทศไทย และในส่วนของ TPIPL จัดเป็น Investment Grade Company

### 4. คู่แข่งของบริษัท แข่งขันในด้านการจัดหาขยะ และการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อีกทั้งการแข่งขันอาจเพิ่มขึ้นเมื่อเทคโนโลยีกระบวนการคัดแยกขยะมีการพัฒนามากขึ้น และมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในตลาด

การจัดหาแหล่งขยะนั้นมีการแข่งขันสูง หากคู่แข่งของบริษัทมีเทคโนโลยีที่สามารถคัดแยกขยะได้ด้วยวิธีการที่คุ้มค่าต่อต้นทุนมากกว่าบริษัท คู่แข่งของบริษัทอาจมีข้อตกลงกับหน่วยงานในท้องถิ่นและบริษัทกำจัดขยะอื่นในการได้รับขยะด้วยเงื่อนไขที่ดีกว่าเงื่อนไขที่บริษัท จะเสนอให้ การแข่งขันดังกล่าวอาจมีความรุนแรงมากขึ้นจากการที่มีบริษัทที่สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากขยะทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว จะทำให้มีรายได้ที่แน่นอนจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เป็นระยะเวลาคงที่ตามสัญญา ดังนั้น การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานขยะจึงเกิดขึ้นในช่วงที่ กฟผ. เปิดรับข้อเสนอการขายไฟฟ้าด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันด้านราคา (Bidding) โดยปกติแล้ว บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยผ่านวิธีการคัดเลือกดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทประสบภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานขยะในประเทศ

บริษัทจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมทั้งเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะมายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสบการณ์ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด

## 5. การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF ของบริษัทต้องพึ่งพาการจัดหาขยะที่มีปริมาณและค่าความร้อนที่เพียงพออย่างต่อเนื่อง

บริษัทต้องพึ่งพาการจัดหาขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชนอย่างต่อเนื่องสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF นอกจากนี้ ค่าความร้อนของเชื้อเพลิง RDF ที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการการผลิตไฟฟ้าของบริษัท โดย RDF ที่มีค่าความร้อนของเชื้อเพลิงสูงจะทำให้บริษัทผลิตไฟฟ้าได้มาก

บริษัทรับขยะชุมชน ขยะฝังกลบ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเชื้อเพลิง RDF ที่โรงงานของบริษัท โดยสามารถรองรับปริมาณขยะชุมชนได้ถึง 6,000 ตันต่อวัน คิดเป็นปริมาณขยะมากกว่า 3,000 ตันต่อวัน เพื่อผลิตเชื้อเพลิง RDF ที่มีคุณภาพ โดยเชื้อเพลิง RDF ที่บริษัทผลิตได้มีค่าความร้อนเฉลี่ยสูงขึ้นมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ทำสัญญารับขยะ กับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต่างๆ โดยตรง และบริษัทเอกชนที่เป็นคู่สัญญากับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถจัดส่งขยะให้กับบริษัทได้มากกว่า 100 สัญญา

นอกจากนี้ บริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการจัดหาขยะโดยบริษัทได้ลงทุนตั้งโรงงานผลิต RDF ตามพื้นที่ที่มีปริมาณขยะเหมาะสม และขยะใหม่ที่มีปริมาณขยะในพื้นที่ต่อวันสูง เช่น สมุทรสาคร อูยธยา ชลบุรี และ ระยอง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบและลดต้นทุนในการผลิต และรับซื้อเชื้อเพลิง RDF (ขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้ว ซึ่งมีค่าความร้อนไม่ต่ำ 2,500 KCAL) จากบริษัทเอกชน

นอกจากนี้ สถานที่เก็บเชื้อเพลิง RDF ของบริษัท สามารถเก็บเชื้อเพลิง RDF ได้ถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานประมาณ 1 เดือน ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบขยะระดับหนึ่ง

## 6. การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทั้งของบริษัท พึ่งพาการจัดส่งความร้อนทั้งอย่างต่อเนื่องจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน

บริษัทต้องพึ่งพาการจัดส่งความร้อนทั้งอย่างต่อเนื่องสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งและโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF ในการนี้ บริษัทจัดหาแหล่งความร้อนทั้งที่ต้องการใช้มาจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยนำความร้อนทั้งในรูปของก๊าซร้อนที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีนมาใช้ ในกรณีที่กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน หยุดชะงัก การผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ลดลงหรือชะงักตัว หรืออุปกรณ์นำความร้อนทั้งกลับมาใช้ซ้ำรวดเร็วเสียหาย บริษัทอาจมีค่าความร้อนทั้งที่ไม่เพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งและโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF

บริษัทมีเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่แยกจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยบริษัทสามารถบริหารจัดการการเลือกใช้เชื้อเพลิงในระหว่างปี ในการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยในส่วนของไฟฟ้าที่บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายให้ บมจ. ทีพีโอ โพลีน นั้น บริษัทสามารถปรับกระบวนการผลิตไฟฟ้าโดยเลือกใช้เชื้อเพลิงจากพลังงานความร้อนทั้ง หรือ เลือกใช้เชื้อเพลิง RDF หรือ ถ่านหิน ได้ 100% ในช่วงเวลาที่ไม่มีความร้อนทั้งส่งมาจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน หรือ เลือกที่จะซ่อมแซมเครื่องจักรโรงไฟฟ้าให้สอดคล้องกับ Planned shutdown ของโรงปูนซีเมนต์ได้

## 7. หากบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งถ่านหินในปริมาณที่เพียงพอและสมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์ หรือการจัดส่งถ่านหินหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน ความสำเร็จในการดำเนินการโรงไฟฟ้างดกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย รวมถึงความสามารถในการจัดหาแหล่งถ่านหินที่มีปริมาณเพียงพอ ในราคาที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายและบริการเพื่อซื้อถ่านหินจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการจัดซื้อถ่านหิน เพื่อใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์มายาวนานกว่า 20 ปี จากผู้จำหน่ายถ่านหินหลายแห่ง โดยซื้อถ่านหินในปริมาณมาก ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจต่อรองราคาถ่านหินที่มีคุณภาพและมีผลกระทต่ำได้

## 8. การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาอาจไม่สามารถทำให้บริษัท พัฒนาเทคโนโลยีได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และบริษัทอาจไม่สามารถพัฒนาตามความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมนี้ได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทประการหนึ่ง คือการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่สำคัญให้ทันเวลา เพื่อให้โรงไฟฟ้าของบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิง RDF และกระบวนการการผลิตเชื้อเพลิง RDF ทั้งนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีในกระบวนการจัดการขยะในแต่ละครั้ง มีแนวโน้มที่จะมีความซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทจำเป็นต้องเพิ่มเงินลงทุนมากขึ้น และทำให้บริษัทต้องลงทุนกับการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทอาจจำเป็นต้องจัดสรรทรัพยากรการวิจัยและพัฒนาให้กับเทคโนโลยีที่อาจไม่ประสบผลสำเร็จ หรือไม่ได้ให้ผลลัพธ์ตามที่คาดหวังได้

บริษัทมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงงานผลิต RDF เพื่อผลิตเชื้อเพลิง RDF ที่มีคุณภาพ โดยมีค่าความร้อนสูง เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า และในฐานะเป็นบริษัทผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดของประเทศ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต ให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีได้

บริษัทมีความพร้อมของบุคลากร ทั้งในฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง โดยมีการฝึกอบรมการพัฒนา และการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างเพียงพอ และสามารถที่จะทดแทนภายในตนเองได้

#### 9. บริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบ หากโรงไฟฟ้าของบริษัทหยุดเดินเครื่อง (Downtime) เป็นเวลานาน

โรงงานไฟฟ้าของบริษัทจะเสื่อมสภาพจากการดำเนินงานตามอายุการใช้งาน และความเสื่อมสภาพดังกล่าวยังเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมที่โรงไฟฟ้าและอุปกรณ์ตั้งอยู่ โรงไฟฟ้าของบริษัทอาจหยุดเดินเครื่องเป็นเวลานานยอมก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัท ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้มีการพัฒนา และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยสามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายได้ตามเป้าหมาย โดยได้ลงทุนเพิ่มเครื่องหม้อไอน้ำ Boilers จำนวน 4 units เพื่อผลิตไอน้ำเพิ่มเติม ในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุงหม้อไอน้ำ และเพื่อเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตปริมาณไอน้ำที่ supply ให้กับเครื่อง Turbine Generators ของโรงไฟฟ้าทุกโรง ให้มีกำลังการผลิตปริมาณไอน้ำมากกว่า 150% และได้จัดซื้อเครื่องจักรสำรอง และ spare parts ต่างๆ เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการแก้ไขปัญหาในกรณีฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็ว เพื่อลดปัญหาผลกระทบจากการเสียหายของเครื่องจักรในการผลิตไฟฟ้า โดยมีแผนงานการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ส่งผลให้ Utilization rate ของโรงไฟฟ้าบริษัท อยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง และเป็นการลดความเสี่ยงของผลกระทบจากการหยุดเดินเครื่อง (Downtime)

#### 10. บริษัทอาจไม่สามารถพัฒนาโครงการของบริษัทซึ่งกำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างได้ตาม ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด และส่งผลให้วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าต้องล่าช้าออกไปหรือทำให้ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น

บริษัทอยู่ในระหว่างการขยายการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและในปัจจุบันบริษัทมีโรงไฟฟ้าถ่านหินที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โครงการเหล่านี้มีความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม วิศวกรรม การก่อสร้าง และการทดสอบการใช้งานของระบบ ซึ่งอาจส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น การดำเนินการล่าช้าหรือการดำเนินงานมีประสิทธิภาพต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาจได้รับผลกระทบจากระยะเวลาที่ใช้ในการออกหนังสืออนุญาตและใบอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐ คดีความหรือข้อพิพาท สภาพอากาศแปรปรวน ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุหรือเหตุการณ์อื่นไม่อาจคาดการณ์ได้ กำหนดระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบอุปกรณ์หลัก ความบกพร่องของแบบหรือขั้นตอนการก่อสร้าง และการจัดหาและต้นทุนของอุปกรณ์และวัตถุดิบเช่น ปูนซีเมนต์ เหล็กกล้า และวัสดุอื่นๆ นอกจากนี้ ความล่าช้าของโครงการหรือการยกเลิกโครงการหรือการปรับเปลี่ยนขอบเขตของงานอาจเกิดขึ้นได้เป็นครั้งคราวเนื่องจากเหตุสุดวิสัยหรืออุปสรรคทางกฎหมายอื่นใด

โรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างของบริษัท ได้ผ่านความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำเวทีรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยมีความคืบหน้าด้านการก่อสร้างไปแล้วกว่า 95% และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2561 ดังนั้นความเสี่ยงจากโครงการล่าช้าจึงอยู่ในระดับไม่สูง

#### 11. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการขออนุญาตในการดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสุขภาพและอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งเงื่อนไขภายใต้ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

สืบเนื่องจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) บริษัทจึงต้องอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการขออนุญาตที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและการติดตั้งเครื่องจักรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสุขภาพและอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ อีกทั้งการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้วางกฎเกณฑ์ในด้านต่างๆ รวมถึงการปล่อยมลพิษในอากาศ การระบายน้ำทิ้ง การจัดการขยะมูลฝอยและขยะอันตราย และการใช้วัตถุอันตราย รวมถึงองค์ประกอบ การจัดการ การจำหน่าย และการขนส่งวัตถุอันตราย

บริษัทได้ดำเนินการจัดทำระบบมาตรฐานงาน ISO 9000, ISO 14000 มาตรฐานงานด้านสิ่งแวดล้อม และ ISO 18000 มาตรฐานงานด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการตรวจประเมินการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และแผนดำเนินการต่างๆ ซึ่งทำให้บริษัทมีความมั่นใจในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## การวิจัยและพัฒนา

บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีของบริษัท เพื่อปรับปรุงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิง RDF ให้เหมาะสมกับประเภทและลักษณะขยะในประเทศไทย ซึ่งโดยทั่วไปมีปริมาณความชื้นสูงและปริมาณความร้อนต่ำ บริษัทเชื่อว่าความรู้และความชำนาญด้านเทคโนโลยีเป็นจุดแข็งที่สำคัญสำหรับการแข่งขัน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถคงไว้ซึ่งข้อได้เปรียบด้านการแข่งขันดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมเกี่ยวกับความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุงและดัดแปลงเทคโนโลยีที่มีอยู่ รวมถึงเทคนิคการคัดแยกขยะและการนำขยะมาผ่านกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการประกอบกิจการของบริษัท โดยการวิจัยและพัฒนาของบริษัทในปัจจุบันมีดังนี้

- การปรับปรุงและพัฒนาเครื่องคัดแยกขยะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเชื้อเพลิง RDF จากขยะที่มีปริมาณค่าความชื้นสูงและมีค่าความร้อนต่ำซึ่งเป็นคุณลักษณะของขยะในประเทศไทย
- การพัฒนาประสิทธิภาพในการแปลงสารอินทรีย์เป็นเชื้อเพลิง
- การลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์โดยใช้ทรายหินปูนในหม้อผลิตไอน้ำ
- การใช้เตาเผาที่มีไนโตรเจนออกไซด์ต่ำ
- การปรับปรุงระบบการป้อนเชื้อเพลิง RDF เข้าสู่ระบบการเผาไหม้ในหม้อผลิตไอน้ำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการเผาไหม้ และ
- การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการดักฝุ่น (Dust Settling Chambers) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานและประสิทธิภาพของท่อไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งของบริษัท และลดการปล่อยฝุ่นออกสู่ภายนอก

บริษัทพยายามเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่ง และรักษาความได้เปรียบทางเทคโนโลยี โดยการลงทุนเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ การที่บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายและบริการกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยได้รับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นการยกระดับเทคโนโลยีและความรู้ความชำนาญของบริษัท โดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน มีทีมงานด้านวิจัยและพัฒนาจำนวนมากกว่า 150 คน และว่าจ้างอาจารย์จากมหาวิทยาลัยต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนงานด้านวิจัยและพัฒนา

# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังนี้

| สินทรัพย์                                      | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาวะผูกพัน |
|------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------|
| 1. อาคาร                                       | เจ้าของ          | 171.06                   | ไม่มี      |
| 2. เครื่องจักร                                 | เจ้าของ          | 8,611.69                 | ไม่มี      |
| 3. เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน      | เจ้าของ          | 100.90                   | ไม่มี      |
| 4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | เจ้าของ          | 6.86                     | ไม่มี      |
| 5. อะไหล่ที่สำคัญ                              | เจ้าของ          | 18.29                    | ไม่มี      |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง          | เจ้าของ          | 12,488.47                | ไม่มี      |
| 7. ยานพาหนะ                                    | เจ้าของ          | 0.11                     | ไม่มี      |
| 8. สินทรัพย์ประมาณการรื้อถอน                   | เจ้าของ          | 106.15                   | ไม่มี      |
| รวม                                            |                  | 21,503.53                |            |

2. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

-ไม่มี-

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ TPI Polene Power Investment Company Limited ในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 125,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการจะลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

## โครงการในอนาคต

บริษัทมีความมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานจากขยะในประเทศไทย โดยการขยายธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค โดยบริษัทมีแผนงานเกี่ยวกับโครงการในอนาคต ดังนี้

### 1. โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน

บริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตติดตั้ง 150 เมกะวัตต์ ซึ่งจะตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลิน โดยบริษัทคาดว่าจะใช้มูลค่าเงินลงทุนสำหรับโครงการดังกล่าวประมาณ 7,300 ล้านบาท โดยปัจจุบันการก่อสร้างได้คืบหน้ากว่า 95% แล้ว ซึ่งบริษัทคาดว่าโรงไฟฟ้าถ่านหิน 150MW จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

### 2. โครงการลงทุนซื้อหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มเติม

บริษัทอยู่ระหว่างการลงทุนซื้อหม้อผลิตไอน้ำซึ่งใช้เชื้อเพลิง RDF เพิ่มเติม จำนวน 2 เครื่อง เพื่อใช้เป็นหม้อผลิตไอน้ำสำรองสำหรับโรงไฟฟ้า RDF-60MW และโรงไฟฟ้า RDF-70MW ในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุงหม้อผลิตไอน้ำของโรงไฟฟ้าทั้งสองโรงดังกล่าว รวมถึงใช้หม้อผลิตไอน้ำสำรองข้างต้นในการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเต็มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.

บริษัทคาดว่าจะใช้มูลค่าเงินลงทุนสำหรับโครงการดังกล่าวประมาณ 1,540 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินงานได้ในไตรมาสที่ 1-2 ปี 2561

### 3. โครงการลงทุนซื้อเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพื่อการดำเนินงานที่หลุมฝังกลบ

บริษัทอยู่ระหว่างการลงทุนโครงการเครื่องคัดแยกขยะเบื้องต้นเพิ่มเติมเพื่อติดตั้งที่หลุมฝังกลบของบริษัทจัดการขยะทั้งที่ได้มีการลงนามในสัญญาแล้วและที่อยู่ในระหว่างเจรจาซึ่งจะช่วยเพิ่มช่องทางการจัดหาขยะ และช่วยเพิ่มคุณภาพขยะที่ส่งมายังบริษัท

บริษัทคาดว่าจะใช้มูลค่าเงินลงทุนสำหรับโครงการดังกล่าวประมาณ 450.0 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนจากเงินสดจากการดำเนินงาน และเงินส่วนหนึ่งจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งบริษัทคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

---

บริษัทเป็นคู่กรณีในข้อพิพาทที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่เป็นครั้งคราว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีความ การอนุญาตตุลาการ หรือข้อพิพาทที่มีนัยสำคัญ และได้ทราบถึงคดีความ การอนุญาตตุลาการ หรือข้อพิพาทใดๆ ที่ดำเนินอยู่หรืออาจมีขึ้นโดยหรือต่อบริษัท ที่จะผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการหรือสถานะทางการเงินของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

## ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้อถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนชำระแล้ว 8,400,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 8,400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 2. ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างตัวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

### 3. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้ (ณ วันที่ปิดทะเบียนครั้งสุดท้าย)

| รายนามผู้ถือหุ้น                                                                        | จำนวนหุ้น     | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| 1. บริษัท ทีทีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)                                                    | 5,899,999,300 | 70.24 |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                                                         | 159,021,631   | 1.89  |
| 3. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11                                                   | 114,342,000   | 1.36  |
| 4. กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล                                            | 107,818,200   | 1.28  |
| 5. THE BANK OF NEW YORK MELLON                                                          | 88,451,300    | 1.05  |
| 6. HSBC BANK PLC-HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS ASIA<br>EX JAPAN EQUITY SMALLER COMPANIES | 64,902,000    | 0.77  |
| 7. นายไพบุลย์ เสรีวัฒนา                                                                 | 59,500,000    | 0.71  |
| 8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                                              | 57,323,500    | 0.68  |
| 9. นายศิริศักดิ์ สนโสภณ                                                                 | 36,303,000    | 0.43  |
| 10. CHASE NOMINEES LIMITED                                                              | 34,882,380    | 0.42  |

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วย

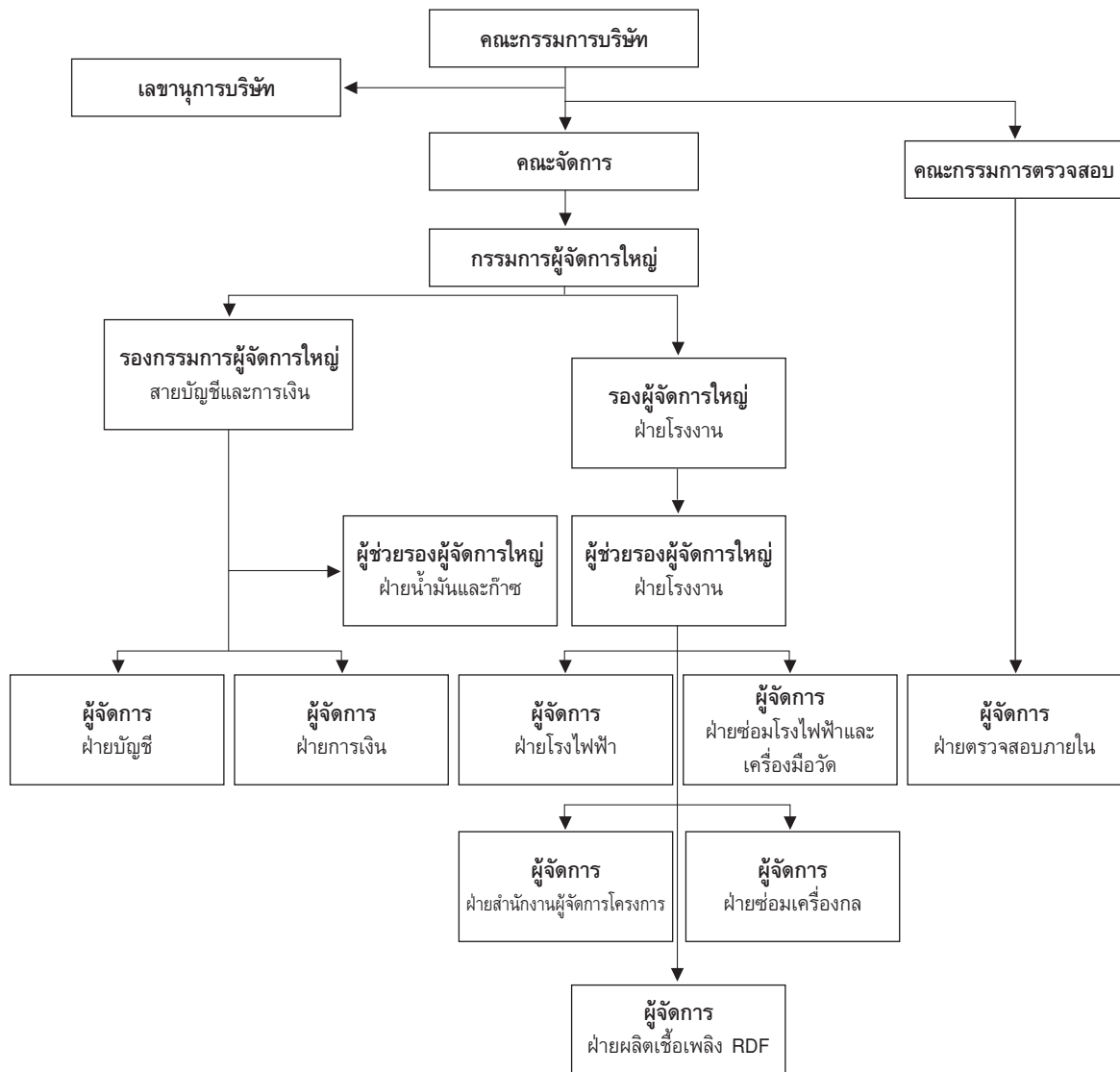
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                  | ปี 2560 |
|---------------------------------------|---------|
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                | 0.333   |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                | 0.300*  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)          | 1.00    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 90.09   |

หมายเหตุ \* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าว ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งมีกำหนดวันประชุมในวันที่ 19 เมษายน 2561

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างองค์กรของบริษัท เป็นดังนี้



## 1. คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ และ (3) คณะผู้บริหาร

แม้ว่าบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน แต่บริษัทได้กำหนดหลักการการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท โดยถือหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัท ตามแนวทางเดียวกันกับบริษัทมหาชนจำกัดในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบและอ้างอิงกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกันและคำนึงถึงฐานะและผลประกอบการของบริษัท เป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่ สร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสม เอื้อประโยชน์สูงสุดต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทนอกจากรับบริษัทได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหาร รวมถึงการจ่ายคำตอบแทน

## 1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง                              |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์     | ประธานกรรมการ                        |
| 2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์     | รองประธานกรรมการ                     |
| 3. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์      | รองประธานกรรมการ                     |
| 4. นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์     | กรรมการ                              |
| 5. นางสาวภัทรพรณ เลี่ยวไพรัตน์ | กรรมการ                              |
| 6. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์       | กรรมการ                              |
| 7. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์       | กรรมการ                              |
| 8. นางณิธวัน เลี่ยวไพรัตน์     | กรรมการ                              |
| 9. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์  | กรรมการ                              |
| 10. นายมนู เลียวไพโรจน์        | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 11. ดร. วีระพงษ์ วิจิตเศรษฐ์   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 12. ดร. อภิชัย จันทรเสน        | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 13. นายชันธิชัย วิกขณณะ        | กรรมการอิสระ                         |
| 14. นายวันชัย มโนสุทธิ         | กรรมการอิสระ                         |

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่เกี่ยวกับการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์ นางสาวภัทรพรณ เลี่ยวไพรัตน์ นายภากร เลี่ยวไพรัตน์ นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์ นางณิธวัน เลี่ยวไพรัตน์ กรรมการสองในแปดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็น 1 ใน 3 (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ แต่เนื่องจากประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระตามข้อแนะนำในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่า ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระคณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

อย่างไรก็ดี บริษัทเห็นว่าโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวมีความโปร่งใสเพียงพอและสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทได้ เนื่องจากมีจำนวนกรรมการอิสระถึง 5 คน อีกทั้งกรรมการอิสระทุกคน และกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นกลางและไม่มีส่วนได้เสียกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น เกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวได้กำหนดให้นำเรื่องที่มียุทธศาสตร์สำคัญเข้าขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนั้นการที่ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อประกอบการตัดสินใจการลงทุนในเรื่งนั้นๆ

อีกทั้งกรรมการทุกท่านมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน้าที่ตามหลักข้อสัตย์และไว้วางใจ (Fiduciary Duty) ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงนโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ฯลฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยมีรายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง                              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| 1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์      | ประธานกรรมการ                        | 14/14                   |
| 2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์      | รองประธานกรรมการ                     | 12/14                   |
| 3. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์       | รองประธานกรรมการ                     | 14/14                   |
| 4. นายประยัต เลี่ยวไพรัตน์      | กรรมการ                              | 11/14                   |
| 5. นางสาวภัทราพรณ เลี่ยวไพรัตน์ | กรรมการ                              | 14/14                   |
| 6. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์        | กรรมการ                              | 12/14                   |
| 7. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์        | กรรมการ                              | 10/14                   |
| 8. นางณิธาวัน เลี่ยวไพรัตน์     | กรรมการ                              | 12/14                   |
| 9. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์   | กรรมการ                              | 13/14                   |
| 10. นายมนู เลียวไพโรจน์         | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | 14/14                   |
| 11. ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์    | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 13/14                   |
| 12. ดร. อภิชัย จันทระเสน        | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 13/14                   |
| 13. นายชนันท์ชัย วิจักขณะ       | กรรมการอิสระ                         | 14/14                   |
| 14. นายวันชัย มโนสุทธิ          | กรรมการอิสระ                         | 14/14                   |

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ    | ตำแหน่ง              |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายมนู เลียวไพโรจน์      | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ดร. อภิชัย จันทระเสน     | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาววีรณัฐ ชิมขำ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดย ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์ จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จาก West Virginia University ปริญญาโทและปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ จาก West Virginia University

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ    | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|-----------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1. นายมนู เลียวไพโรจน์      | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                     |
| 2. ดร. วีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์ | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     |
| 3. ดร. อภิชัย จันทระเสน     | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                     |

### 1.3 คณะจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะจัดการของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อคณะจัดการ               | ตำแหน่ง            |
|--------------------------------|--------------------|
| 1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์     | ประธานคณะจัดการ    |
| 2. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์     | รองประธานคณะจัดการ |
| 3. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์      | รองประธานคณะจัดการ |
| 4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์    | สมาชิกคณะจัดการ    |
| 5. นางสาวภัทรพรณ เลี้ยวไพรัตน์ | สมาชิกคณะจัดการ    |
| 6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์       | สมาชิกคณะจัดการ    |
| 7. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์       | สมาชิกคณะจัดการ    |
| 8. นางณิธวัน เลี้ยวไพรัตน์     | สมาชิกคณะจัดการ    |

2. ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อผู้บริหาร               | ตำแหน่ง                                       |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์       | กรรมการผู้จัดการใหญ่                          |
| 2. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน |
| 3. นายวรวิทย์ เลิศบุษราคาม     | รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโรงงาน                   |
| 4. นางศิริรัตน์ เลิศหิรัญรัตน์ | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายน้ำมันและก๊าซ     |
| 5. นายสมเกียรติ ธีรตกุลพิศาล   | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโรงงาน            |
| 6. นางสาวกรรณา เพิ่มศิริพันธุ์ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                            |
| 7. นางสาววีรวรรณ ลาภไชยวุฒิ    | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                          |

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### 3. เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาววิรุณ ชิมขำ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2559 โดยได้รับแต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 4.1 คำตอบแทนของกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนและโบนัสให้แก่กรรมการจำนวน 14 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,920,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

|       |                              |                                      |            |           | หน่วย : บาท |
|-------|------------------------------|--------------------------------------|------------|-----------|-------------|
| ลำดับ | รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                              | ค่าตอบแทน  | โบนัส     | รวม         |
| 1.    | นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์      | ประธานกรรมการ                        | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 2.    | นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ *    | รองประธานกรรมการ                     | 160,000    | 80,000    | 240,000     |
| 3.    | ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์      | รองประธานกรรมการ                     | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 4.    | นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์       | รองประธานกรรมการ                     | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 5.    | นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์     | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 6.    | นางสาวภัทพรพรณ เลี้ยวไพรัตน์ | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 7.    | นายภากร เลี้ยวไพรัตน์        | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 8.    | นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์        | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 9.    | นางฉนิธวัน เลี้ยวไพรัตน์     | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 10.   | นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์   | กรรมการ                              | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 11.   | นายมนู เลี้ยวไพโรจน์         | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 12.   | ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 13.   | ดร.อภิชัย จันทระเสน          | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 14.   | นายชันธิชัย วิจักขณะ         | กรรมการอิสระ                         | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
| 15.   | นายวันชัย มโนสุทธิ           | กรรมการอิสระ                         | 1,040,000  | 80,000    | 1,120,000   |
|       | รวม                          |                                      | 14,720,000 | 1,200,000 | 15,920,000  |

หมายเหตุ \* คุณประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2560

#### 4.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจำนวนรวม 5 ท่าน ที่ได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัสในปี 2560 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 16,517,012 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผู้จัดการแผนกบัญชี

การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

| รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร   | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 (หุ้น) |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์      | 5,354,806                                       |
| 2. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์      | 4,994,025                                       |
| 3. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์*      | -                                               |
| 4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์     | 5,452,056                                       |
| 5. นางสาวภัทพรพรณ เลี้ยวไพรัตน์ | 3,883,192                                       |
| 6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์        | 5,325,591                                       |
| 7. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์        | 570,399                                         |
| 8. นางฉนิธวัน เลี้ยวไพรัตน์     | 250,571                                         |
| 9. นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์   | 50,265                                          |
| 10. นายมนู เลี้ยวไพโรจน์        | -                                               |
| 11. ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์     | 179                                             |
| 12. ดร.อภิชัย จันทระเสน         | -                                               |
| 13. นายชันธิชัย วิจักขณะ        | 171                                             |
| 14. นายวันชัย มโนสุทธิ          | -                                               |
| 15. นายวรวิทย์ เลิศบุษศราคาม    | 650,000                                         |
| 16. นางศิริรัตน์ เลิศศิริรัตน์  | -                                               |
| 17. นายสมเกียรติ ธีระกุลพิศาล   | -                                               |
| 18. นางสาวกรรณา เพิ่มศิริพันธุ์ | -                                               |
| 19. นางสาววีรวรรณ ลาภไชยวุฒิ    | -                                               |

หมายเหตุ: \* นับรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงหุ้นของนายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

## 5. บุคลากร

### 5.1 จำนวนพนักงาน

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,024 คน

### 5.2 ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 374,229,509.30 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

| ประเภทค่าตอบแทนปี           | ปี 2560        |
|-----------------------------|----------------|
| เงินเดือนและโบนัส           | 346,778,804.61 |
| ค่าตอบแทนอื่นๆ <sup>1</sup> | 27,450,704.69  |
| รวม                         | 374,229,509.30 |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ สวัสดิการต่างๆ เช่น ค่าอาหาร ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจะสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจะต้องสมทบเงินเป็นจำนวนขั้นต่ำร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนของตน ซึ่งในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท ได้เริ่มสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,031,363 บาท

### 5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากร จึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- มีแผนงานและหลักสูตรฝึกอบรมพนักงาน เพื่อสอนงานทั้งในงานที่ต้องปฏิบัติหรือที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ต้องดำเนินการจัดอบรมให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ที่ต้องให้พนักงานเข้ารับการอบรมจำนวน 50% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดด้วย
- การฝึกอบรมภายนอก (External Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่างๆ กับสถาบันจัดอบรมภายนอก มีการส่งพนักงานไปดูงานทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งส่งพนักงานไปอบรมกับศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเตรียมการสำหรับเป็นวิทยากรและผู้ตรวจสอบการจัดระดับฝีมือช่าง ของโรงงาน
- การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพและความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและสถานการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน
- ความรู้ในงาน (OJT : On the Job Training) เพื่อพัฒนาพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานตาม Training Road Map (TRM) ของแต่ละแผนกอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น สำหรับพนักงานใหม่และพนักงานที่มีภาระการปรับระดับ บริษัทได้จัดหลักสูตรการเรียนรู้งานให้มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

โดยมีการจัดฝึกอบรมในหลายๆ ด้าน ดังนี้

- หลักสูตรด้านการพัฒนาจิตใจและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม โดยการปฏิบัติธรรม ให้กับพนักงานใหม่ (Orientation) การฟังธรรมะและปฏิบัติธรรม การฝึกสมาธิ เดินจงกรม เป็นเวลา 1 วัน ที่วัดพระรามเก้ากาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการสร้างคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และทัศนคติที่ดีต่อการทำงานและเพื่อนร่วมงาน
- อบรมด้านการบริหารจัดการ (Management) ให้กับพนักงานและผู้บริหารทุกระดับ เพื่อพัฒนาทักษะในการบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัท เช่น การคิดเป็นระบบและตัดสินใจ, การเตรียมเป็นผู้บริหารระดับต้น, การกำหนดเป้าหมายและการวางแผนในการทำงาน, การสร้างความสุขและการทำงานเป็นทีม, ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์, การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง Succession Planning

- การวิเคราะห์งานและการจัดคนให้เหมาะกับงาน, การบริหารคนเพื่อลดความขัดแย้งในองค์กร, เทคนิคการทำงานร่วมกับคนทุก Gen ให้ประสบความสำเร็จ, จิตวิทยาในการปกครองและจูงใจลูกน้อง, IQ & EQ กับการพัฒนาตนเองและสร้างคุณค่าในการทำงาน, การสร้างความผูกพันและรักองค์กร Employee Engagement เป็นต้น เพื่อพัฒนาทักษะในการบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัท
- หลักสูตรด้านระบบคุณภาพ เช่น OHSAS 18001:2007 Upgrade Training Course ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 การจัดทำเอกสารระบบคุณภาพและเอกสารที่เกี่ยวข้องตาม ISO/IEC 17025 การควบคุมคุณภาพ ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดมาตรฐาน ISO :14001 และ OHSAS:18001 ความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับผู้บริหาร การป้องกันอันตรายจากรังสี การป้องกันอันตรายจากการปฏิบัติงานในที่อับอากาศ การจัดการขยะทั่วไปและขยะอันตราย ฯลฯ
- หลักสูตรด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น การดับเพลิงขั้นสูง การประเมินความเสี่ยง, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน), เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร (จป.บริหาร) ฯลฯ
- หลักสูตรด้านพลังงาน เช่น การอบรมระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน, อบรม TSV Energy Chart & Energy Equation, การรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน

### 5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับแต่ปี 2557 ถึงปี 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการสร้างวัฒนธรรมบรรษัทภิบาลอย่างเป็นรูปธรรมโดยมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ซึ่งได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบและถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์มีคุณธรรม จริยธรรม และตระหนักในชื่อเสียงเกียรติคุณของบริษัท ในฐานะเป็นบริษัทชั้นนำมีความน่าเชื่อถือ มั่นคง และสั่งสมชื่อเสียงมายาวนานกว่า 20 ปี โดยบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1.1 หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามกฎหมาย ดังนี้

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือ เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติครบถ้วน

#### 2. การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม โดยละเอียดล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ซึ่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดการประชุม รวมทั้งข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา รายงานประจำปีพร้อมเอกสารประกอบการประชุม หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

#### 3. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดเจ้าหน้าที่ให้ความสะดวก มีการตรวจสอบเอกสารผู้เข้าร่วมการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และจะใช้ระบบบาร์โค้ดแสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนหรือหนังสือมอบฉันทะ เพื่อบริการอำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน รวมถึงจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

#### 4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ โดยเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมนับคะแนนเสียง

#### 5. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในกำหนด 14 วัน นับจากวันประชุม และมีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกันด้วย

## 1.2 หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
2. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้  
นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะตามแบบของกระทรวงพาณิชย์พร้อมรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม
3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร
4. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม โดยมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการลงทุนในธุรกิจของบริษัท ทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจในการรับข่าวสารของบริษัท
5. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และมีมาตรการในการป้องกันการฉ้อโกงการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Conflict of Interest) ไม่ว่าจะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง และ/หรือบุคคลอื่น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่นโดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
  - (1) แจ้งกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
  - (2) เปิดเผยกฎถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในสายงานการเงิน และบัญชีในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด
  - (3) กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และคู่สมรสตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
  - (4) กำหนดมิให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และ/หรือบุคคลอื่น โดยได้กำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบไว้ในประกาศเรื่องระเบียบวินัย และข้อบังคับพนักงาน โดยมีกำหนดโทษสูงสุดถึงขั้นเลิกจ้าง
6. กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 1.3 หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการดูแลและให้ความเป็นธรรม รวมถึงให้ความเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างสมดุลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) ซึ่งได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) อย่างจริงจัง โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก สรุปได้ดังนี้

- (1) **ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- (2) **ลูกค้า** บริษัทมีนโยบายสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในระดับราคาที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยตลอดทั้งจากการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทยินดีรับข้อเสนอแนะจากลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้ลูกค้ามีความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ (Brand Loyalty)

- (3) **ผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นทำงานอยู่ในส่วนใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคีโดยสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีความปลอดภัย และบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทนอกจากนี้ บริษัทยังมีการระดมทุนการสรรหา และว่าจ้างที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการที่มีความเท่าเทียมและเหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้ให้ความสำคัญต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในฐานะผู้ปฏิบัติงาน
- (4) **ลูกค้า** บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยยึดมั่นตามนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เอื้อกันร่วมกับลูกค้า และความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการผูกมัดทางด้านธุรกิจที่เอื้อประโยชน์แก่ลูกค้าเพียงฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- (5) **ชุมชนและสังคม** บริษัทในฐานะเป็นบริษัทของคนไทยมีจิตสำนึกและให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม และชุมชนเสมอมา บริษัทจึงยึดมั่นในนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์ทั้งด้านสังคม ศาสนา การศึกษาและเยาวชนอย่างต่อเนื่องทั้งโดยตรงและโดยอ้อม
- (6) **ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม** บริษัททำหน้าที่ในฐานะพลเมืองดีมีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามกฎหมายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องและช่วยเหลือชุมชนที่อยู่อาศัยในละแวกใกล้เคียงโรงงาน โดยการลดปัญหาและป้องกันผลกระทบจากการผลิตต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงานมีความอยู่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**การให้หรือรับของขวัญ**

- (1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ หรือเกินกว่าความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวกับ บริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต และการรับหรือการให้ดังกล่าวต้องทำด้วยความโปร่งใส ต้องทำในที่เปิดเผยและสามารถเปิดเผยได้
- (2) พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมีใช้ตัวเงินจาก คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม
- (3) บริษัทไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ แก่ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภายนอกหรือบุคคลใด เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ ยกเว้นให้มีการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้าและโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจาก คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะกรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียงใจ หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้
- (5) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดโดย บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทราบ ถึงนโยบายการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
- (6) ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่รับ หรือให้ต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- (7) บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามในการจัดทำของขวัญที่มีตราสัญลักษณ์ของบริษัท ตราบใดที่การให้ของขวัญแก่บุคคลนั้นมิเหตุอันควร และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

#### 1.4 หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญครบถ้วน โปร่งใสทั่วถึงและทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมถึง รายงานต่างๆ ทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินโดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
2. การเข้าเยี่ยมชมกิจการ บริษัทที่มีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
3. บริษัทจะจัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
4. บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. บริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หรือแบบรายงานอื่นๆ ตามแต่กรณี
6. บริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากการประเมินผลประกอบการประจำปีของบริษัท ซึ่งสะท้อนมาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อบริษัท โดยผลตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัท ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

#### 1.5 หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรรมการแต่ละท่านเป็น ตัวแทนของผู้ถือหุ้น และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลของบริษัท เพื่อรักษาสีเขียวและสร้างผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

##### 1. โครงสร้างกรรมการ

###### (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

###### (2) คุณลักษณะของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ แต่ละท่านมีคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทสามารถดูแลผลประโยชน์โดยรวมให้ผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกท่านมีความเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรอบคอบ มีการปรับปรุงความรู้ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและได้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

###### (3) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

###### (4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โครงสร้างกรรมการของบริษัท มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยมีการแบ่งแยกบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันเพื่อให้หน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารแยกออกจากกันอย่างชัดเจน

**(5) ประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

**(6) เลขาธิการบริษัท**

เลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

**2. คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและเหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานที่สำคัญ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติหน้าที่บริหารและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

**3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

**(1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท บนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพและธำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต เป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ คำนึงไปกับข้อบังคับและกฎระเบียบของบริษัท

**(2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยกรณีที่บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัท จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หรือแบบรายงานอื่น ๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป

นอกจากนี้ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท

**(3) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี อันจะสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ช่วยในการค้นพบข้อผิดพลาด ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และช่วยให้รายงานงบการเงินและรายงานทางการเงินอื่น ๆ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

เพื่อช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดย

เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ สามารถรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมาเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถรับทราบถึงปัญหาหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานได้อย่างทันท่วงที เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดมาตรการป้องกันภัยสินของบริษั และเงินทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากบริษัทและนำมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงตลอดจนพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่มีความสำคัญอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัท 5 องค์ประกอบในเรื่อง สภาพแวดล้อม การควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ยังมีมาตรการและขั้นตอนที่เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงานครอบคลุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง ในการประชุมทุกครั้งมีการจัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อกรรมการจะสามารถพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมโดยทั่วกัน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกำหนดวาระประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกประเด็นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการโดยครบถ้วน โดยกรรมการแต่ละคนมีอิสระในการเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาในที่ประชุม และมีการแสดงความเห็นอย่างเปิดเผยและเสรีโดยมีการส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบในทุกประเด็นที่เข้าสู่ที่ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน เรื่อง การประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง โดยมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี

#### 5. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทกำหนดคำตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการจัดอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการที่จะดำเนินงานให้อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้การรวมของบริษัเข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการอันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และทันสมัย

## 2. โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะจัดการ และ คณะกรรมการตรวจสอบ และ (3) คณะผู้บริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจดังนี้

### 2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่

#### 2.1.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานโยบาย วิสัยทัศน์ แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญเกี่ยวกับทิศทาง และนโยบายของ บริษัท รวมทั้ง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่างๆ
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง โปร่งใส ทันต่อเวลา และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. ดูแลระบบการควบคุมภายใน และกำกับการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม รวมถึงดูแลในเรื่องการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และ สาธารณชนอย่างเหมาะสม
8. ดูแล และแก้ไขปัญหาคัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

ทั้งนี้ ดร. ธีระพงษ์ วิจิตเรษฐ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดย ดร. ธีระพงษ์ วิจิตเรษฐ จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี (West Virginia University) ปริญญาโท และปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ (West Virginia University)

### 2.1.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารและกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ รวมทั้งดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทพิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
4. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงาน ตลอดจนกำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้สมาชิกคณะกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยที่คณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการ

### 2.1.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยบริหารตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันไปให้ลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. บรรลุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ลงโทษทางวินัยพนักงาน และลูกจ้างตามระเบียบบริษัท
4. รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท ได้กำหนดไว้

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 3.1 การสรรหากรรมการของบริษัท

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### 3.2 การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่

รวมถึงกรณีที่มีการกระทำความผิดเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ตามอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3.3 หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะหนึ่งหรือหลายคณะเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้ององค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

### 3.4 หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร และการจ่ายผลตอบแทน

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยสมาชิกคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท พิจารณาและติดตามแผน

งานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวและนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและความยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยข้อมูลภายในหรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท ซึ่งหากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

1. พนักงานบริษัทต้องรักษาและปกปิดข้อมูลของลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ โดยต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนรับผิดชอบ เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย หรือ การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
2. การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบใดๆ ต่อบริษัท ต้องกระทำโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจดำเนินการในเรื่องนั้นๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั่นเอง
3. ข้อมูลภายในบริษัท เป็นข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ และบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับ หากเปิดเผยสู่สาธารณะย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท
4. พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัท หรือ บริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้องเมื่อทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. เอกสารสำคัญ และข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องได้รับการดูแลด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล ต้องจัดเก็บรักษาอย่างระมัดระวัง และง่ายต่อการเรียกใช้งาน เมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล หรือเอกสาร หรือที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้องกับข้อมูล หรือ เอกสารแต่ละประเภท ซึ่งเอกสารบางประเภทต้องมีการเก็บรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และควรศึกษาเป็นกรณีไป

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
  2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขาธิการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารหรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
  3. ห้ามมิให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
- นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
4. บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้างพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชีจำกัด สำหรับการสอบบัญชี (Audit Fee) เป็นจำนวนเท่ากับ 2,000,000 บาท ทั้งนี้ นอกจากค่าบริการสำหรับการสอบบัญชี (Audit Fee) ดังกล่าวแล้ว บริษัทมีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) จำนวน 180,000 บาท ซึ่งเป็นค่าบริการจัดทำรายงานผลการดำเนินการของบริษัท ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

## 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดีโดยให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่ไปกับการดูแล และรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนพัฒนาทางการศึกษา การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย การสืบสานศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงการพัฒนาสังคม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อตอบสนองความต้องการอย่างแท้จริงของชุมชนรอบข้าง เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าว จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท และมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจตามแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาล มุ่งเน้นด้านนิติธรรม โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้แก่ บุคลากร ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้การบริหารที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและอุดมการณ์

### “ประเทศไทยใสสะอาด ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข”

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดหลักสำคัญในการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะยึดถือแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- (2) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการดำเนินงานที่ดีคือ Creation Shared Value, Responsibility, Equitable treatment, Accountability, Transparency และ Ethics (C R E A T E) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่เข้าไปลงทุน
- (3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม/วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักสำคัญในการดำเนินงานที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะเป็นผู้นำในด้านจริยธรรม และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมตามหลักสำคัญในการดำเนินงานที่ดี ดูแลรับผิดชอบ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิผู้บริโภค และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามหลักสำคัญในการดำเนินงานที่ดีอย่างครบถ้วนและยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศใช้แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย โดยผู้บริหารระดับสูงรับผิดชอบต่อผลที่มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมทั้งการปรับปรุงช่องทางการให้ความคิดเห็น เพื่อนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียส่งต่อไปยังหน่วยงานต่างๆ ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งและชุมชนโดยรอบ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีหลักการปฏิบัติที่ชัดเจน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อคู่ค้า การปฏิบัติต่อลูกค้า เป็นต้น

### 1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทจึงมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ยอมรับหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ไม่ว่า

ทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัท ทุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม
2. เพื่อส่งเสริมบทบาท และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

#### ขอบเขต

บริษัทได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกันนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. ภายใน : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกระดับ
2. ภายนอก : ลูกค้าหรือผู้ขายสินค้าหรือบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

#### คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การดัดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. **กรรมการผู้จัดการใหญ่และสมาชิกคณะกรรมการ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องรวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
3. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. **หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่สื่อสารและฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## มาตรการการปฏิบัติ

### การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้न ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใดๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
4. พนักงาน จะต้องไม่พึ่งพาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท ด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใดๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลัทธิรัพยา ชุมชน ปิบบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่นๆ
11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

#### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### 2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล และ/หรือ หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ที่จะผิดนโยบายนี้ โดยใช้ช่องทางใดช่องทางหนึ่ง

### 3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (2) กล้องรับความคิดเห็น
- (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapin@tpipolenepower.co.th)

### 4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- (1) จดหมาย : นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์  
รองประธานคณะกรรมการ  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapin@tpipolenepower.co.th)
- (3) จดหมาย : คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (4) โทรศัพท์ 02-285-5090 หรือ 02-213-1039 ฝ่ายตรวจสอบภายใน

## การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

### 1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้งบริษัท และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ถ้อยคำ ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่ก่อผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

### 2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทสนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงานเพื่อให้การติดต่อและสอบสวน เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอกทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

## การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส สมาชิกคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง สมาชิกคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกล่าว่าหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกล่าว่าหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกล่าว่าหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้ถูกล่าว่าหา
4. หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

### 1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีถึงกิจกรรมและการประกอบธุรกิจของบริษัท ว่ามีความอ่อนไหวต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคน ต้องเคารพต่อกฎหมาย แนวปฏิบัติขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นแต่ละที่ที่บริษัทเข้าไปประกอบกิจการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) พนักงานจะต้องปฏิบัติต่อบุคคลใดๆ ในพื้นที่ของโรงด้วยความเคารพ บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เป็นธรรม และให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่มีผลบังคับใช้ภายในประเทศ
- (2) บริษัทส่งเสริมความหลากหลายในการจ้างงานและให้โอกาสพนักงานในการเติบโตและก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศ การศึกษา อายุ เพศ สถานภาพ ความพิการทางร่างกายและอื่นๆ
- (3) พนักงานจะต้องดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างระมัดระวังและรอบคอบ
- (4) พนักงานจะไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผู้ไม่มีสิทธิรับรู้ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเองหรือจากผู้มีอำนาจอนุมัติที่บริษัทมอบหมายเท่านั้น
- (5) พนักงานจะต้องจำกัดการเปิดเผยการใช้และการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเท่าที่จำเป็น
- (6) ห้ามพนักงาน กระทำการที่เป็นการคุกคาม ล่วงเกิน หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญทางเพศในโรงงานอย่างเด็ดขาด

นอกจากนี้ การปฏิบัติและกระบวนการบริหารงานด้านการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ของบริษัท จะต้องสอดคล้องกับการปฏิบัติตามความสนใจว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยและหลักสิทธิมนุษยชน

### 1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในการทำงาน มีสวัสดิการและความมั่นคง โดยได้รับการพัฒนาศักยภาพ และมีความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทมีแผนงาน และหลักสูตร อบรมพนักงาน เพื่อสอนงานทั้งในส่วนงานที่ต้องปฏิบัติ หรือที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องปลอดภัยและเหมาะสมกับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน
- (2) จัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพความรู้ ความสามารถในการแข่งขันของพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท และความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงาน
- (3) สนับสนุนให้มีการถ่ายทอดความรู้ การสอนงาน การเรียนรู้ระหว่างพนักงานด้วยกัน
- (4) ให้โอกาส และสนับสนุนการศึกษาต่อของพนักงาน และการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ตามลักษณะงานที่เหมาะสม
- (5) บริษัทมีระเบียบปฏิบัติด้านการจ้างงานอย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดรวมถึงความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานโดยไม่จำกัดเพศ อายุ แหล่งที่มาทางสังคม ชนชั้นเชื้อชาติ ศาสนา สถาบันการศึกษา โดยนโยบายในการจ้างงานและเงื่อนไขในการทำงานอยู่บนพื้นฐานของความต้องการของงานนั้นๆ
- (6) บริษัทจะไม่ว่าจ้างแรงงานอพยพหรือบุคคลถึงบริษัทผู้รับเหมาและบริษัทผู้รับเหมาช่วง
- (7) จัดให้มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของพนักงาน
- (8) ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เทียบเท่ากับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- (9) สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน

### 1.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าหรือผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท ได้รับประโยชน์ และมีความพึงพอใจสูงสุดต่อสินค้า โดยการผลิตสินค้าด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค โดยต้องให้บริการลูกค้าและผู้บริโภคด้วยความรวดเร็ว และไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้บริโภค ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) มุ่งพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และบริการให้ครบวงจร ส่งมอบสินค้าและบริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพนักงานฯ ต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภครายเดิมที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภค
- (2) ต้องไม่กระทำการใดอันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้า และบริการของบริษัท โดยผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไว้วางใจได้ ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค โดยต้องกำหนดให้มีป้ายเตือนภัย หรือเอกสารกำกับสินค้า ตามระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- (3) จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้องกำหนดราคาของสินค้า และบริการที่เป็นธรรม
- (4) จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะ ให้ความรู้ ความเข้าใจที่เพียงพอเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงให้คำปรึกษา และวิธีแก้ปัญหา พร้อมทั้งรับข้อร้องเรียนเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

### 1.6 การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้านั้น บริษัทดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นไปที่โรงไฟฟ้าซึ่งใช้พลังงานความร้อนทั้งและเชื้อเพลิง RDF ธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่จึงเป็นธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### 1.7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

การมุ่งมั่นพัฒนาชุมชนและสังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต รวมถึงการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อมเพื่อให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนด้วยความเกื้อกูลกัน เป็นสิ่งที่บริษัทในฐานะบริษัทของคนไทยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นพัฒนาเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างยั่งยืน

### 1.8 การใช้นวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยมุ่งเน้นการต่อยอดนวัตกรรมโดยใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทจึงมุ่งเน้นการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทั้ง และพลังงานเชื้อเพลิง RDF ซึ่งใช้ขยะเป็นวัตถุดิบในการผลิต การใช้พลังงานทดแทนดังกล่าวช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ออกสู่ชั้นบรรยากาศ จึงถือว่าเป็นนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักการดังกล่าวให้ชุมชนและประชาชนได้ศึกษาและเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท ในโอกาสต่างๆ

นอกจากนี้ ขยะที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิง RDF เป็นขยะที่ได้มาจากชุมชนและโรงงานในท้องถิ่น ธุรกิจของบริษัทจึงเป็นธุรกิจที่มีนวัตกรรมนำขยะกลับมาใช้เป็นประโยชน์ อีกทั้งช่วยชุมชนในการลดปริมาณขยะซึ่งเป็นปัญหาระดับประเทศ และช่วยลดกระบวนการในการกำจัดขยะของหน่วยงานรัฐและเอกชนอื่นๆ อันเป็นการประหยัดพลังงานทางอ้อม ตามแนวทางของบริษัทที่มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอยู่คู่สังคมไทย

## 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน (CSR in Process)

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ ที่ผ่านมามีบริษัทมีการดำเนินการเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวทาง “ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste)” และได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้ควบคุม กำกับดูแล และพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการปล่อยของเสียจากการประกอบกิจการอยู่ในระดับต่ำกว่าระดับสูงสุดที่กฎหมายกำหนด และนำพลังงานความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ มาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- (2) บริษัทมุ่งเน้นการประกอบกิจการในแนวทางที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ออกสู่ชั้นบรรยากาศ อันเป็นเหตุก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกและส่งผลกระทบต่อชุมชน โดยบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิง RDF เป็นหลัก

- (3) บริษัทมุ่งมั่นที่จะช่วยลดปัญหามลพิษในชุมชนโดยการนำขยะชุมชนมาใช้ในโครงการผลิตเชื้อเพลิง RDF ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงทดแทนรูปแบบหนึ่ง และนำเชื้อเพลิงทดแทนดังกล่าวมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อช่วยบริหารจัดการขยะชุมชน ลดปริมาณขยะและลดพื้นที่ในการกักเก็บขยะ
- (4) บริษัทใช้ระบบการเผาระวังการปล่อยของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อเผาระวังการปล่อยของเสียจากกระบวนการเผาไหม้ของโรงไฟฟ้า และติดตามคุณภาพอากาศโดยรอบของพื้นที่หลายแห่งที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน บริษัทติดตามและควบคุมออกไซด์ของไนโตรเจน ( $\text{NO}_x$ ) และซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ( $\text{SO}_2$ ) ในกระบวนการเผาไหม้แต่ละส่วน และมีการควบคุมอุณหภูมิและอัตราเชื้อเพลิงต่ออากาศในระหว่างกระบวนการเผาไหม้ เพื่อรักษาระดับการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด
- (5) บริษัทให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

### 3. ดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

-ไม่มี-

### 4. แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัท มีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจและหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว พนักงานของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้น และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

## รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยได้มีการกำหนดให้ขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเหมือนคู่ค้าธุรกิจโดยทั่วไปซึ่งต้องพึงพาการซื้อขายสินค้า และ/หรือ บริการระหว่างกันโดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการ หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายจัดการ ได้พิจารณาความสมเหตุสมผล รวมถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นเกณฑ์ โดยใช้นโยบายการซื้อขายตามราคาตลาดเป็นกลไกในการพิจารณา โดยได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2560 ข้อ 4 ซึ่งสามารถสรุปรายการที่เป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

### 1. รายการระหว่างกันของบริษัท กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

#### (1) บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“บมจ. ทีพีโอ โพลีน”)

บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 70.24 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีน มีกรรมการร่วมกันจำนวน 7 คน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ และนายชนันรัช วิจักขณะ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

| รายการ                                     | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)               |                                       | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                        | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                               |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า                       | 555.0                                 | 570.3                                 | บริษัทขายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.จริงในแต่ละเดือน (โดยราคาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราค่าไฟฟ้ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                 |
| ลูกหนี้การค้า                              | 54.5                                  | 80.1                                  |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากการขายยางเก่าแปรรูป               | 7.2                                   | -                                     | บริษัทให้บริการแปรรูปยางเก่าแก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและบวกด้วยอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว                                         | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นและบวกด้วยอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น             |
| รายได้จากการให้บริการแปรรูปยางเก่า         | 10.0                                  | 9.0                                   | อย่างไรก็ดี บริษัทจะยังคงมีรายการขายยางเก่าที่แปรรูปแล้วให้กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน จนกว่าสินค้าที่ยังคงเหลืออยู่                                                              |                                                                                                                                                                                        |
| ลูกหนี้การค้า                              | 1.9                                   | 0.9                                   | ในคลังสินค้ายางเก่าแปรรูปจะหมด ส่วนรายการซื้อขายยางเก่า                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากการขายยางเก่า                     | 9.0                                   | -                                     | จาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เป็นการซื้อเพื่อนำมาแปรรูปใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากการขายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) | 38.7                                  | 41.1                                  | บริษัทขายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากสถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้แก่ บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพื่อใช้สำหรับยานพาหนะของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในราคา                   | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราค่าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่เรียกเก็บเป็นราคาตลาดถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                              |
| ลูกหนี้การค้า                              | 3.2                                   | 3.1                                   | ขายปลีกหน้าสถานีบริการที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท                                                                                |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากการขายไอน้ำ                       | 24.8                                  | 35.1                                  | บริษัทขายไอน้ำให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยคิดราคาที่ 650 บาทต่อตัน ซึ่งคิดจากประมาณการต้นทุนค่าไอน้ำที่เกิดขึ้น บวกด้วยอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว                     | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทคิดค่าไอน้ำตามประมาณการต้นทุนค่าไอน้ำที่เกิดขึ้นและบวกด้วยอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้สะท้อนถึงค่าเสียโอกาสของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น |
| ลูกหนี้การค้า                              | 2.1                                   | 2.7                                   |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                        |
| รายได้จากค่าแรงงาน                         | 24.0                                  | 37.4                                  | บริษัทส่งบุคลากรเข้าปฏิบัติงานในหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงานผลิตกระเบื้องของ บมจ.ทีพีโอ โพลีน โดยคิดค่าจ้าง                                                               | รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                                 |
| ลูกหนี้อื่น 1.9                            | 3.7                                   |                                       | แรงงานตามต้นทุนค่าเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของบุคลากรที่ส่งไปปฏิบัติงานในหน่วยผลิตไฟฟ้าดังกล่าว บวกด้วยอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว         |                                                                                                                                                                                        |

| รายการ                                   | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการซื้อ<br>พลังงานความร้อนทั้ง | 9.6                                      | 10.8                                     | บริษัททำสัญญาซื้อความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตโรงปูน<br>ซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งคำนวณจากต้นทุนส่วน<br>เพิ่มที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ต้องเสียเพิ่มในการส่งความร้อนทั้ง<br>เข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้าของบริษัท                                                                                                                                                                                 | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุน<br>การผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนจากการ<br>ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดอื่น จึงถือได้ว่ารายการ<br>ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                       |
| เจ้าหน้าที่และเงินทองรับ                 | 10.8                                     | 1.1                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายค่าไฟฟ้า                          | 82.6                                     | 34.7                                     | โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF และสถานีบริการน้ำมันและก๊าซ<br>ธรรมชาติ (NGV) บางสถานีของบริษัทมีความจำเป็นต้องซื้อ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และราคาที่กำหนดไว้<br>ก็เป็นราคาที่อ้างอิงราคาตลาด                                                                                                                                                                                                                                                          |
| เจ้าหน้าที่และเงินทองรับ                 | 0.5                                      | 3.1                                      | พลังงานไฟฟ้าในการดำเนินการผลิตและใช้ในสำนักงาน จาก<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยกำหนดราคาค่าพลังงานไฟฟ้าใน<br>อัตราเดียวกันกับที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซื้อจาก กฟภ.                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการซื้อน้ำมัน<br>เชื้อเพลิง    | 54.6                                     | 47.1                                     | บริษัทซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อขายใน<br>สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) สำหรับ<br>สาขาในจังหวัดสระบุรี โดยอัตราค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีน เรียกเก็บจากบริษัท เป็นราคาต้นทุน ที่ บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีน ซื้อจากบริษัทผู้ค้าน้ำมัน                                                                                                           | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท มีการกำหนดราคาที่<br>อ้างอิงกับราคาตลาด จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความ<br>สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                                                                                              |
| เจ้าหน้าที่การค้า                        | 7.5                                      | 3.8                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการซื้อถ่านหิน                 | 240.9                                    | 551.7                                    | บริษัทซื้อถ่านหินจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ตามสัญญาซื้อขาย<br>และบริการ โดยราคาถ่านหินเป็นราคาต้นทุนที่ บมจ. ทีพีโอ<br>โพลีน ซื้อจากผู้ค้าถ่านหิน และค่าขนส่งบวกอัตราร้อยละ 10<br>และปรับตามค่าความร้อนของถ่านหินที่ได้รับจริง                                                                                                                                                                       | รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และ<br>เกิดขึ้นตามความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท<br>ราคาดังกล่าวเป็นราคาต้นทุนที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน<br>ซื้อจากผู้ค้าถ่านหิน และค่าขนส่ง บวกอัตราร้อยละ 10<br>และปรับตามค่าความร้อนของถ่านหินที่ได้รับจริง จึงถือ<br>ได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็น<br>ประโยชน์ต่อบริษัท |
| เจ้าหน้าที่การค้า                        | 14.2                                     | 60.5                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการซื้อน้ำดิบ                  | 33.5                                     | 45.9                                     | บริษัทซื้อน้ำดิบจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพื่อใช้ในกระบวนการ<br>ผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า ตามสัญญาซื้อขายและบริการ<br>ที่บริษัททำกับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในปี 2559 โดยคิดราคา<br>ตามต้นทุนบวกอัตราร้อยละ 10                                                                                                                                                                                            | รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทและ<br>รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ<br>ซึ่งหากบริษัทจะต้องลงทุนในกระบวนการผลิตน้ำจะต้องใช้เงิน<br>ลงทุนจำนวนมากและไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้นอัตรา<br>ดังกล่าว จึงมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                        |
| เจ้าหน้าที่การค้า                        | 4.0                                      | 5.8                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการซื้อยางตัด                  | 41.7                                     | 34.9                                     | บริษัทซื้อยางตัดจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในราคาตามต้นทุน<br>บวกอัตราร้อยละ 10 ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และเกิดขึ้นตามความ<br>จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยราคาซื้อขายมีความ<br>สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                                                                                                   |
| เจ้าหน้าที่และเงินทองรับ                 | 9.7                                      | 3.4                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| รายจ่ายจากการเช่าที่ดิน                  | 7.6                                      | 8.3                                      | บริษัทมีโรงไฟฟ้า โรงผลิตเชื้อเพลิง RDF และสถานีบริการ<br>น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ตั้งอยู่บนที่ดินของ บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีน บริษัท จึงทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประกอบ<br>ธุรกิจโรงผลิตเชื้อเพลิง RDF และสถานีบริการน้ำมันและ<br>ก๊าซธรรมชาติ (NGV) โดยสัญญาเช่าที่ดินอยู่ในระดับ<br>เดียวกันหรือไม่สูงกว่าราคาเช่าที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน<br>ให้ผู้อื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันเช่า | เป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการและรายการ<br>สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเกิดขึ้นตามความ<br>จำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนด<br>ราคาเช่าซึ่งอยู่ในระดับเดียวกันกับที่ บมจ.ทีพีโอ<br>โพลีน ให้ผู้อื่นเช่า ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว<br>มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                           |
| เงินจ่ายล่วงหน้า                         | 4.1                                      | 4.1                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| รายการ                                    | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| รายได้จากการขาย<br>อะไหล่และอื่นๆ         | 7.4                                      | 1.8                                      | บริษัทและ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ถึงบริษัทในเครือ มี<br>อุปกรณ์โรงงานและอะไหล่หลายชนิดที่สามารถใช้งานร่วมกัน<br>ได้ ดังนั้น ทั้งบริษัท และ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ถึงบริษัท<br>ในเครือ จะมีการหารีร่วมกันถึงแนวทางในการเก็บอุปกรณ์<br>โรงงานและอะไหล่สำรองไม่ให้ซ้ำซ้อนกัน โดยรายการนี้เป็น<br>กรณีที่บริษัท มีความจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์โรงงานและอะไหล่<br>สำรองที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ถึงบริษัทในเครือ มีอยู่<br>และสามารถนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็วและเห็นถึงสภาพความ<br>พร้อมของอุปกรณ์โรงงานและอะไหล่สำรองดังกล่าวได้ทันที<br>จึงทำการซื้ออุปกรณ์โรงงานและอะไหล่สำรองจาก บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีเมอร์ถึงบริษัทในเครือ โดยมีการคิดราคาตาม<br>ต้นทุนจริงบวกอัตราร้อยละ 10 ของต้นทุนดังกล่าว<br>นอกจากนี้ บริษัทได้จ้าง China National Electric<br>Engineering Co., Ltd. ("CNEEC") ให้เป็นผู้ออกแบบ จัดซื้อ<br>และควบคุมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัท โดยในสัญญาว่า<br>จ้างได้กำหนดให้ CNEEC ซื้อปูนซีเมนต์จากบริษัท และบริษัท<br>สามารถหักยอดซื้อออกจากยอดจ่ายที่จะชำระให้กับ CNEEC<br>ได้ ดังนั้น บริษัท จึงทำการซื้อปูนซีเมนต์จาก บมจ. ทีพีโอ<br>โพลีเมอร์ ในราคาดังกล่าวร้อยละ 10 และขายให้ CNEEC<br>ในราคาตลาด โดยบริษัท ได้รับประโยชน์ทั้งจากการได้ใช้<br>ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ ซึ่งเป็นปูน<br>ซีเมนต์ที่มีคุณภาพ และประหยัดค่าใช้จ่ายด้านการขนส่ง<br>เนื่องจากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ ตั้ง<br>อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท อีกด้วย | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเกิดขึ้น<br>ตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์<br>ต่อบริษัท<br>ในส่วนของการปูนซีเมนต์ บริษัท ได้รับประโยชน์<br>จากการได้ใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพและ<br>ประหยัดค่าขนส่ง<br>สำหรับสินค้าอื่น ราคาซื้อขายเป็นราคาในระดับเดียวกัน<br>กับที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่<br>เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจึงถือได้ว่า<br>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์<br>ต่อบริษัท |
| เจ้าหนี้การค้า<br>เจ้าหนี้และเงินที่รอรับ | 78.4                                     | 15.2                                     | บริษัททำสัญญาซื้อขายและบริการ กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์<br>โดย บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ จะให้บริการส่วนกลางแก่บริษัท<br>ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และโรงงานในจังหวัดสระบุรี โดยการให้<br>บริการประกอบด้วยหน่วยงานจัดซื้อ สุราการ บัญชี การเงิน<br>รักษาความปลอดภัย ประชาสัมพันธ์ กฎหมาย วิศวกรรม<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าตอบแทน และอื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราค่า<br>บริการดังกล่าว คำนวณจากต้นทุนการให้บริการบวกด้วย<br>อัตราร้อยละ 10 หากบริษัท ไม่รับบริการดังกล่าว จาก<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ บริษัทจะต้องจ้างบุคลากรเป็นจำนวนมาก<br>และต้องลงทุนเพิ่มเติมในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>ซึ่งไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว<br>มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                   |
| รายจ่ายจากการซื้อสินค้า<br>และบริการอื่นๆ | 9.8                                      | 23.8                                     | บริษัทซื้อสินค้าและบริการอื่นๆ จาก บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ เพื่อ<br>นำไปเป็นผลิตภัณฑ์ในร้านสะดวกซื้อที่ตั้งอยู่ในสถานบริการ<br>น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของบริษัท จะมีการกำหนด<br>ราคาซื้อขายเป็นราคาในระดับเดียวกันกับที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์<br>ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันของ<br>บริษัท ในขณะที่สินค้าและบริการอื่นๆ ที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์<br>ขาย และ/หรือ ให้บริการในฐานะบริษัท ในเครืออื่น ก็จะ<br>กำหนดราคาซื้อขายและบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นของ บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีเมอร์ ทั้งนี้ ตัวอย่างของสินค้าและบริการอื่นๆ ดังกล่าว<br>ได้แก่ ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ค่ารักษาความปลอดภัย<br>และค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ เป็นต้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท<br>มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| เจ้าหนี้การค้า<br>เจ้าหนี้และเงินที่รอรับ | 0.9                                      | 3.3                                      | บริษัทซื้อสินค้าและบริการอื่นๆ จาก บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์ เพื่อ<br>นำไปเป็นผลิตภัณฑ์ในร้านสะดวกซื้อที่ตั้งอยู่ในสถานบริการ<br>น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของบริษัท จะมีการกำหนด<br>ราคาซื้อขายเป็นราคาในระดับเดียวกันกับที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์<br>ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันของ<br>บริษัท ในขณะที่สินค้าและบริการอื่นๆ ที่ บมจ. ทีพีโอ โพลีเมอร์<br>ขาย และ/หรือ ให้บริการในฐานะบริษัท ในเครืออื่น ก็จะ<br>กำหนดราคาซื้อขายและบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นของ บมจ.<br>ทีพีโอ โพลีเมอร์ ทั้งนี้ ตัวอย่างของสินค้าและบริการอื่นๆ ดังกล่าว<br>ได้แก่ ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ค่ารักษาความปลอดภัย<br>และค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ เป็นต้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท<br>มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**(2) บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด (“ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์”)**

ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ ถือหุ้นโดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัท และ ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ มีกรรมการร่วมกันจำนวน 8 คน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์ นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ นายภักพล เลี้ยวไพรัตน์ และนางณิธวัน เลี้ยวไพรัตน์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

| รายการ                                          | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                             |
| รายได้จากการขาย<br>อินทรีย์วัตถุและวัตถุดิบอื่น | 77.3                                     | 17.1                                     | บริษัทขายอินทรีย์วัตถุและวัตถุดิบอื่นที่เหลือจากกระบวนการ<br>ผลิตเชื้อเพลิง RDF ให้แก่ ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ เพื่อใช้<br>เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยชีวภาพและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ต่อไป<br>โดยกำหนดค่าสินค้าดังกล่าวอ้างอิงกับราคาต้นทุนทางบัญชีที่มี<br>การจัดสรรมาเป็นต้นทุนของอินทรีย์วัตถุและวัตถุดิบอื่น บวก<br>กำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าในอนาคต บริษัทจะขาย<br>วัตถุดิบเหล่านี้ให้กับ ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์น้อยลง<br>อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทพัฒนากระบวนการ<br>ดำเนินงานของบริษัทให้สามารถนำวัตถุดิบที่เหลือเหล่านี้มา<br>ผลิตเป็น RDF เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า<br>ของบริษัท ได้ | เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเหตุผล<br>และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท<br>นอกจากนี้ บริษัท จะจัดทำ aging ลูกหนี้ และมีนโยบาย<br>การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับบริษัท<br>ในกลุ่มทีพีโอ โพลีน ให้เหมือนกันกับบริษัทอื่นๆ |
| ลูกหนี้การค้า                                   | 66.4                                     | 5.5                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                             |
| เจ้าหนี้และเงินที่ควรรับ                        | 1.2                                      | 1.0                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                             |

**(3) บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีโอ คอนกรีต”)**

ทีพีโอ คอนกรีต ถือหุ้นโดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัท และ ทีพีโอ คอนกรีต มีกรรมการร่วมกันจำนวน 4 คน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ และนางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

| รายการ                                         | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| รายได้จากการขายน้ำมัน<br>และก๊าซธรรมชาติ (NGV) | 9.7                                      | 7.1                                      | รายการขายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้แก่ ทีพีโอ<br>คอนกรีต เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งบริษัทขาย<br>น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากสถานีบริการน้ำมัน<br>และก๊าซธรรมชาติ (NGV) ให้แก่ ทีพีโอ คอนกรีต เพื่อใช้<br>สำหรับยานพาหนะของ ทีพีโอ คอนกรีต โดยราคาขายเป็น<br>ราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่<br>เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน | รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดย<br>อัตราค่าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ที่เรียกเก็บ<br>เป็นราคาตลาด และเป็นราคาในระดับเดียวกับที่บริษัท<br>ขายให้กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน<br>จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและ<br>เป็นประโยชน์ต่อบริษัท |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 0.8                                      | 0.6                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**(4) บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด (“พลาสติก โพลีน”)**

พลาสติก โพลีน ถือหุ้นโดยบมจ. ทีพีโอ โพลีน ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัท และ พลาสติก โพลีน มีการรวมกันจำนวน 7 คน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประยัตน์ เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวภัทราพรณ เลี้ยวไพรัตน์ นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ และนายภคพล เลี้ยวไพรัตน์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

| รายการ             | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้ |
|--------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | -                                        | -                                        | บริษัทมีรายจ่ายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลงทุนในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัท ในเขตพื้นที่พลาสติก โพลีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และเม็ดพลาสติก มีรายได้เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงทำรายการยื่นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ จากพลาสติก โพลีน เพื่อชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว (โดยได้รับอนุญาตการทำรายการจากธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว) โดยมีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่อัตราซื้อถั่วเฉลี่ยที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยของวันที่ทำรายการ ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่ากรณีที่บริษัทจะต้องซื้อเงินตราต่างประเทศจากสถาบันการเงินอื่นๆ ที่อัตราขายถั่วเฉลี่ย อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 การกู้ยืมเงินดังกล่าวจะจัดทำเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินบาท ประเภทเผื่อเรียก โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท                                  |
| ดอกเบี้ยจ่าย       | 16.5                                     | -                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  |

**(5) บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“บางกอกสหประกันภัย”)**

บางกอกสหประกันภัย ถือหุ้นโดยเลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 26.61 โดยบางกอกสหประกันชีวิต ในสัดส่วนร้อยละ 9.19 โดยธนาพรชัยวิสาหกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 7.99 และโดยกลุ่มเลี้ยวไพรัตน์ ในสัดส่วนร้อยละ 14.57 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัท และ บางกอกสหประกันภัย มีการรวมกันจำนวน 3 คน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ และนายมนู เลี้ยวไพโรจน์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

| รายการ                            | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                  |                                          | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                   | คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า<br>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล<br>เนื่องจากเหตุผลและความจำเป็นดังนี้                                                                                                               |
|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                |
| รายจ่ายจากการซื้อประกันภัย        | 18.1                                     | 29.6                                     | บริษัทซื้อประกันภัย ในอัตราที่อยู่ในระดับเดียวกันกับที่บางกอกสหประกันภัย เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกัน | เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยค่าเบี้ยประกันภัยเป็นอัตราที่ผ่านการประกวดราคา และเทียบเคียงได้กับอัตราที่บางกอกสหประกันภัย เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่น จึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเบี้ยประกันภัย | 10.5                                     | 16.6                                     |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                |
| เจ้าหนี้และเงินทดรองรับ           | 0.6                                      | 0.0                                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                |

## 2. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท ซึ่งกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันไว้ดังนี้

1. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการทำรายการดังกล่าวบริษัทจะทำการตรวจสอบและดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด โดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีส่วนในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น
2. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยหากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็จะใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการทำรายการ

## 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส พร้อมเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ดังนี้

1. บริษัทคาดว่าจะยังคงมีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงความเหมาะสมผลในเชิงเงินและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก
2. ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และระเบียบของบริษัท
3. ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ โดยจะปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัท และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว
4. นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมระหว่างกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

## 4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ในอนาคต ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ได้แก่รายการดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ บมจ. ทีพีโอ โพลีน
2. การจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ของสถานีบริการ ให้กับบริษัทในกลุ่มทีพีโอ โพลีน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท
3. การเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากบริษัทในกลุ่มทีพีโอ โพลีน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท
4. การซื้อ/ขาย สินค้าและบริการ กับบมจ. ทีพีโอ โพลีน โดยสินค้าและบริการระหว่างกัน มีตัวอย่างดังนี้
  - การซื้อสินค้าและรับบริการจาก บมจ. ทีพีโอ โพลีน เช่น การซื้อพลังงานความร้อนทั้ง น้ำดิบ ไฟฟ้า ถ่านหิน อะไหล่ การรับบริการดำเนินงานสนับสนุนทั้งในสำนักงานใหญ่ และโรงงานสระบุรี เป็นต้น

- การขายสินค้าและบริการแก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เช่น การจำหน่ายไอน้ำ การให้บริการด้านแรงงาน สำหรับการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์เกี่ยวกับโรงไฟฟ้า เป็นต้น
- 5. การซื้อ/ขายสินค้าและบริการต่างๆ กับบริษัทในกลุ่มทีพีโอ โพลีน เช่น การขายเชื้อเพลิง RDF อินทรีย์วัตถุ อะไหล่ และวัตถุดิบอื่น
- 6. การทำประกันภัยและประกันชีวิต กับบริษัทที่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท

ซึ่งในการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายและประกาศที่เกี่ยวข้องของบริษัท ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และประกาศ เรื่อง หลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

## 2.4 งบกระแสเงินสด

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัท (รวมรายได้จากการขายไฟฟ้าและสินค้า และรายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า) เพิ่มขึ้นจำนวน 496.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.4 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 4,368.2 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 4,864.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายจากธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคจาก 3,509.6 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 4,164.7 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทรวมทั้งสิ้นจำนวน 3,501.2 ล้านบาท แบ่งเป็น จำหน่ายให้แก่ กฟผ. เท่ากับ 2,982.0 ล้านบาท และจำหน่ายให้แก่ บมจ.ทีพีโอ โพลีน เท่ากับ 519.2 ล้านบาท ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,120.5 ล้านบาท แบ่งเป็น จำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เท่ากับ 3,550.2 ล้านบาท และจำหน่ายให้แก่ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เท่ากับ 570.3 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากอัตราเฉลี่ยการใช้กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าของบริษัทในปี 2560 สูงขึ้น เมื่อเทียบกับในปี 2559 ที่ผ่านมา

ในส่วนรายได้จากการขายจากธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ลดลงจาก 781.3 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 700.1 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณขายน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติลดลง

### รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 66.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,097.8 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 6.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 72.3 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุมากรายได้จากดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นตามจำนวนเงินสดและเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ในขณะที่รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 15.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.5 จาก 34.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 49.4 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายลดลงจำนวน 37.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 โดยลดลงจาก 2,265.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 2,227.5 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายของธุรกิจสถานีบริการน้ำมันและแก๊สลดลง 65.1 ล้านบาท ตามยอดขายที่ลดลง

### กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 534.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.4 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 2,103.2 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 2,637.3 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ผ่านมา โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 54.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเล็กน้อยเป็นจำนวน 1.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 โดยลดลงจาก 65.0 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 63.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าสาธารณูปโภคและค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นจำนวนร้อยละของรายได้จากการขายลดลงจากร้อยละ 1.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 1.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมากรายได้จากการขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะรายได้จากธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 63.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.4 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 125.6 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 188.8 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นจำนวนร้อยละของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.9 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 3.9 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินลดลง 119.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.5 ซึ่งลดลงจาก 160.4 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 40.9 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทได้นำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง

## รายได้ภาษีเงินได้

ในปี 2560 บริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 75.6 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้า WH-40MW และโรงไฟฟ้า RDF-20MW เริ่มเสียภาษีเงินได้ เนื่องจากได้สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในเดือนมิถุนายน 2560

## กำไรสำหรับปี

ตามที่ได้อธิบายข้างต้น กำไรสำหรับปีของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 767.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.1 โดยเพิ่มขึ้นจาก 1,824.2 ล้านบาท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 2,591.5 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นร้อยละ 50.0 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายทั้งหมด

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 18,169 ล้านบาท และ 27,567 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น เนื่องจาก มีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปในครั้งแรก โดยนำเงินที่เหลือจากการชำระหนี้ส่วนใหญ่ไปลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ และมีสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น เนื่องจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัท

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,705 ล้านบาท และ 5,840 ล้านบาท ตามลำดับโดยเพิ่มขึ้นจากรายการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว โดยสัดส่วนของลูกหนี้การค้า คิดเป็นร้อยละ 48.3 และ 12.6 ของสินทรัพย์หมุนเวียน หรือคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 103 วัน และ 58 วัน ตามลำดับ โดยสัดส่วนสินค้าคงเหลือ คิดเป็นร้อยละ 23.0 และ 7.7 ของสินทรัพย์หมุนเวียน หรือ คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 66 วัน และ 68 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 15,459 ล้านบาท และ 21,504 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าของบริษัท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีหนี้สินรวม 9,848 ล้านบาท และ 3,353 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินที่ลดลง เกิดจากบริษัทนำเงินเพิ่มทุนไปชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทไม่มีภาระหนี้สินทางการเงิน กับเจ้าหนี้สถาบันทางการเงิน โดยสัดส่วนเจ้าหนี้อื่น (เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร) คิดเป็นร้อยละ 84.3 และ 91.7 ของหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัทมีการนำเข้าเครื่องจักรโรงไฟฟ้าจากผู้ขายในต่างประเทศ

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 97 ล้านบาท และ 173 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย 15 วัน และ 22 วัน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8,321 ล้านบาท และ 24,214 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 14,581 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1.18 เท่า และ 0.14 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.84 เท่า และ 0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สภาพคล่อง

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 2,826 ล้านบาท และ 2,596 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2559 และ 2560 จำนวน (5,324) ล้านบาท และ (8,580) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าของบริษัท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 และ 2560 จำนวน 2,670 ล้านบาท และ 6,155 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีเงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปในครั้งแรก เป็นมูลค่ารวม 17,500 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิหลังกิจกรรมทางการเงินในปี 2559 และ 2560 จำนวน 172 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ

# ข้อมูลทางการเงิน

## 1. งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี

### 1.1 ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือ นายบุญญฤทธิ์ วัฒนเจริญ ผู้สอบบัญชีเลขทะเบียน 7900 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

### 1.2 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2. ตารางสรุปงบการเงิน

### 2.1 งบแสดงฐานะการเงิน

| (หน่วย: ล้านบาท)                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |                  |               |                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                  | 2558                | ร้อยละ        | 2559             | ร้อยละ        | 2560             | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                        |                     |               |                  |               |                  |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                   | 113.74              | 0.90          | 285.86           | 1.57          | 456.16           | 1.65          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                | 0.34                | 0.00          | -                | -             | 3,774.56         | 13.69         |
| ลูกหนี้การค้า                                    | 1,678.61            | 13.24         | 822.81           | 4.53          | 736.99           | 2.67          |
| ลูกหนี้อื่น                                      | 12.15               | 0.10          | 38.66            | 0.21          | 126.40           | 0.46          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | -                   | -             | -                | -             | -                | -             |
| ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16.75               | 0.13          | 18.95            | 0.10          | 27.62            | 0.10          |
| สินค้าคงเหลือ                                    | 440.29              | 3.47          | 392.64           | 2.16          | 449.33           | 1.63          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 11.93               | 0.09          | 146.42           | 0.81          | 268.49           | 0.97          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                     | <b>2,273.82</b>     | <b>17.94</b>  | <b>1,705.34</b>  | <b>9.39</b>   | <b>5,839.55</b>  | <b>21.18</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                     |                     |               |                  |               |                  |               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                            | -                   | -             | -                | -             | -                | -             |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                             | 5.55                | 0.05          | 5.48             | 0.03          | 5.41             | 0.02          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                     | 44.26               | 0.35          | -                | -             | -                | 0.00          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                    | 9,282.40            | 73.24         | 15,459.21        | 85.08         | 21,503.53        | 78.00         |
| สิทธิการเช่าที่ดิน                               | 1.46                | 0.01          | 0.65             | 0.00          | 0.38             | 0.00          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคารและอุปกรณ์               | 882.43              | 6.96          | 808.93           | 4.45          | 103.29           | 0.37          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                   | 183.66              | 1.45          | 189.74           | 1.04          | 114.76           | 0.42          |
| หุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือไว้เพื่อการบริจาค         | -                   | -             | -                | -             | -                | 0.00          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                        | -                   | -             | -                | -             | -                | 0.00          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                  | <b>10,399.76</b>    | <b>82.06</b>  | <b>16,464.01</b> | <b>90.61</b>  | <b>21,727.36</b> | <b>78.82</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                              | <b>12,673.58</b>    | <b>100.00</b> | <b>18,169.35</b> | <b>100.00</b> | <b>27,566.91</b> | <b>100.00</b> |

| (หน่วย: ล้านบาท)                                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |                  |               |                  |               |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                         | 2558                | ร้อยละ        | 2559             | ร้อยละ        | 2560             | ร้อยละ        |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                 |                     |               |                  |               |                  |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                      | -                   | -             | 28.73            | 0.16          | -                | -             |
| เจ้าหนี้การค้า                                          | 85.54               | 0.68          | 96.89            | 0.53          | 173.25           | 0.63          |
| เจ้าหนี้อื่น                                            | 1,366.22            | 10.78         | 2,382.16         | 13.11         | 2,902.91         | 10.53         |
| เจ้าหนี้และเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 425.12              | 3.35          | 101.25           | 0.56          | 32.37            | 0.12          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | -                   | -             | 1.27             | 0.01          | -                | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี | -                   | -             | 165.00           | 0.91          | -                | -             |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                     | -                   | -             | -                | -             | -                | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                    | 85.43               | 0.68          | 49.57            | 0.27          | 55.89            | 0.20          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                              | <b>1,962.31</b>     | <b>15.49</b>  | <b>2,824.87</b>  | <b>15.55</b>  | <b>3,164.42</b>  | <b>11.48</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                              |                     |               |                  |               |                  |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                       | -                   | -             | 2,331.63         | 12.83         | -                | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 1,635.02            | 12.90         | 4,528.85         | 24.93         | -                | -             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                             | 31.05               | 0.24          | 58.15            | 0.32          | 70.65            | 0.26          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน                | -                   | -             | 104.86           | 0.58          | 117.81           | 0.43          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                           | <b>1,666.07</b>     | <b>13.15</b>  | <b>7,023.48</b>  | <b>38.66</b>  | <b>188.46</b>    | <b>0.68</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                       | <b>3,628.38</b>     | <b>28.63</b>  | <b>9,848.36</b>  | <b>54.20</b>  | <b>3,352.87</b>  | <b>12.16</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |                     |               |                  |               |                  |               |
| ทุนจดทะเบียน                                            | 5,900.00            | 46.55         | 8,400.00         | 46.23         | 8,400.00         | 30.47         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                    | 5,900.00            | 46.55         | 5,900.00         | 32.47         | 8,400.00         | 30.47         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 |                     |               |                  |               | 14,580.89        | 52.89         |
| กำไรสะสม                                                |                     |               |                  |               |                  |               |
| จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย                            | -                   | -             | 218.80           | 1.20          | 348.38           | 1.26          |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                         | 3,145.20            | 24.82         | 2,202.19         | 12.12         | 884.77           | 3.21          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      | -                   | -             | -                | -             | -                | -             |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             | <b>9,045.20</b>     | <b>71.37</b>  | <b>8,320.99</b>  | <b>45.80</b>  | <b>24,214.03</b> | <b>87.84</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   | <b>12,673.58</b>    | <b>100.00</b> | <b>18,169.35</b> | <b>100.00</b> | <b>27,566.91</b> | <b>100.00</b> |

## 2.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| (หน่วย: ล้านบาท)                                                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |                   |                |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                                                                        | 2558                | ร้อยละ         | 2559              | ร้อยละ         | 2560            | ร้อยละ        |
| <b>รายได้</b>                                                                          |                     |                |                   |                |                 |               |
| รายได้จากการขายไฟฟ้าและสินค้า                                                          | 1,996.38            | 71.43          | 2,690.64          | 60.69          | 2,853.60        | 55.00         |
| รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า                                                        | 632.99              | 22.65          | 1,677.52          | 37.84          | 2,011.21        | 38.77         |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                                                            | -                   | -              | 25.16             | 0.57           | 201.62          | 3.89          |
| รายได้จากการลงทุน                                                                      | 24.05               | 0.86           | 6.04              | 0.14           | 72.30           | 1.39          |
| รายได้อื่น                                                                             | 141.41              | 5.06           | 33.96             | 0.77           | 49.42           | 0.95          |
| <b>รวมรายได้</b>                                                                       | <b>2,794.83</b>     | <b>100.00</b>  | <b>4,433.32</b>   | <b>100.00</b>  | <b>5,188.15</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                                      |                     |                |                   |                |                 |               |
| ต้นทุนขาย                                                                              | (1,624.50)          | (58.13)        | (2,265.01)        | (51.09)        | (2,227.54)      | (42.94)       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                                     | (68.93)             | (2.47)         | (65.03)           | (1.47)         | (63.82)         | (1.23)        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                  | (33.28)             | (1.19)         | (125.56)          | (2.83)         | (188.77)        | (3.64)        |
| ขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์เพื่อค้า                                                   | -                   | -              | -                 | -              | -               | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือไว้เพื่อบริจาด                               | -                   | -              | -                 | -              | -               | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                               | (537.07)            | (19.22)        | -                 | -              | -               | -             |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                                                          | (48.98)             | (1.75)         | -                 | -              | -               | -             |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                       | (94.60)             | (3.38)         | (160.38)          | (3.62)         | (40.92)         | (0.79)        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                                   | <b>(2,407.36)</b>   | <b>(86.14)</b> | <b>(2,615.97)</b> | <b>(59.01)</b> | <b>2,521.04</b> | <b>48.59</b>  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                            | <b>387.47</b>       | <b>13.86</b>   | <b>1,817.34</b>   | <b>40.99</b>   | <b>2,667.11</b> | <b>51.41</b>  |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้                                                         | <b>105.89</b>       | <b>3.79</b>    | <b>6.91</b>       | <b>0.16</b>    | <b>(75.58)</b>  | <b>(1.46)</b> |
| กำไรสำหรับปี                                                                           | <b>493.36</b>       | <b>17.65</b>   | <b>1,824.25</b>   | <b>41.15</b>   | <b>2,591.53</b> | <b>49.95</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                                                         |                     |                |                   |                |                 |               |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ<br>ผลประโยชน์พนักงานกำหนดไว้                    | (4.89)              | (0.17)         | 4.12              | 0.09           | (2.97)          | (0.06)        |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้<br>ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง             | 0.98                | 0.03           | (0.82)            | (0.02)         | 0.59            | 0.01          |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย                                | (8.75)              | (0.31)         | -                 | -              | -               | -             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี                                     | <b>(12.66)</b>      | <b>(0.45)</b>  | <b>3.30</b>       | <b>0.07</b>    | <b>(2.38)</b>   | <b>(0.05)</b> |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                               | <b>480.70</b>       | <b>17.20</b>   | <b>1,827.55</b>   | <b>41.22</b>   | <b>2,589.16</b> | <b>49.91</b>  |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                                           | <b>9.66</b>         | -              | <b>0.31</b>       | -              | <b>0.33</b>     | -             |
| กำไรต่อหุ้น โดยคิดคำนวณจากจำนวนหุ้นภายหลังลด<br>มูลค่าที่ตราไว้เป็น 1 บาท (บาทต่อหุ้น) | <b>0.097</b>        | -              | <b>0.31</b>       | -              | <b>0.33</b>     | -             |

หมายเหตุ : \* งบการเงินเฉพาะกิจการ

## 2.3 รายได้จากการขายสินค้า - ลูกค้าภายนอก

| (หน่วย: ล้านบาท)         | 2558            | %             | 2559            | %             | 2560           | %            |
|--------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
| พลังงานและสาธารณูปโภค    | 1,692.11        | 64.35         | 3,509.56        | 80.34         | 4,164.7        | 85.6         |
| สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส | 858.32          | 32.64         | 781.26          | 17.89         | 700.1          | 14.4         |
| การเกษตรและอื่นๆ         | 78.95           | 3.00          | 77.34           | 1.77          | -              | -            |
| <b>รวม</b>               | <b>2,629.37</b> | <b>100.00</b> | <b>4,368.16</b> | <b>100.00</b> | <b>4,864.8</b> | <b>100.0</b> |

(หน่วย:ล้านบาท)

งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                            | 2558*    | 2559       | 2560       |
|------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|
| เงินสดสุทธิได้มา จากกิจกรรมดำเนินงาน                       | 346.63   | 2,826.14   | 2,595.87   |
| เงินสดสุทธิ ใช้จ่ายในกิจกรรมลงทุน                          | (140.99) | (5,323.67) | (8,580.44) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน                | (123.28) | 2,669.65   | 6,154.89   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ              | 82.36    | 172.12     | 170.32     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม           | 31.38    | 113.74     | 285.86     |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี | -        | 0.00       | (0.03)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม         | 113.74   | 285.86     | 456.16     |
| หมายเหตุ : * งบการเงินเฉพาะกิจการ                          |          |            |            |

## 3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                              | 2558   | 2559   | 2560   |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                    |        |        |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                    | 1.16   | 0.60   | 1.85   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                            | 0.93   | 0.41   | 1.62   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                         | 0.15   | 1.18   | 0.87   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                       | 1.68   | 3.49   | 6.24   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                                 | 214.49 | 103.08 | 57.71  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)                       | 3.90   | 5.44   | 5.29   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                                | 92.42  | 66.19  | 68.04  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)                      | 15.10  | 24.83  | 16.49  |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                                       | 23.84  | 14.50  | 21.83  |
| วงจรเงินสด (วัน)                                             | 283.07 | 154.77 | 103.92 |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>                    |        |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                                    | 38.22  | 48.15  | 54.21  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)                            | 37.48  | 44.70  | 51.52  |
| อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)                                       | 2.96   | 0.90   | 2.35   |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)                         | 35.18  | 144.74 | 103.57 |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                                      | 17.65  | 41.15  | 49.95  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                             | 6.22   | 21.01  | 15.93  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>                |        |        |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                           | 3.95   | 11.83  | 11.33  |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)                       | 9.41   | 17.75  | 15.99  |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                              | 0.22   | 0.29   | 0.23   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>                    |        |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.18   | 0.84   | -      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                  | 0.40   | 1.18   | 0.14   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                       | 5.86   | 11.71  | 29.52  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)                     | 0.19   | 0.44   | 0.28   |

# รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                                                                                                                          | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)¹ | ประสบการณ์ทำงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                             | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการ<br><br>-อายุ 73 ปี<br>-นางสาวมาลิณี เลี่ยวไพรัตน์ (พี่สาว)<br>-ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์ (น้องชาย)<br>-นายประยัต เลี่ยวไพรัตน์ (น้องชาย) | ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์<br>ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล<br>กรุงเทพ<br><br>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>M.S. (EE) University of California (Berkeley), U.S.A.<br><br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>(เกียรตินิยมอันดับ 1) BE.(EE)<br>(1 <sup>st</sup> CLASS HONS.)<br><br>University of Canterbury, New Zealand<br><br>Directors Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005<br><br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | 0.06                           | 2534-ปัจจุบัน<br>ม.ค.2559-ปัจจุบัน<br>2544-ปัจจุบัน<br>เม.ย. 2555-ปัจจุบัน<br>2543-2549<br>2521-2549                                                                                                                                                                                                | ประธานกรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                                                                           | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีน<br>บมจ. บางกอกสหประกันภัย<br>บมจ. บางกอกสหประกันภัย<br>บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย<br>และบริษัทในเครือ<br>รัฐสภา<br>บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์เคเอ็ย์ไฟแนนซ์                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | M.S., SC.D. Massachusetts Institute of Technology<br>MA., U.S.A. (MIT)<br>B.S. (Honors) University of California (Berkeley), U.S.A.<br>Directors Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรุ่นที่ 41<br>และหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร<br>ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 สถาบัน<br>พระปกเกล้า                                                                                                  | 0.06                           | ม.ค.2559-ปัจจุบัน<br>2534-ม.ค.2559<br>2516-ปัจจุบัน<br>2531-ปัจจุบัน<br>2532-ปัจจุบัน<br>2532-ปัจจุบัน<br>2534-ปัจจุบัน<br>2540-ปัจจุบัน<br>2544-ปัจจุบัน<br>2545-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2557-ปัจจุบัน<br>ต.ค.56-ม.ค.58<br>2539-ก.ค.2557<br>2533-ส.ค.2556<br>2521-2549<br>ส.ค.59-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการและรองกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กรรมการ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บจก. เลี่ยวไพรัตน์วิสาหกิจ<br>บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์<br>บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม<br>บจก. อุตสาหกรรมสหัญญพิซ<br>บจก. ทีพีโอ คอนกรีต<br>บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต<br>บมจ. ทีพีโอ โพลีน<br>บจก. พลาสติก โพลีน<br>บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์<br>บจก. มอนโดไทย<br>บจก. ไนเตรทไทย<br>บจก. มอนโดไทย<br>บจก. ไนเตรทไทย<br>บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย<br>บจก. ไนเตรทไทย |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                                                                                                                       | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                                             | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน   |                                           |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | ช่วงเวลา          | ตำแหน่ง                                   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                       |
| <b>นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์</b><br>ตำแหน่ง - กรรมการและ<br>สมาชิกองค์การ<br>อายุ 66 ปี<br>-นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่สาว)<br>-นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่ชาย)<br>-ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่ชาย) | วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>สาขาวิศวกรรมโยธา<br>University of Michigan<br>(ANN ARBOR) U.S.A.<br>Directors Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย | 0.06                                                  | 2534-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                  |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | สมาชิกองค์การ                             | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                  |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2516-ปัจจุบัน     | กรรมการ                                   | บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิศวกรรม                  |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2530-ปัจจุบัน     | กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่              | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                           |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2524-2549         | กรรมการ                                   | บจก. ข้าวพลาสติกสากล                        |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2531-ปัจจุบัน     | กรรมการผู้อำนวยการ                        | บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์                     |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2531-ปัจจุบัน     | กรรมการผู้อำนวยการ                        | บจก. อุตสาหกรรมสหวิทยุพีช                   |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2532-ปัจจุบัน     | กรรมการผู้อำนวยการ                        | บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม                        |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2534-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ทีพีโอ คอนกรีต                         |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2539-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. มอนโดไทย                               |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2540-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต                    |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2545-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. พลาสติก โกลีน                          |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์               |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2 ส.ค.59-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร                             | บจก. ไนเตรทไทย                              |
| <b>นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์</b><br>ตำแหน่ง - รองประธานกรรมการและ<br>รองประธานองค์การ<br>อายุ 70 ปี<br>-นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์<br>(สามี)                                                                           | รัฐศาสตรบัณฑิต<br>(เกียรตินิยมอันดับ 2)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>Directors Accreditation<br>Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย                           | 0.06                                                  | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการและ<br>รองประธานองค์การ   | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                  |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2550-ม.ค.2559     | กรรมการ                                   | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                  |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2541-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ทีพีโอคอนกรีต                          |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2545-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. พลาสติก โกลีน                          |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2548-ปัจจุบัน     | กรรมการ/กรรมการรองผู้จัดการ<br>ใหญ่อาวุโส | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                           |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2552-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์                     |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. อุตสาหกรรมสหวิทยุพีช                   |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ไทยปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม             |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์               |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | ก.ค.57-ปัจจุบัน   | กรรมการบริหาร                             | บจก. มอนโดไทย                               |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | ค.ค.56-ม.ค.58     | กรรมการบริหาร                             | บจก. ไนเตรทไทย                              |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2552-ส.ค.2556     | กรรมการ                                   | บจก. ไนเตรทไทย                              |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2544-2554         | กรรมการ                                   | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย                     |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2541-2546,        | กรรมการรองผู้จัดการ<br>ใหญ่อาวุโส         | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                           |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | เม.ย.-ธ.ค.2540    | กรรมการ                                   | สมาคมบริษัทเงินทุน                          |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2538-2540         | กรรมการ                                   | ศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์กรุงเทพ               |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2538-2540         | นายกสมาคม                                 | สมาคมนายหน้าฯ บริษัทหลักทรัพย์ (Sub-Broker) |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2529-2540         | กรรมการผู้จัดการ                          | บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์คำแหย้ไฟน์แนนซ์       |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 2520-2525         | เลขานุการตรี                              | กระทรวงการต่างประเทศ                        |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                                                                                             | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน   |                         |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | ช่วงเวลา          | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                      |
| นางสาวภัทราพรณ เลี้ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - กรรมการและ<br>สมาชิกคณะกรรมการ<br>อายุ 39 ปี<br>-นายกการ เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย)<br>-นายกคพล เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย)                   | Assumption University (ABAC)<br>(Master Degree)                                                      | 0.05                                                  | 2550-ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                 |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการ        | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                 |
|                                                                                                                                                                                        | Bangkok University International<br>College (BUIC)                                                   |                                                       | 2552-ปัจจุบัน     | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                          |
|                                                                                                                                                                                        | (Bachelor Degree)                                                                                    |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์             |
|                                                                                                                                                                                        | International School Bangkok (ISB)<br>(High School)                                                  |                                                       | 2557-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ซีโน อินเทอร์เน็ตแซนด์แนล เทรดิง      |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | ต.ค.2557-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ พาณิชย์                        |
|                                                                                                                                                                                        | หลักสูตร - เคลื่อนทัพนักลงทุน<br>อุตสาหกรรมไทย สู่อินเดียและพม่า                                     |                                                       | 2549-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก.ไทยปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม             |
|                                                                                                                                                                                        | Employee Fraud Prevention<br>Detection                                                               |                                                       |                   |                         |                                            |
|                                                                                                                                                                                        | Excellence in Practice Quality<br>Control                                                            |                                                       |                   |                         |                                            |
|                                                                                                                                                                                        | Investigation & Litigation,<br>Business Process Transformation<br>& Operation                        |                                                       |                   |                         |                                            |
| นายการ เลี้ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - กรรมการ สมาชิกคณะกรรมการ<br>และกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>อายุ 38 ปี<br>-นางสาวภัทราพรณ เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่สาว)<br>นายกคพล เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย) | Relationship Marketing &<br>Customer<br>Relationship Management                                      |                                                       |                   |                         |                                            |
|                                                                                                                                                                                        | Directors Accreditation Program<br>(DAP) รุ่นที่ 131/2559 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |                                                       |                   |                         |                                            |
|                                                                                                                                                                                        | Master of Public and Private<br>Management NIDA                                                      | 0.06                                                  | 2550-ปัจจุบัน     | กรรมการ                 | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                 |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการ        | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                 |
|                                                                                                                                                                                        | CEDI-BABSON ENTREPRE-<br>NEURIAL LEADERSHIP<br>PROGRAM รุ่น 1/2556                                   |                                                       | ก.พ.2559-ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่    | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                 |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2551-ปัจจุบัน     | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                          |
|                                                                                                                                                                                        | Young F.T.I Elite รุ่น 1                                                                             |                                                       | 2552-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์                    |
|                                                                                                                                                                                        | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย                                                                           |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์             |
|                                                                                                                                                                                        | Executive Development Program<br>รุ่น 10 กระทรวงการคลัง                                              |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ บริการ                         |
|                                                                                                                                                                                        | หลักสูตร เรียนรู้สู่ภูเขเศรษฐกิจ รุ่น 3<br>กระทรวงการคลัง                                            |                                                       | 2553-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ซีโน อินเทอร์เน็ตแซนด์แนล เทรดิง      |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2557-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ พาณิชย์                        |
|                                                                                                                                                                                        | Energy Executive Program รุ่น 1<br>สภาอุตสาหกรรม                                                     |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน อินเทอร์เน็ต             |
|                                                                                                                                                                                        | Directors Accreditation Program<br>(DAP) รุ่นที่ 132/2559 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร           | บจก. โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1977)           |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2550-2551         | Investment Analyst      | บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม<br>เอ็มเอฟซี |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2549-ปัจจุบัน     | กรรมการบริหาร           | บจก.ไทยปิโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม             |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2545-2550         | ผู้ควบคุมงาน            | บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย             |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                       | 2550-ปัจจุบัน     | กรรมการผู้จัดการใหญ่    | บจก. ไนเตรทไทย                             |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                                                                                                                            | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                          | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน    |                         |                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                 | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                        |
| นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - กรรมการ สมาชิกคณะกรรมการ<br>และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน<br>บัญชีและการเงิน<br>อายุ 35 ปี<br>-นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่ชาย)<br>-นางสาวภัทพรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์<br>(พี่สาว) | ปริญญาโท Economic University of<br>Southern California                                                                                                         | 0.01                                                  | ก.พ.2559-ปัจจุบัน  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | ม.ค.2559-ปัจจุบัน  | สมาชิกคณะกรรมการ        | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       | ปริญญาตรี Economic University of<br>Kansas                                                                                                                     |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการ                 | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2551-ม.ค.2559      | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                            |
|                                                                                                                                                                                                                       | CEDI-BABSON ENTREPRENEURIAL<br>LEADERSHIP PROGRAM รุ่น 1/<br>2556                                                                                              |                                                       | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ บริการ                           |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ซีโน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทรตติง      |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2554-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน ซีวีเออินทรีย์             |
|                                                                                                                                                                                                                       | CMO by Marketing Association<br>of Thailand รุ่น 1/2556                                                                                                        |                                                       | 2557-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ พาณิชย์                          |
|                                                                                                                                                                                                                       | Executive Development Program<br>รุ่น 10 ก.ค.2557                                                                                                              |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน อินเทอร์เน็ต               |
|                                                                                                                                                                                                                       | Directors Accreditation Program<br>(DAP) รุ่นที่ 132/2559 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                           |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร           | บจก. โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1977)             |
| นางณิธวัน เลี้ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - กรรมการและ<br>สมาชิกคณะกรรมการ<br>อายุ 38 ปี<br>-ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์<br>(บิดา)                                                                                               | Juris Doctor Seattle University -<br>School of Law, Graduated 2006                                                                                             | 0.00                                                  | ม.ค.2559-ปัจจุบัน  | สมาชิกคณะกรรมการ        | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการ                 | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       | LL.M in Taxation New York<br>University - School of Law,<br>Graduated 2007                                                                                     |                                                       | 2556-ก.พ.2559      | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                   |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | มี.ค.2559-ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                            |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2552-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์                      |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน ซีวีเออินทรีย์             |
|                                                                                                                                                                                                                       | Licensed Attorney in New York<br>State                                                                                                                         |                                                       | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ บริการ                           |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | 2553-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ซีโน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทรตติง      |
|                                                                                                                                                                                                                       | M.P.A. Cornell University,<br>Graduated 2003                                                                                                                   |                                                       | 2557-ปัจจุบัน      | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ พาณิชย์                          |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร           | บจก. ทีพีโอ โพลีน อินเทอร์เน็ต               |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       | ก.ค.2558-ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร           | บจก. โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1977)             |
|                                                                                                                                                                                                                       | B.A. Cornell University Major in<br>Chemistry and Chemical Biology<br>Graduated 2002                                                                           |                                                       | 2551-2556          | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ | บมจ. ทีพีโอ โพลีน                            |
| นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์<br>ตำแหน่ง - กรรมการ<br>อายุ 75 ปี<br>-นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย)<br>-ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย)<br>-นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์<br>(น้องชาย)                              | Directors Accreditation Program<br>(DAP) รุ่นที่ 131/2559 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                           |                                                       | 2550-2551          | Senior Associate        | Earnst and Young LLP, New York<br>City, USA. |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       |                    | กรรมการบริหาร           | บจก. อุตสาหกรรมสหัญญพิช                      |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       |                    | กรรมการบริหาร           | บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์                      |
|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                                       |                    | กรรมการบริหาร           | บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม                         |
|                                                                                                                                                                                                                       | คณิตศาสตร์ประกันภัย                                                                                                                                            | 0.00                                                  | ม.ค.59-ปัจจุบัน    | กรรมการ                 | บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                    |
|                                                                                                                                                                                                                       | มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยจอร์เจีย                                                                                                                                  |                                                       | 2516-ปัจจุบัน      | กรรมการ                 | บจก.เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ                    |
|                                                                                                                                                                                                                       | ประเทศสหรัฐอเมริกา                                                                                                                                             |                                                       | 2558-ปัจจุบัน      | กรรมการ                 | บมจ.อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย                   |
|                                                                                                                                                                                                                       | สถิติศาสตรบัณฑิต                                                                                                                                               |                                                       | 2540-ปัจจุบัน      | กรรมการ                 | บมจ.บางกอกสหประกันภัย                        |
|                                                                                                                                                                                                                       | (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาสถิติ                                                                                                                                |                                                       | 2554-ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการบริหาร     | บมจ.บางกอกสหประกันชีวิต                      |
|                                                                                                                                                                                                                       | พาณิชยศาสตร์และการบัญชี                                                                                                                                        |                                                       | 2516-2554          | กรรมการผู้จัดการ        | บมจ.บางกอกสหประกันชีวิต                      |
|                                                                                                                                                                                                                       | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                          |                                                       | 2530-2532          | นายกสมาคม               | สมาคมประกันวินาศภัยไทย                       |
|                                                                                                                                                                                                                       | ใบอนุญาตนักคณิตศาสตร์ประกันภัย มาตรา<br>78/2 แห่งพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย<br>พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติ<br>ประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551 |                                                       |                    |                         |                                              |
|                                                                                                                                                                                                                       | ใบอนุญาตนักคณิตศาสตร์ประกันภัย มาตรา<br>83/2 แห่งพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย<br>พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติ<br>ประกันวินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551 |                                                       |                    |                         |                                              |
|                                                                                                                                                                                                                       | Director Certification Program<br>(DCP) รุ่นที่ 22/2002 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                                                             |                                                       |                    |                         |                                              |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร           | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม                                                                      | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน   |                                             |                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            | ช่วงเวลา          | ตำแหน่ง                                     | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                      |
| นายมนู เลียวไพโรจน์<br>ตำแหน่ง - ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>อายุ 75 ปี<br>-ไม่มี- | บริหารธุรกิจ ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์                                            | -                                          | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ         | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                 |
|                                                                                               | เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Kentucky of Kentucky, U.S.A.                                                    |                                            | 2546-ปัจจุบัน     | กรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 5                      | สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (ด้านการค้าและอุตสาหกรรม)                                                        |
|                                                                                               | ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์                                     |                                            | 2547-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ        | บมจ. โกลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย)                                                                               |
|                                                                                               | วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรมจากศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น                                             |                                            | 2547-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ                               | บมจ. บริษัทน้ำตาลขอนแก่น                                                                                   |
|                                                                                               | ปริญญาบัตร วปอ. รุ่นที่ 34 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร                                                   |                                            | 2547-ปัจจุบัน     | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                    | บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์                                                                   |
|                                                                                               | หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001                                                  |                                            | 2547-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ                               | บมจ. บางกอกสหประกันภัย                                                                                     |
|                                                                                               | หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2003                                          |                                            | 2549-ปัจจุบัน     | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                    | บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล                                                                             |
|                                                                                               | หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) |                                            | 2553-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ                               | บมจ. ยูนิลีแอนด์เตอร์ไพรส์                                                                                 |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            | 2553-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ                               | บมจ. เออาร์ไอพี                                                                                            |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            | 2554-ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ                               | บมจ. ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม                                                                                 |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            | 2548-2553         | ประธานคณะกรรมการ                            | สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน                                                        |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            | 2542-2547         | ปลัดกระทรวง<br>ตำแหน่งในอดีต                | กระทรวงอุตสาหกรรม                                                                                          |
| ดร.อภิชัย จันทระเสน<br>ตำแหน่ง - กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>อายุ 70 ปี<br>-ไม่มี-       | นิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยปารีส (ซอร์บอน) ฝรั่งเศส                               | -                                          | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ               | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                 |
|                                                                                               | นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                            |                                            | 2543-ปัจจุบัน     | กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย                   | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย                                                                                         |
|                                                                                               | เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมและศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา                                                 |                                            | 2548-ปัจจุบัน     | กรรมการ                                     | บมจ.สยามกลการ                                                                                              |
|                                                                                               | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                               |                                            | 2554-ปัจจุบัน     | กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน  | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย                                                                                         |
|                                                                                               | Audit Committee Program (ACP) รุ่น 24/2551                                                              |                                            | 2546-2556         | ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.สัมมากร                                                                                                |
|                                                                                               | Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 2/2550                                                    |                                            |                   | กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง    |                                                                                                            |
|                                                                                               | Developing Corporate Governance Policy ปี 2549                                                          |                                            | 2543-2556         | กรรมการที่ปรึกษาและคณะกรรมการ               | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย                                                                                         |
|                                                                                               | Finance for Non-Finance Director รุ่น 11/2547                                                           |                                            | 2537-2556         | กรรมการ                                     | บมจ.สัมมากร                                                                                                |
|                                                                                               | Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2546                                                        |                                            |                   | อุปนายก                                     | สหภาพนายความ (พ.ศ.2540-2543)                                                                               |
|                                                                                               | TFRS 9 Financial Instruments: Overview and key challenges ปี 2017                                       |                                            |                   | กรรมการผู้จัดการ                            | บจก.นารายณ์ภัณฑ์ (บริษัท ร่วมทุนกับกระทรวงอุตสาหกรรม)                                                      |
|                                                                                               | Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit ปี 2017                                    |                                            |                   | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ                        | (มกราคม 2530 - มิถุนายน 2543)                                                                              |
|                                                                                               | ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรปกติ ปี 2560                                                                   |                                            |                   | กรรมการบริหาร                               | สำนักงานจัดการทรัพย์สินจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                               |
|                                                                                               | Cyber Resilience Leadership ปี 2017                                                                     |                                            |                   | กรรมการ                                     | กองทุนสภาวิชาชีพและกรมการ                                                                                  |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายที่ปรึกษากฎหมาย       | สภาวิชาชีพไทย                                                                                              |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | มูลนิธิชัยพัฒนา                                                                                            |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ                                       |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | บจก. วิทยากรบินแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงคมนาคม)                                             |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | บจก. อุรุกูเทพ (รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงกลาโหม)                                                           |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล                                                                         |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | มูลนิธิโรดไคแห่งประเทศไทย                                                                                  |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ                                                                            |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | มูลนิธิสวนสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์                                                                        |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | ที่ปรึกษากฎหมาย                             | ทุนส่งเสริมดนตรีคลาสสิก ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ |
|                                                                                               |                                                                                                         |                                            |                   | อนุญาตดูแลการ                               | สภาหอการค้าไทย                                                                                             |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร         | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                 | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน   |                                                                               |                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | ช่วงเวลา          | ตำแหน่ง                                                                       | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                |
| ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ<br>ตำแหน่ง - กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ<br><br>อายุ 72 ปี<br>-ไม่มี- | ปริญญาเอก และปริญญาโท                                                                                                                                 | 0.00                                                  | ม.ค.2559-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ                                             | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                           |
|                                                                                                    | เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวส<br>เวอร์จิเนีย                                                                                                             |                                                       | ปัจจุบัน          | ศาสตราจารย์                                                                   | คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบัน<br>บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
|                                                                                                    | ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัย<br>เวสเวอร์จิเนีย                                                                                                  |                                                       | 2540-ปัจจุบัน     | กรรมการอิสระและประธาน<br>คณะกรรมการตรวจสอบ                                    | บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                |
|                                                                                                    | การอบรมพิเศษ                                                                                                                                          |                                                       | 2540-ปัจจุบัน     | กรรมการ                                                                       | บจก. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)                        |
|                                                                                                    | Certificate of Professional Study on<br>"Petroleum Management Program"<br>awarded by Arthur D. Little<br>Management Education Institute, Inc.<br>1982 |                                                       | 2547-2557         | คณะกรรมการประเมินผล<br>โครงการภายใต้กองทุนเพื่อส่งเสริม<br>การอนุรักษ์พลังงาน |                                                      |
|                                                                                                    | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย (IOD)                                                                                                         |                                                       | 2538-2541         | กรรมการสภา                                                                    | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    | Director Accreditation Program<br>Certificate, Institute of Directors,<br>Thailand, 2003                                                              |                                                       | 2538-2541         | กรรมการสภาวิชาการ                                                             | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    | Director Certificate Program,<br>Institute of Directors, Thailand, 2004                                                                               |                                                       | 2529-2534         | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ                                                       | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2528-2529         | คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ                                                     | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2526-2528         | รองคณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ                                                  | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2519-2523         | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะพัฒนาการ<br>เศรษฐกิจ                                    | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2517-2519         | อาจารย์เอก คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ                                                | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2551              | อนุกรรมการติดตามนโยบาย<br>รัฐบาลเกี่ยวกับการใช้พลังงานน้ำมัน                  |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2547              | อนุกรรมการประเมินผลโครงการ<br>ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน                        |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2545              | กรรมการพิจารณาการใช้เอทานอล                                                   |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในอนุกรรมการ วางแผนพลังงาน<br>ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 7      |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการอัตรากำลัง<br>ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงตามช่วงเวลา               |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาภาคไฟฟ้า                                              |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการรับซื้อ<br>ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก                     |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการปรับ<br>โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า                             |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการมีส่วน<br>ร่วมของภาคเอกชนในภาคไฟฟ้า                        |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการแบ่งกลุ่ม<br>ผู้ใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม                    |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการมาตรฐาน<br>การศึกษาในระดับอุดมศึกษา                        |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2532              | กรรมการในคณะกรรมการปรับอัตราค่าไฟฟ้า                                          |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2531              | กรรมการในคณะกรรมการพิจารณา<br>ต้องการไฟฟ้า                                    |                                                      |
|                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                                                       | 2529              | อนุกรรมการ ในคณะกรรมการ<br>พิจารณานโยบายพลังงาน                               |                                                      |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร                   | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                    | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                                                                                                                                                               | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| นายชนันชัย วิจิทขณะ<br>อายุ 69 ปี<br>ตำแหน่ง - กรรมการอิสระ<br>-ไม่มี-                                       | รัฐศาสตรมหาบัณฑิต<br>(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                | 0.00                                                  | มค.2559-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ                                                                                                                                                          | บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | ต.ค.2552-ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ                                                                                                                                                          | บมจ.ทีพีโอ โพลีน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                              | นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                                 |                                                       | 8 สค.57-ปัจจุบัน   | กรรมการบริษัทและกรรมการสรรหา<br>ค่าตอบแทนและบริษัทภิบาล                                                                                                               | บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                              | หลักสูตรวิทยาการกรรมาที่ดิน รุ่นที่ 2 กอง<br>การเจ้าหน้าที่ กรมที่ดิน (พ.ศ. 2522)                                        |                                                       | ก.พ.2559-ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ                                                                                                                                                          | บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2545-2551          | รองอธิบดี                                                                                                                                                             | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              | หลักสูตรรองผู้อำนวยการรักษาความ<br>มั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.)<br>กองทัพบก (พ.ศ. 2522)                              |                                                       | 254553-2545        | ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐาน การทะเบียนที่ดิน กรมที่ดิน                                                                                                                    | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2543               | เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน (งานที่ดิน) กรมที่ดิน                                                                                                                | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2542-2543          | ผู้ตรวจราชการ                                                                                                                                                         | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              | หลักสูตรโรงเรียนนักบริหาร งานที่ดิน<br>ระดับสูงรุ่นที่ 3 กองการเจ้าหน้าที่<br>กรมที่ดิน (พ.ศ. 2527)                      |                                                       | 2541-2542          | ผู้อำนวยการกองควบคุมธุรกิจที่ดิน กรมที่ดิน                                                                                                                            | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2538-2541          | ผู้อำนวยการกองจัดที่ดิน กรมที่ดิน                                                                                                                                     | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2535-2538          | ผู้อำนวยการกองหนังสือสำคัญ กรมที่ดิน                                                                                                                                  | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              | หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 30<br>วิทยาลัยการปกครอง กรมการปกครอง<br>(พ.ศ. 2536)                                    |                                                       | 2533-2535          | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี กรมที่ดิน                                                                                                                              | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2532-2533          | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดภูเก็ต กรมที่ดิน                                                                                                                              | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2531-2532          | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนนทบุรีและ<br>สาขาบางใหญ่ กรมที่ดิน                                                                                                           | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              | หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยี<br>สารสนเทศระดับสูง (CIO) (พ.ศ.2546)                                                          |                                                       | 2529-2531          | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนครนายก กรมที่ดิน                                                                                                                             | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       | 2529               | เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดอุดรธานี กรมที่ดิน                                                                                                                            | กรมที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                              | หลักสูตรการเมืองการปกครองใน<br>ระบอบประชาธิปไตย สำหรับ<br>นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ของ<br>สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ.2547) |                                                       | งานพิเศษในปัจจุบัน | -กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>-กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>-กรรมการจัดการทรัพย์สิน<br>-กรรมการได้สวน<br>-ที่ปรึกษา<br>-กรรมการ<br>-กรรมการ<br>-กรรมการ<br>-กรรมการ<br>-กรรมการ | สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ<br>สภาลูกเสือแห่งชาติ<br>สภาอากาศไทย<br>สำนักงาน ก.ก.ต.<br>ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย<br>มูลนิธินักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา<br>สมาคมและมูลนิธิข้าราชการบำนาญมหาดไทย<br>มูลนิธิอีพีเอธรรมศาสตร์<br>มูลนิธิอนันต์ อนันตกุล<br>มูลนิธิ ดร.สุข พุคยาภรณ์<br>มูลนิธิโรงพยาบาลและโรงเรียนสมเด็จพระ<br>พระปิยมหาราชรมณียเขต |
| นายวันชัย มโนสุทธิ<br>ตำแหน่ง - กรรมการอิสระ<br>อายุ 68 ปี<br>-ไม่มี-                                        | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                                                                                    | -                                                     | มี.ค.2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                                                                                                                                                          | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                              | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                                                    |                                                       | 2542-2544          | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ<br>(EXECUTIVE V.P.)                                                                                                                         | ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                              | บัญชีบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                         |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                              | Directors Certification Program<br>(DCP) รุ่นที่ 18/2002 จากสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                      |                                                       | 2545-2550          | กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                      | บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| นายวรวิทย์ เลิศบุษราคาม<br>ตำแหน่ง-รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโรงงาน<br>อายุ 53 ปี<br>-ไม่มี-                      | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                                                                                    | 0.01                                                  | ก.พ.2559-ปัจจุบัน  | รองผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายโรงงาน)                                                                                                                                         | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                              | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                                                   |                                                       | ม.ค.2533-ก.พ.2559  | รองผู้จัดการใหญ่                                                                                                                                                      | บมจ.ทีพีโอ โพลีน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                              | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า)<br>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์                                                                  |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| นางศิริรัตน์ เลิศหิรัญรัตน์<br>ตำแหน่ง-ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่<br>ฝ่ายน้ำมันและก๊าซ<br>อายุ 59 ปี<br>-ไม่มี- | ปริญญาตรี คณะวิทยาการ การจัดการ                                                                                          | -                                                     | ก.พ.2555-ปัจจุบัน  | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่<br>ฝ่ายน้ำมันและก๊าซ                                                                                                                          | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                              | มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช                                                                                               |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| นายสมเกียรติ วีรดกุลพิศาล<br>ตำแหน่ง-ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่<br>ฝ่ายโรงงาน<br>อายุ 51 ปี<br>-ไม่มี-          | ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์                                                                                                | -                                                     | ม.ย.2557-ปัจจุบัน  | ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่<br>(ฝ่ายโรงงาน)                                                                                                                               | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                              | สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์                                                                                                  |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                              | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์                                                                     |                                                       |                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง /<br>อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | คุณวุฒิทางการศึกษา/<br>ประวัติการอบรม                                                                                                                                    | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) <sup>1</sup> | ประสบการณ์ทำงาน                          |                                                     |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                       | ช่วงเวลา                                 | ตำแหน่ง                                             | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท                          |
| นางสาวกรรณา เพิ่มศิริพันธุ์<br>ตำแหน่ง - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>อายุ 55 ปี<br>-ไม่มี-       | ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์<br>มหาวิทยาลัย                                                                                                                          | -                                                     | มี.ค.2559-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2555-ก.พ.2559  | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี            | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ.ทีพีโอ โพลีน |
| นางสาววิวรรณ ลาภไชยวุฒิ<br>ตำแหน่ง-ผู้จัดการฝ่ายการเงิน<br>อายุ 54 ปี<br>-ไม่มี-           | ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>ปริญญาโท บริหารทั่วไป<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                        | -                                                     | เม.ย.2559-ปัจจุบัน<br>ธ.ค.2549-มี.ค.2559 | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ.ทีพีโอ โพลีน |
| นางสาววีรนุช ชิมขำ<br>ตำแหน่ง-เลขานุการบริษัท<br>อายุ 46 ปี<br>-ไม่มี-                     | นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรวิชาชีพนายความ<br>จากสำนักอบรมวิชาว่าความ<br>สหภาพนายความ<br>Company Secretary Program<br>(CSP) รุ่นที่ 76/2017 | -                                                     | ก.ย.2559-ปัจจุบัน<br>พ.ย.2555-ปัจจุบัน   | เลขานุการบริษัท<br>ผู้ควบคุมงาน                     | บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์<br>บมจ.ทีพีโอ โพลีน |

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เป็นข้อมูล ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้อำนวยการของบริษัทฯ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมหรือบริษัทไทยของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| บริษัท                                                                       | นายประยชัย<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นางอรพิน<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นายประยงค์<br>เสี่ยวโพรัตน์ | น.ส.กัณพรณัน<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นายภากร<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นายศักดิ์พล<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นางฉวีวัน<br>เสี่ยวโพรัตน์ | น.ส.มณีนัน<br>เสี่ยวโพรัตน์ | นายมนู<br>เสี่ยวโพรัตน์ | ดร.ธีระพงษ์<br>วิจิตเสนา | ดร.อภิรักษ์<br>จำพรเสนา | นายวิชาญ<br>มโนสุทธิ | นายวราวุธ<br>เดียนุสราตาม | นางศิริรัตน์<br>เลิศวิชัย | นายสมเกียรติ<br>วิทกุลพิศาล | น.ส.กานดา<br>เพ็ญศิริพันธ์ | น.ส.วิวรรณา<br>สภานุวุฒิ |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| บริษัท<br>บริษัท ทีพีโอ โพลีน เทวาเวอร์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ทีพีโอ จำกัด | X, //                       | /, V                      | /, V                        | /, V                          | /, V                     | /, V                         | /, V                       | /                           | ///                     | ///                      | ///                     | /                    | /                         | N                         | N                           | N                          | N                        |
| บริษัท ทีพีโอ เทวาเวอร์ จำกัด                                                | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด                                                   | X, //                       | //                        | //                          | -                             | //                       | //                           | //                         | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท พลาสติค โพลีน จำกัด                                                   | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีโรอินทรีย์ จำกัด                                       | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. โปรเทคไฮโดไทย                                                           | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย                                                  | //                          | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | /                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ทีพีโอ อีอีจี                                                           | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ธนาพรชัย                                                                | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ธนาพร ชัยวิสาห์กิจ                                                      | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. โรงงานน้ำยาระบรี                                                        | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. พรชัยวิสาห์กิจ                                                          | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. บางกอกสหประกันภัย                                                       | /                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | //                          | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ทีพีโอ คอนกรีต                                                          | X, //                       | //                        | //                          | //                            | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์                                                      | X, //                       | //                        | //                          | -                             | //                       | -                            | //                         | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. อุตสาหกรรมสหชัยภูมิ                                                     | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ไทยปิโตรเคมีกลุ่มอุตสาหกรรม                                             | -                           | -                         | //                          | -                             | //                       | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต                                                     | -                           | X, //                     | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. เสียวไพรัตน์วิสาหกิจ                                                    | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ทีพีโอ พาณิชย์                                                          | -                           | -                         | -                           | -                             | //                       | -                            | //                         | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ทีพีโอ อินเตอร์เทรด                                                     | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997)                                             | X, //                       | //                        | //                          | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ไทยพลาสติคโปรดักส์                                                      | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. ไทยพลาสติคโปรดักส์                                                      | X, //                       | //                        | //                          | //                            | //                       | //                           | //                         | //                          | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. โพลีฟลักซ์ (ประเทศไทย)                                                  | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. น้ำตาลขอนแก่น                                                           | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)                                   | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | ///                         | ///                     | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. ยูนิลีเอ็นเตอร์ไพรส์                                                    | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | X                           | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. เออาร์ไอพี                                                              | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | X                           | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. ที เอ็ม ซี อุตสาหกรรม                                                   | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | X                           | X                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนต                                               | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | -                        | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |
| บจก. เบเทอรส์เวย์ (ประเทศไทย)                                                | -                           | -                         | -                           | -                             | -                        | -                            | -                          | -                           | -                       | ///                      | -                       | -                    | -                         | -                         | -                           | -                          | -                        |

| นายประชัย<br>เสือไฟรัตน์                         | ดร.ประมวล<br>เสือไฟรัตน์ | นางอรพิน<br>เสือไฟรัตน์ | นายประยงค์<br>เสือไฟรัตน์ | น.ส.ภัทรวรรณ<br>เสือไฟรัตน์ | นายภากร<br>เสือไฟรัตน์ | นายศักดิ์<br>เสือไฟรัตน์ | นางนิธารัน<br>เสือไฟรัตน์ | น.ส.มาลีณี<br>เสือไฟรัตน์ | นายบุญ<br>เสือไฟรัตน์ | ดร.ธีระพงษ์<br>วิจิตธรรม | ดร.อรัช<br>จังทรเสนา | นายชนันต์<br>วิจิตรณะ | นายวันชัย<br>มโนสุทธิ | นายวิทย์<br>เสิดคุชราตนา | นางศิริรัตน์<br>เสิดคุชราตนา | นายสมเกียรติ<br>ธีระกุลพิศาล | น.ส.กนกนา<br>เกษศิริพันธุ์ | น.ส.วีรวรรณ<br>สากโซมุล |
|--------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| บมจ. ธนาคารกสิกรไทย                              | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | /                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บจก. สยามกลการ                                   | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | /                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บมจ. แอล พี เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์                  | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ไทยพัฒนาการก่อสร้าง จำกัด                 | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท พรหมันท์พานิช จำกัด                       | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท อุดสาหกรรมเกษตรไทย จำกัด                  | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท รณพรชัย ดัสนิลินค้า จำกัด                 | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ทีพีเอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด                 | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ทีพีเอ โพลีน จำกัด (มหาชน)                | //                       | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | /                         | -                     | -                        | -                    | -                     | /                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท จตุรัตน์ จำกัด                            | //                       | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ทีพีเอ โอเอส จำกัด                        | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท มอนไดไทย จำกัด                            | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ระยองป๋าย จำกัด                           | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ทีพีเอ เทอร์มินัล จำกัด                   | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ทีพีเอ โอเอส จำกัด                        | X//                      | //                      | //                        | //                          | //                     | //                       | //                        | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท มาสเตอร์ อารีฟ (ประเทศไทย) จำกัด          | X//                      | -                       | -                         | -                           | -                      | //                       | //                        | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ผลิตปูนพร จำกัด                           | -                        | //                      | //                        | //                          | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท เค ดัททัน แอนด์ กอส จำกัด                 | //                       | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท เจริญไทย แอพพารเอล จำกัด                  | -                        | -                       | -                         | /                           | -                      | -                        | -                         | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท กันยอเลตทริก จำกัด (มหาชน)                | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด                | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท จีเอ็มแอล เอ็กซ์บิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด  | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | //                    | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท จีเอ็มแอล เอ็มเตอร์ไฟร์ (ประเทศไทย) จำกัด | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | //                    | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ดี อาร์ พัฒนาการ จำกัด                    | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | //                        | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ไทยดีเอทีเพนท์ จำกัด                      | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | //                    | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                       | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่มหลี่ จำกัด               | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท บลูโอเซียนสเปา จำกัด                      | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | //                    | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด       | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท เบียร์ทิพย์ (1991) จำกัด (มหาชน)          | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ยูบีเอ็ม เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด         | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | //                    | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท ผลิตปูนพรการตะ จำกัด                      | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | -                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกวางไทย จำกัด              | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | /                     | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |
| บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)   | -                        | -                       | -                         | -                           | -                      | -                        | -                         | -                         | //                    | -                        | -                    | -                     | -                     | -                        | -                            | -                            | -                          | -                       |

|                                                  | นายประชัย<br>เลี้ยวไพรัตน์ | ดร.ประมวล<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นางอรพิน<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นายประยัด<br>เลี้ยวไพรัตน์ | น.ส.ภัทพรณ<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นายถกร<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นายคพล<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นางเอิธวัน<br>เลี้ยวไพรัตน์ | น.ส.มาลิณี<br>เลี้ยวไพรัตน์ | นายณฐ<br>เลี้ยวไพรัตน์ | ดร.ธีระพงษ์<br>วิฑิตเสนาธร | ดร.อภิชัย<br>จำเริญเสนา | นางชนันชัย<br>วิฑิตเสนา | นายวันชัย<br>มโนสุทธิ | นายวิวิทย์<br>เลิศบุษศราตาม | นางศิริรัตน์<br>เลิศบุษศราตาม | นายสมเกียรติ<br>ธิตกุลพิศาล | น.ส.กมลดา<br>เพ็ญศรีพันธุ์ | น.ส.วีวรรณ<br>ลาภไชยวุฒิ |
|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| บริษัท สหรัตนนคร จำกัด (ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด) | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | -                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด             | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | /                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท อนุภาณอะไหล่ยนต์ จำกัด                    | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | //                          | -                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท เอเชีย แปซิฟิค โมเตอส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | /                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท เอเชีย ฟรียัน จำกัด (มหาชน)               | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | X                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท เอสวีโอ จำกัด (มหาชน)                     | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | //                     | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท ไฮเทค นิทฐ (ประเทศไทย) จำกัด              | -                          | -                          | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | -                           | -                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |
| บริษัท สหณัฐพิท จำกัด                            | X //                       | //                         | -                         | -                          | -                           | -                       | -                       | -                           | //                          | -                      | -                          | -                       | -                       | -                     | -                           | -                             | -                           | -                          | -                        |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการตรวจสอบ V = ผู้บริหาร V = สมาชิกคณะจัดการ

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่จัดทำขึ้น โดยมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวมทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ขอแสดงความนับถือ



(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)

ประธานกรรมการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| อ้างอิงหมายเหตุ 10 ของงบการเงิน                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยัง ไม่ได้ใช้ โดยการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะมีเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษี (ก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีหมดอายุ) | วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าวรวมถึง <ul style="list-style-type: none"><li>ทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร</li><li>พิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และแผนการดำเนินงาน และประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ โดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานและแหล่งข้อมูลภายนอก</li><li>ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li></ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(บุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7900

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2561

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(พันบาท)

| สินทรัพย์                                        | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม |            |
|--------------------------------------------------|----------|------------|------------|
|                                                  |          | 2560       | 2559       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                               |          |            |            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                   | 5        | 456,161    | 285,862    |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                | 6        | 3,774,563  | -          |
| ลูกหนี้การค้า                                    | 4, 7     | 736,992    | 822,808    |
| ลูกหนี้อื่น                                      |          | 126,396    | 38,660     |
| ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 27,617     | 18,954     |
| สินค้าคงเหลือ                                    | 8        | 449,328    | 392,640    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           |          | 268,488    | 146,416    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                            |          | 5,839,545  | 1,705,340  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                            |          |            |            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                             | 6        | 5,410      | 5,480      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                           | 9        | 21,503,529 | 15,459,205 |
| สิทธิการเช่าที่ดิน                               |          | 383        | 653        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคารและอุปกรณ์               |          | 103,285    | 808,925    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                   | 10       | 114,756    | 189,743    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                         |          | 21,727,363 | 16,464,006 |
| รวมสินทรัพย์                                     |          | 27,566,908 | 18,169,346 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(พันบาท)

|                                                              |          | 31 ธันวาคม        |                   |
|--------------------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | หมายเหตุ | 2560              | 2559              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                      |          |                   |                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 11       | -                 | 28,726            |
| เจ้าหนี้การค้า                                               | 4, 12    | 173,248           | 96,886            |
| เจ้าหนี้อื่น                                                 | 13       | 2,902,911         | 2,382,163         |
| เจ้าหนี้และเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 4        | 32,366            | 101,249           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 4        | -                 | 1,274             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11       | -                 | 165,000           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                         |          | 55,892            | 49,573            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                   |          | <b>3,164,417</b>  | <b>2,824,871</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                   |          |                   |                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 11       | -                 | 2,331,629         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 4, 11    | -                 | 4,528,846         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                      | 14       | 70,645            | 58,148            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน                     | 4, 15    | 117,812           | 104,861           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                |          | <b>188,457</b>    | <b>7,023,484</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                            |          | <b>3,352,874</b>  | <b>9,848,355</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                     |          |                   |                   |
| ทุนเรือนหุ้น                                                 | 16       |                   |                   |
| ทุนจดทะเบียน                                                 |          | 8,400,000         | 8,400,000         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                         |          | 8,400,000         | 5,900,000         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                           |          |                   |                   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                      | 16       | 14,580,886        | -                 |
| กำไรสะสม                                                     |          |                   |                   |
| จัดสรรแล้ว                                                   |          |                   |                   |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                            | 28       | 348,376           | 218,800           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                              |          | 884,772           | 2,202,191         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |          | <b>24,214,034</b> | <b>8,320,991</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        |          | <b>27,566,908</b> | <b>18,169,346</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

|                                                                          |          | (พันบาท)                         |                  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|------------------|
|                                                                          |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                  |
|                                                                          | หมายเหตุ | 2560                             | 2559             |
| <b>รายได้</b>                                                            |          |                                  |                  |
| รายได้จากการขายไฟฟ้าและสินค้า                                            | 18, 26   | 2,853,600                        | 2,690,641        |
| รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า                                          | 18, 26   | 2,011,214                        | 1,677,519        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                                              |          | 201,621                          | 25,158           |
| รายได้จากการลงทุน                                                        | 19       | 72,297                           | 6,036            |
| รายได้อื่น                                                               | 27       | 49,421                           | 33,962           |
| <b>รวมรายได้</b>                                                         |          | <b>5,188,153</b>                 | <b>4,433,316</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                        | 23       |                                  |                  |
| ต้นทุนขายไฟฟ้าและสินค้า                                                  | 8        | 2,227,535                        | 2,265,009        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                       | 20       | 63,820                           | 65,025           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                    | 21       | 188,770                          | 125,555          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                         | 24       | 40,916                           | 160,384          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                     |          | <b>2,521,041</b>                 | <b>2,615,973</b> |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                                      |          | 2,667,112                        | 1,817,343        |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้                                           | 25       | (75,581)                         | 6,905            |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                      |          | <b>2,591,531</b>                 | <b>1,824,248</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>                                       |          |                                  |                  |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>        |          |                                  |                  |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้       | 14       | (2,968)                          | 4,121            |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 10       | 594                              | (824)            |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>     |          | <b>(2,374)</b>                   | <b>3,297</b>     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้</b>           |          | <b>(2,374)</b>                   | <b>3,297</b>     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                |          | <b>2,589,157</b>                 | <b>1,827,545</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                            | 27       | <b>0.333</b>                     | <b>0.309</b>     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(พันบาท)

|                                                         |          | กำไรสะสม                          |                       |                 |                      |
|---------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------|
|                                                         | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                   |          |                                   |                       |                 |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                       |          | 5,900,000                         | -                     | 3,145,196       | 9,045,196            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          |                                   |                       |                 |                      |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          |                                   |                       |                 |                      |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28       | -                                 | -                     | (2,551,750)     | (2,551,750)          |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |          | -                                 | -                     | (2,551,750)     | (2,551,750)          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                         |          |                                   |                       |                 |                      |
| กำไร                                                    |          | -                                 | -                     | 1,824,248       | 1,824,248            |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             |          | -                                 | -                     | 3,297           | 3,297                |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |          | -                                 | -                     | 1,827,545       | 1,827,545            |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     |          | -                                 | 218,800               | (218,800)       | -                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                     |          | 5,900,000                         | 218,800               | 2,202,191       | 8,320,991            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

|                                                         |          | กำไรสะสม                          |                    |                       |                 | (พันบาท)                 |
|---------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|
|                                                         | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560                   |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560                       |          | 5,900,000                         | -                  | 218,800               | 2,202,191       | 8,320,991                |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ                        |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| เพิ่มหุ้นสามัญ                                          | 16       | 2,500,000                         | 14,580,886         | -                     | -               | 17,080,886               |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 28       | -                                 | -                  | -                     | (3,777,000)     | (3,777,000)              |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ                     |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
|                                                         |          | 2,500,000                         | 14,580,886         | -                     | (3,777,000)     | 13,303,886               |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                         |          |                                   |                    |                       |                 |                          |
| กำไร                                                    |          | -                                 | -                  | -                     | 2,591,531       | 2,591,531                |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             |          | -                                 | -                  | -                     | (2,374)         | (2,374)                  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                          |          | -                                 | -                  | -                     | 2,589,157       | 2,589,157                |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย                                     |          | -                                 | -                  | 129,576               | (129,576)       | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                     |          | 8,400,000                         | 14,580,886         | 348,376               | 884,772         | 24,214,034               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                     | 2560                      | 2559                      |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |                           |                           |
| กำไรสำหรับปี                                        | 2,591,531                 | 1,824,248                 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)          |                           |                           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                       | 364,439                   | 371,103                   |
| ดอกเบี้ยรับ                                         | (64,964)                  | (809)                     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 40,916                    | 160,384                   |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น    | (164,416)                 | 9,340                     |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า                        | 10,366                    | 18,767                    |
| กำไรจากการขายและตัดจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์          | (20,698)                  | (401)                     |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | -                         | (1,500)                   |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                    | -                         | 10                        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 5,638                     | 5,269                     |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                     | 75,581                    | (6,905)                   |
|                                                     | <u>2,838,393</u>          | <u>2,379,506</u>          |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> |                           |                           |
| ลูกหนี้การค้า                                       | 85,816                    | 855,802                   |
| ลูกหนี้อื่น                                         | (80,312)                  | (26,510)                  |
| ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | (3,376)                   | 23,743                    |
| สินค้าคงเหลือ                                       | (67,054)                  | 28,880                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | (118,046)                 | (133,248)                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                      | 76,362                    | 11,344                    |
| เจ้าหนี้อื่น                                        | (67,925)                  | 47,581                    |
| เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | (68,883)                  | (323,871)                 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 6,319                     | (35,857)                  |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                               | (1,396)                   | -                         |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน                | <u>2,599,898</u>          | <u>2,827,370</u>          |
| จ่ายภาษีเงินได้                                     | <u>(4,026)</u>            | <u>(1,235)</u>            |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>     | <u><b>2,595,872</b></u>   | <u><b>2,826,135</b></u>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                   |                           |                           |
| ดอกเบี้ยรับ                                         | 57,610                    | 877                       |
| เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | -                         | 45,763                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์                  | (4,129,520)               | (3,892,938)               |
| เงินสดรับจากการขายที่ดินและอุปกรณ์                  | 118,898                   | 11,517                    |
| เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง                  | (3,774,563)               | 333                       |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร                    | (852,860)                 | (1,489,220)               |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>            | <u><b>(8,580,435)</b></u> | <u><b>(5,323,668)</b></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                                                 | 2560             | 2559             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                  |                  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                    | (94,798)         | (197,869)        |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                             | (3,777,000)      | (2,551,750)      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  | -                | 28,813           |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | (28,726)         | -                |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 2,887,081        | 7,906,084        |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | (7,415,927)      | (5,012,259)      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                   | -                | 2,496,629        |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         | (2,496,629)      | -                |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ                                     | 17,500,000       | -                |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น                                          | (419,114)        | -                |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 | <b>6,154,887</b> | <b>2,669,648</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>             |                  |                  |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                                   | 170,324          | 172,115          |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (25)             | 4                |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>             | <b>170,299</b>   | <b>172,119</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม                | 285,862          | 113,743          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>       | <b>456,161</b>   | <b>285,862</b>   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                    |                  |                  |
| เจ้าหนี้การค้าซื้ออาคารและอุปกรณ์                               | 2,800,429        | 2,211,376        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าซื้ออาคารและอุปกรณ์                             | 103,285          | 808,925          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

| หมายเหตุ | สารบัญ                                         |
|----------|------------------------------------------------|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป                                   |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                         |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                         |
| 4        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                |
| 5        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 |
| 6        | เงินลงทุนอื่น                                  |
| 7        | ลูกหนี้การค้า                                  |
| 8        | สินค้าคงเหลือ                                  |
| 9        | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         |
| 10       | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       |
| 11       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                       |
| 12       | เจ้าหนี้การค้า                                 |
| 13       | เจ้าหนี้อื่น                                   |
| 14       | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน        |
| 15       | ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน       |
| 16       | ทุนเรือนหุ้น                                   |
| 17       | สำรอง                                          |
| 18       | ส่วนงานดำเนินงาน                               |
| 19       | รายได้จากการลงทุน                              |
| 20       | ค่าใช้จ่ายในการขาย                             |
| 21       | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |
| 22       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                 |
| 23       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                            |
| 24       | ต้นทุนทางการเงิน                               |
| 25       | ภาษีเงินได้                                    |
| 26       | สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน            |
| 27       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                         |
| 28       | การจัดสรรกำไรสะสม                              |
| 29       | เครื่องมือทางการเงิน                           |
| 30       | การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 31       | เรื่องอื่น                                     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/56 อาคาร ทีพีโอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “บริษัทใหญ่” ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.24 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 99.99)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและเชื้อเพลิงจากขยะ รวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย และประกอบกิจการ สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติ โดยมีสถานีสบริการรวม 12 แห่ง

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัท จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐานะ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 10 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุข้อ 14 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย และ

หมายเหตุข้อ 15 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินเมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### (ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคำนวณดังนี้

- 1) สินค้าสำเร็จรูปประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน
- 2) สินค้าคงเหลืออื่นนอกเหนือจากที่กล่าวไว้ในข้อ 1) ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหักการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (จ) เงินลงทุน

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น                  | 20 และ 30 ปี |
| เครื่องจักร                                | 5 - 30 ปี    |
| เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน       | 3 - 20 ปี    |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 10 ปี    |
| ยานพาหนะ                                   | 10 ปี        |

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง และอะไหล่ที่สำคัญที่ยังไม่ได้เบิกใช้

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ข) สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินที่บริษัทซื้อและมีย่อยการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนสิทธิการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าดำเนินงานโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า 8 - 10 ปี

### (ข) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกในราคาทุน

**(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ฉ) ผลประโยชน์พนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการดังกล่าวที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตราจากพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีระยะเวลาคงกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการเงินชดเชยตามกฎหมายจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ฉ) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน (Decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดของจำนวนประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่จะจ่ายในอนาคต ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนได้รับการสอบทานและประเมินขึ้นโดยวิศวกรของบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

**(จ) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้า

##### รายได้การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

##### รายได้การขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งมอบตามอัตราที่กำหนดให้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ") จะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 7 ปี หลังจากนั้นรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

#### การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

##### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (จ) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (ฉ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ค) กำไรต่อหุ้น

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่นั้นเป็นรายการทรัพย์สินขององค์กร

### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกันหรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อกิจการ                                   | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้บริหารสำคัญ                               | ไทย                      | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)            | ไทย                      | เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 70.24 ในบริษัทและมีการรวมกัน                                                                                                                           |
| TPI Polene Power Investment Company Limited  | กัมพูชา                  | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีการรวมกัน                                                                                                                           |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด       | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ซีนิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล เทคดิง จำกัด | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด                   | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด     | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ทีพีโอ อินเทอร์เน็ต จำกัด             | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ทีพีโอ พาณิชยกรรม จำกัด               | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด                  | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท ทีพีโอ ออลล์ ซีซั่นส์ จำกัด           | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |
| บริษัท โพธิ์ทองไฮโดร จำกัด                   | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน                                                                                                                                          |

| ชื่อกิจการ                               | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                               |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด                   | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน        |
| บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด               | ไทย                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน |
| บริษัท อุตสาหกรรมสหัญญพิช จำกัด          | ไทย                      | เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน        |
| บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | ไทย                      | เป็นบริษัทร่วมของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน        |
| บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด             | ไทย                      | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน |
| บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด          | ไทย                      | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทใหญ่และมีการรวมกัน |
| บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด               | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |
| บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)   | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |
| บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด            | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |
| บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด              | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |
| บริษัท เลี้ยวไพรด์นิวิสาหกิจ จำกัด       | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |
| บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด                 | ไทย                      | มีการรวมกัน                                      |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ              | นโยบายการกำหนดราคา                 |
|---------------------|------------------------------------|
| ขายสินค้าและไฟฟ้า   | ราคาตลาด / ตามราคาที่ตกลงกัน       |
| ซื้อสินค้าและบริการ | ราคาตลาด / ตามราคาที่ตกลงกัน       |
| ขายสินทรัพย์        | มูลค่าตามบัญชี / ตามราคาที่ตกลงกัน |
| รายได้อื่น          | ตามราคาที่ตกลงกัน                  |
| ค่าบริการส่วนกลาง   | ตามราคาที่ตกลงกัน                  |
| ค่าเช่า             | ตามราคาที่ตกลงกัน                  |
| ค่าเบี้ยประกันภัย   | ราคาตลาด                           |
| ดอกเบี้ยจ่าย        | MLR ลบร้อยละ 1.5                   |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                           | (พันบาท)  |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>   | 2560      | 2559      |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                         |           |           |
| ขายสินค้าและไฟฟ้า                         | 655,508   | 565,044   |
| ซื้อสินค้าและค่าบริการ                    | 736,056   | 328,586   |
| รายได้อื่น                                | 4,315     | 28,910    |
| ขายสินทรัพย์                              | -         | 11,489    |
| ค่าบริการส่วนกลาง - ต้นทุนขาย             | 85,253    | 85,253    |
| ค่าบริการส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 34,747    | 34,747    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                              | 60,201    | 151,992   |
| เงินปันผลจ่าย                             | 3,127,000 | 2,551,750 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                     | 809       | 828       |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>         |           |           |
| ขายสินค้า                                 | 8,026     | 89,122    |
| ซื้อสินค้า                                | 2,656     | 3,580     |
| รายได้อื่น                                | 17,520    | 221       |
| ขายสินทรัพย์                              | 36,397    | 45,763    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                              | -         | 16,508    |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                         | 31,283    | 19,275    |

|                                  |               |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  |               | (พันบาท)      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2560          | 2559          |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ) |               |               |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 8,453         | 8,429         |
| ผู้บริหารสำคัญ                   |               |               |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ          |               |               |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน     | 36,196        | 33,101        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน          | 650           | 696           |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ       | <b>36,846</b> | <b>33,797</b> |

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                          |               |                |
|------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                          |               | (พันบาท)       |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 2560          | 2559           |
| บริษัทใหญ่                               | 86,822        | 61,916         |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน               |               |                |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด   | 5,545         | 66,468         |
| บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด              | 563           | 780            |
| บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด         | 42            | 31             |
| บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด                   | 3             | 5              |
| บริษัท อุตสาหกรรมสหัญพืช จำกัด           | -             | 1              |
| บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)   | 20            | 25             |
| บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 12            | 6              |
| รวม                                      | <b>93,007</b> | <b>129,232</b> |

ลูกหนี้และเงินที่รอจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                          |               |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                          |               | (พันบาท)      |
| บริษัทใหญ่                               | 7,969         | 6,143         |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน               |               |               |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด   | 14            | 11            |
| บริษัท อุตสาหกรรมสหัญพืช จำกัด           | 2,414         | 1,857         |
| บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 578           | 407           |
| บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)   | 16,642        | 10,535        |
| บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด              | -             | 1             |
| รวม                                      | <b>27,617</b> | <b>18,954</b> |

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                        |               |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
|                                        |               | (พันบาท)      |
| บริษัทใหญ่                             | 74,027        | 26,172        |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |               |               |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด | 716           | 880           |
| บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด            | 5             | -             |
| รวม                                    | <b>74,748</b> | <b>27,052</b> |

เจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                        |               |                |
|----------------------------------------|---------------|----------------|
|                                        |               | (พันบาท)       |
| บริษัทใหญ่                             | 32,019        | 100,264        |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน             |               |                |
| บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด            | 75            | 87             |
| บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด | 268           | 272            |
| บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด             | 4             | 20             |
| บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) | -             | 606            |
| รวม                                    | <b>32,366</b> | <b>101,249</b> |

| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | อัตราดอกเบี้ย        |         | (พันบาท) |                  |
|----------------------------------------------------|----------------------|---------|----------|------------------|
|                                                    | 2560                 | 2559    | 2560     | 2559             |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>                          | <b>(ร้อยละต่อปี)</b> |         |          |                  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                   |                      |         |          |                  |
| บริษัทใหญ่                                         |                      |         | -        | 1,274            |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                      |         | <b>-</b> | <b>1,274</b>     |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>                           |                      |         |          |                  |
| บริษัทใหญ่                                         | MLR-1.5              | MLR-1.5 | -        | 4,528,846        |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                      |         | <b>-</b> | <b>4,528,846</b> |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           |  |  | (พันบาท)    |                  |
|-----------------------------------------------|--|--|-------------|------------------|
|                                               |  |  | 2560        | 2559             |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>                     |  |  |             |                  |
| บริษัทใหญ่                                    |  |  |             |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             |  |  | -           | -                |
| เพิ่มขึ้น                                     |  |  | -           | 9,736            |
| ลดลง                                          |  |  | -           | (9,736)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    |  |  | <b>-</b>    | <b>-</b>         |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                 |  |  |             |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             |  |  | -           | -                |
| เพิ่มขึ้น                                     |  |  | -           | 3,082,900        |
| ลดลง                                          |  |  | -           | (3,082,900)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    |  |  | <b>-</b>    | <b>-</b>         |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>                      |  |  |             |                  |
| บริษัทใหญ่                                    |  |  |             |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             |  |  | 4,528,846   | 1,635,021        |
| เพิ่มขึ้น                                     |  |  | 2,887,081   | 4,813,448        |
| ลดลง                                          |  |  | (7,415,927) | (1,919,623)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    |  |  | <b>-</b>    | <b>4,528,846</b> |
| <b>รวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |  |             |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             |  |  | 4,528,846   | 1,635,021        |
| เพิ่มขึ้น                                     |  |  | 2,887,081   | 7,906,084        |
| ลดลง                                          |  |  | (7,415,927) | (5,012,259)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                    |  |  | <b>-</b>    | <b>4,528,846</b> |

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ก) บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน และอาคารโรงงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญา กำหนดระยะเวลา 3 ปี ถึง 30 ปี มีรายละเอียดดังนี้

|                                                       |  |  | (พันบาท)       |                |
|-------------------------------------------------------|--|--|----------------|----------------|
|                                                       |  |  | 2560           | 2559           |
| <b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b> |  |  |                |                |
| ภายในหนึ่งปี                                          |  |  | 14,371         | 14,313         |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                         |  |  | 63,575         | 72,555         |
| หลังจากห้าปี                                          |  |  | 325,589        | 339,006        |
| <b>รวม</b>                                            |  |  | <b>403,535</b> | <b>425,874</b> |

สัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับระบุว่าบริษัทต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกจากพื้นที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา ทำให้บริษัทมียอดประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 118 ล้านบาท (2559: 105 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุ 15)

(ข) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะขายก๊าซร้อนเพื่อให้บริษัทนำไปใช้ผลิตไฟฟ้า บริษัทใหญ่จะเรียกเก็บค่าบริการกับบริษัทในอัตราร้อยละตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้บริษัทจะขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทใหญ่แต่เพียงผู้เดียวในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา และมีผลจนกว่าคู่สัญญาจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

(ค) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายและบริการกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะให้บริการเกี่ยวกับด้านสาธารณูปโภค ด้านบุคลากร การซื้อขายสินค้าและทรัพยากรและการบริการอื่นๆ แก่บริษัท ซึ่งบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทใหญ่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 หากไม่มีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญา ให้สัญญามีอายุต่อไปอีกคราวละ 3 ปี

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                                  | (พันบาท)       |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2560           | 2559           |
| เงินสดในมือ                                      | 2,250          | 2,864          |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน                   | 2,414          | 17,206         |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์                     | 446,566        | 265,791        |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล) | 4,930          | -              |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง               | 1              | 1              |
| <b>รวม</b>                                       | <b>456,161</b> | <b>285,862</b> |

## 6 เงินลงทุนอื่น

|                                                           | (พันบาท)         |          |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------|
|                                                           | 2560             | 2559     |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)</b> | <b>4,930</b>     | <b>-</b> |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                                  |                  |          |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน                              | 850,691          | -        |
| ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า (ในกองทุนรวมตราสารหนี้)           | 100,113          | -        |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า                                  | 200,307          | -        |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า (ในกองทุนส่วนบุคคล)              | 2,623,452        | -        |
| <b>รวม</b>                                                | <b>3,774,563</b> | <b>-</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ (ในกองทุนส่วนบุคคล)</b>  | <b>5,936</b>     | <b>-</b> |
| <b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>                               |                  |          |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด                              | 5,410            | 5,480    |

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 2 ราย โดยกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินและตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,634 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในกองทุนเปิดซีไอเอ็มบี-พริન્ซิเพิล เดลี อินคัม พลัส (CIMB - PRINCIPAL DPLUS) ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารทางการเงิน และ/หรือเงินฝากที่เสนอขายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีอันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหรือผู้ออกตราสารอยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนรวมทั้งสิ้น 10 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นเงินลงทุน 100 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

## 7 ลูกหนี้การค้า

|                                               |          |                | (พันบาท)       |
|-----------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
|                                               | หมายเหตุ | 2560           | 2559           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | 4        | 93,007         | 129,232        |
| กิจการอื่นๆ                                   |          | 643,985        | 693,576        |
| รวม                                           |          | 736,992        | 822,808        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                    |          | -              | -              |
| <b>สุทธิ</b>                                  |          | <b>736,992</b> | <b>822,808</b> |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี (กลับรายการ) |          | -              | -              |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

|                            |  |                | (พันบาท)       |
|----------------------------|--|----------------|----------------|
|                            |  | 2560           | 2559           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |  |                |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ         |  | 86,997         | 127,453        |
| เกินกำหนดชำระ :            |  |                |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน           |  | 6,010          | 1,779          |
|                            |  | <b>93,007</b>  | <b>129,232</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |  | -              | -              |
|                            |  | <b>93,007</b>  | <b>129,232</b> |
| กิจการอื่นๆ                |  |                |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ         |  | 643,402        | 693,125        |
| เกินกำหนดชำระ :            |  |                |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน           |  | 583            | 451            |
|                            |  | <b>643,985</b> | <b>693,576</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |  | -              | -              |
|                            |  | <b>643,985</b> | <b>693,576</b> |
| <b>สุทธิ</b>               |  | <b>736,992</b> | <b>822,808</b> |

บริษัทกำหนดให้ลูกค้าหลายรายนำเงินสดหรือหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารมาใช้เป็นหลักประกัน

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 30 วัน

## 8 สินค้าคงเหลือ

|                                                                        |  |                  | (พันบาท)         |
|------------------------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|
|                                                                        |  | 2560             | 2559             |
| สินค้าสำเร็จรูป                                                        |  | 21,538           | 17,327           |
| สินค้าระหว่างผลิต                                                      |  | 75,810           | 84,437           |
| วัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และสารเคมี                                         |  | 100,040          | 68,970           |
| อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง                                               |  | 280,714          | 200,188          |
| สินค้าระหว่างทาง                                                       |  | 359              | 40,485           |
|                                                                        |  | 478,461          | 411,407          |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                                           |  | (29,133)         | (18,767)         |
| <b>สุทธิ</b>                                                           |  | <b>449,328</b>   | <b>392,640</b>   |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย |  |                  |                  |
| - ต้นทุนขาย                                                            |  | 2,217,169        | 2,246,242        |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ                      |  | 10,366           | 18,767           |
| <b>สุทธิ</b>                                                           |  | <b>2,227,535</b> | <b>2,265,009</b> |

## 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(พันบาท)

|                            | ที่ดิน   | อาคาร   | เครื่องจักร | เครื่องมือ<br>เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อะไหล่<br>ที่สำคัญ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | สินทรัพย์<br>ประมาณการ<br>รื้อถอน | รวม        |
|----------------------------|----------|---------|-------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
| <b>ราคาทุน</b>             |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559     | 10,579   | 72,840  | 7,467,879   | 124,858                                      | 15,756                                                | -        | 29,885             | 3,016,221                                  | -                                 | 10,738,018 |
| เพิ่มขึ้น                  | -        | -       | 7,600       | 19,995                                       | 1,740                                                 | -        | 12,026             | 6,414,206                                  | 102,650                           | 6,558,217  |
| โอน                        | -        | 103,525 | 2,066,114   | 3,592                                        | 1,742                                                 | -        | (29,988)           | (2,144,985)                                | -                                 | -          |
| จำหน่าย                    | (10,579) | -       | (7,600)     | (77)                                         | (369)                                                 | -        | -                  | -                                          | -                                 | (18,625)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559   |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| และ 1 มกราคม 2560          | -        | 176,365 | 9,533,993   | 148,368                                      | 18,869                                                | -        | 11,923             | 7,285,442                                  | 102,650                           | 17,277,610 |
| เพิ่มขึ้น                  | -        | -       | 8,427       | 31,211                                       | 3,954                                                 | 117      | -                  | 6,453,242                                  | 9,742                             | 6,506,693  |
| โอน                        | -        | 15,997  | 1,227,789   | -                                            | 60                                                    | -        | 6,368              | (1,250,214)                                | -                                 | -          |
| จำหน่าย                    | -        | -       | (128,609)   | (40)                                         | -                                                     | -        | -                  | -                                          | -                                 | (128,649)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | -        | 192,362 | 10,641,600  | 179,539                                      | 22,883                                                | 117      | 18,291             | 12,488,470                                 | 112,392                           | 23,655,654 |
| <b>ค่าเสื่อมราคา</b>       |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559     | -        | 9,684   | 1,380,915   | 53,089                                       | 11,929                                                | -        | -                  | -                                          | -                                 | 1,455,617  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | -        | 4,916   | 348,733     | 12,150                                       | 1,928                                                 | -        | -                  | -                                          | 2,570                             | 370,297    |
| จำหน่าย                    | -        | -       | (7,064)     | (77)                                         | (368)                                                 | -        | -                  | -                                          | -                                 | (7,509)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559   |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| และ 1 มกราคม 2560          | -        | 14,600  | 1,722,584   | 65,162                                       | 13,489                                                | -        | -                  | -                                          | 2,570                             | 1,818,405  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | -        | 6,703   | 337,741     | 13,515                                       | 2,536                                                 | 5        | -                  | -                                          | 3,669                             | 364,169    |
| จำหน่าย                    | -        | -       | (30,409)    | (40)                                         | -                                                     | -        | -                  | -                                          | -                                 | (30,449)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | -        | 21,303  | 2,029,916   | 78,637                                       | 16,025                                                | 5        | -                  | -                                          | 6,239                             | 2,152,125  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559     | 10,579   | 63,156  | 6,086,964   | 71,769                                       | 3,827                                                 | -        | 29,885             | 3,016,221                                  | -                                 | 9,282,401  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559   |          |         |             |                                              |                                                       |          |                    |                                            |                                   |            |
| และ 1 มกราคม 2560          | -        | 161,765 | 7,811,409   | 83,206                                       | 5,380                                                 | -        | 11,923             | 7,285,442                                  | 100,080                           | 15,459,205 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560   | -        | 171,059 | 8,611,684   | 100,902                                      | 6,858                                                 | 112      | 18,291             | 12,488,470                                 | 106,153                           | 21,503,529 |

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 815 ล้านบาท (2559: 753 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 55 ล้านบาท (2559: 41 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในงบการเงินร้อยละ MLR-1.75 ถึง MLR-1.5 (2559: ร้อยละ MLR-1.75 ถึง MLR-1.5)

## 10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

|                                        | สินทรัพย์ |         | หนี้สิน |      |
|----------------------------------------|-----------|---------|---------|------|
|                                        | 2560      | 2559    | 2560    | 2559 |
| รวม                                    | 115,065   | 189,743 | (309)   | -    |
| หักกลับภาษีเงินได้                     | (309)     | -       | 309     | -    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | 114,756   | 189,743 | -       | -    |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

|                                            | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน |                    |                             | (พันบาท)                       |
|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------|
|                                            | (หมายเหตุ 25)                |                    |                             |                                |
|                                            | ณ วันที่ 1<br>มกราคม<br>2560 | กำไรหรือ<br>ขาดทุน | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม<br>2560 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี         |                              |                    |                             |                                |
| ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์          | 95,881                       | (10,305)           | -                           | 85,576                         |
| สินค้างเหลือ                               | 3,753                        | 2,074              | -                           | 5,827                          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน    | 6,441                        | 847                | 594                         | 7,882                          |
| ผลขาดทุนยกไป                               | 83,668                       | (67,888)           | -                           | 15,780                         |
| รวม                                        | 189,743                      | (75,272)           | 594                         | 115,065                        |
| หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี           |                              |                    |                             |                                |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่า | -                            | (309)              | -                           | (309)                          |
| รวม                                        | -                            | (309)              | -                           | (309)                          |
| สุทธิ                                      | 189,743                      | (75,581)           | 594                         | 114,756                        |

|                                            | บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน |                    |                             | (พันบาท)                       |
|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------|
|                                            | (หมายเหตุ 25)                |                    |                             |                                |
|                                            | ณ วันที่ 1<br>มกราคม<br>2559 | กำไรหรือ<br>ขาดทุน | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม<br>2559 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี         |                              |                    |                             |                                |
| ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์          | 94,805                       | 1,076              | -                           | 95,881                         |
| สินค้างเหลือ                               | -                            | 3,753              | -                           | 3,753                          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน    | 6,210                        | 1,055              | (824)                       | 6,441                          |
| ผลขาดทุนยกไป                               | 82,666                       | 1,002              | -                           | 83,668                         |
| รวม                                        | 183,681                      | 6,886              | (824)                       | 189,743                        |
| หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี           |                              |                    |                             |                                |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค่า | (19)                         | 19                 | -                           | -                              |
| รวม                                        | (19)                         | 19                 | -                           | -                              |
| สุทธิ                                      | 183,662                      | 6,905              | (824)                       | 189,743                        |

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 79 ล้านบาทซึ่งจะสิ้นอายุในระหว่างปี 2563 ถึง 2564 เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษื่อดังกล่าว

## 11 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                                                       |          |          | (พันบาท)         |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|------------------|
|                                                       | หมายเหตุ | 2560     | 2559             |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                               |          |          |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน |          | -        | 28,726           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                     |          |          |                  |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                       |          |          |                  |
| ส่วนที่มีหลักประกัน                                   |          | -        | 165,000          |
| <b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย - หมุนเวียน</b>            |          | <b>-</b> | <b>193,726</b>   |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                            |          |          |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่มีหลักประกัน |          | -        | 2,331,629        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            |          |          |                  |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                                | 4        | -        | 4,528,846        |
| <b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย - ไม่หมุนเวียน</b>         |          | <b>-</b> | <b>6,860,475</b> |
| <b>รวม</b>                                            |          | <b>-</b> | <b>7,054,201</b> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

|                                       |  |          | (พันบาท)         |
|---------------------------------------|--|----------|------------------|
|                                       |  | 2560     | 2559             |
| ครบกำหนดภายในหนึ่งปี                  |  | -        | 193,726          |
| ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี |  | -        | 6,507,246        |
| ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปี              |  | -        | 353,229          |
| <b>รวม</b>                            |  | <b>-</b> | <b>7,054,201</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้ (2559: 803 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศ ในวงเงินรวม 3,300 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี เริ่มชำระคืนงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากขยะขนาด 70 เมกะวัตต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมตามวงเงินกู้ เนื่องจากได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในปี 2560 (2559: 2,497 ล้านบาท)

## 12 เจ้าหนี้การค้า

|                        |          |                | (พันบาท)      |
|------------------------|----------|----------------|---------------|
|                        | หมายเหตุ | 2560           | 2559          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 74,748         | 27,052        |
| กิจการอื่นๆ            |          | 98,500         | 69,834        |
| <b>รวม</b>             |          | <b>173,248</b> | <b>96,886</b> |

### 13 เจ้าหนี้อื่น

|                            | (พันบาท)         |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
|                            | 2560             | 2559             |
| เงินประกันผลงาน            | 1,480,805        | 1,619,544        |
| เจ้าหนี้อื่น - เครื่องจักร | 1,357,630        | 633,401          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย         | 34,351           | 29,288           |
| เงินมัดจำและเงินประกัน     | 3,696            | 23,654           |
| อื่นๆ                      | 26,429           | 76,276           |
| <b>รวม</b>                 | <b>2,902,911</b> | <b>2,382,163</b> |

### 14 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

|                                                                         | (พันบาท)      |                |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                         | 2560          | 2559           |
| งบแสดงฐานะการเงิน                                                       |               |                |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ                                                  |               |                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                                                 | <b>70,645</b> | <b>58,148</b>  |
| <i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>                                 |               |                |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                                   |               |                |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                                                  |               |                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                                                 | <b>5,638</b>  | <b>5,269</b>   |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                         |               |                |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี | <b>2,968</b>  | <b>(4,121)</b> |

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

|                                                     | (พันบาท)      |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                     | 2560          | 2559          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                   | 58,148        | 31,052        |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน                                  |               |               |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย                     | 5,638         | 5,269         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                     |               |               |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 2,968         | (4,121)       |
| อื่นๆ                                               |               |               |
| ผลประโยชน์จ่าย                                      | (1,396)       | -             |
| รับโอนภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์                | 5,287         | 25,948        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                          | <b>70,645</b> | <b>58,148</b> |

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราหมุนเวียนพนักงาน อัตราคิดลดและการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

|                                 |      | (ร้อยละ) |
|---------------------------------|------|----------|
|                                 | 2560 | 2559     |
| อัตราคิดลด                      | 3.12 | 3.43     |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 6.73 | 6.72     |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 28 ปี (2559: 27 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                                       | เพิ่มขึ้น | (พันบาท)<br>ลดลง |
|-------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                              |           |                  |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (9,022)   | 10,910           |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 9,646     | (8,234)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                              |           |                  |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (7,745)   | 9,338            |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 8,308     | (7,114)          |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

**15 ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน**

|                                            | (พันบาท) |
|--------------------------------------------|----------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                     | -        |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                  | 104,861  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 | 104,861  |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                  | 12,951   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                   | 117,812  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 |          |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                        | 104,861  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                   |          |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                        | 117,812  |

## 16 หุ้นเรือนหุ้น

|                              |                            |           |           | (พันหุ้น/พันบาท) |           |
|------------------------------|----------------------------|-----------|-----------|------------------|-----------|
|                              |                            | 2560      |           | 2559             |           |
|                              | มูลค่าหุ้นต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น        | จำนวนเงิน |
| <b>หุ้นจดทะเบียน</b>         |                            |           |           |                  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            |                            |           |           |                  |           |
| - หุ้นสามัญ                  | 100                        | -         | -         | 59,000           | 5,900,000 |
| - หุ้นสามัญ                  | 1                          | 8,400,000 | 8,400,000 | -                | -         |
| ลดมูลค่าหุ้น                 |                            |           |           |                  |           |
| - จาก 100 บาท เป็น 1 บาท     | 1                          | -         | -         | 5,900,000        | 5,900,000 |
| ออกหุ้นใหม่                  | 1                          | -         | -         | 2,500,000        | 2,500,000 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          |                            |           |           |                  |           |
| - หุ้นสามัญ                  | 1                          | 8,400,000 | 8,400,000 | 8,400,000        | 8,400,000 |
| <b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b> |                            |           |           |                  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม            |                            |           |           |                  |           |
| - หุ้นสามัญ                  | 100                        | -         | -         | 59,000           | 5,900,000 |
| - หุ้นสามัญ                  | 1                          | 5,900,000 | 5,900,000 | -                | -         |
| ลดมูลค่าหุ้น                 |                            |           |           |                  |           |
| - จาก 100 บาท เป็น 1 บาท     | 1                          | -         | -         | 5,900,000        | 5,900,000 |
| ออกหุ้นใหม่                  | 1                          | 2,500,000 | 2,500,000 | -                | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม          |                            |           |           |                  |           |
| - หุ้นสามัญ                  | 1                          | 8,400,000 | 8,400,000 | 5,900,000        | 5,900,000 |

### การปรับลดมูลค่าหุ้นและการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 100 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,500 ล้านบาท (เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,900 ล้านบาทเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 8,400 ล้านบาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 2,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก (Initial Public Offering) และอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นและเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559

### การเสนอขายหุ้นใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเสร็จสิ้นจำนวน 2,500 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 7 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 6 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 17,500 ล้านบาทซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นจำนวนเงินรวมประมาณ 419 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่รับจากการเสนอขายหุ้นใหม่หุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 5 เมษายน 2560

## 17 สำรอง

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18 ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- พลังงานและสาธารณูปโภค
- สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส
- การเกษตรและอื่นๆ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในกาวิัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน

### (ก) ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้เสียตามส่วนงานที่รายงาน

(พันบาท)

|                                       | รายได้จากลูกค้าภายนอก |                  | รายได้ระหว่างส่วนงาน |          | รายได้รวม        |                  | กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน<br>ก่อนหักภาษีที่รายงาน |                  |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------------|----------|------------------|------------------|------------------------------------------------|------------------|
|                                       | 2560                  | 2559             | 2560                 | 2559     | 2560             | 2559             | 2560                                           | 2559             |
| พลังงานและสาธารณูปโภค                 | 4,164,727             | 3,509,561        | -                    | -        | 4,164,727        | 3,509,561        | 2,603,324                                      | 1,844,894        |
| สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส              | 700,087               | 781,258          | -                    | -        | 700,087          | 781,258          | 46,724                                         | (13,526)         |
| การเกษตรและอื่นๆ                      | -                     | 77,341           | -                    | -        | -                | 77,341           | 17,064                                         | (14,025)         |
| <b>รวม</b>                            | <b>4,864,814</b>      | <b>4,368,160</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> | <b>4,864,814</b> | <b>4,368,160</b> | <b>2,667,112</b>                               | <b>1,817,343</b> |
| ขาดทุนอื่น                            |                       |                  |                      |          |                  |                  | -                                              | -                |
|                                       |                       |                  |                      |          |                  |                  | 2,667,112                                      | 1,817,343        |
| ตัดรายการ (กำไร) ขาดทุนระหว่างส่วนงาน |                       |                  |                      |          |                  |                  | -                                              | -                |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี           |                       |                  |                      |          |                  |                  | 2,667,112                                      | 1,817,343        |

### (ข) ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานที่รายงาน

(พันบาท)

|                           | สินทรัพย์ส่วนงาน  |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                           | 2560              | 2559              |
| พลังงานและสาธารณูปโภค     | 22,954,338        | 17,518,308        |
| สถานีบริการน้ำมันและแก๊ส  | 52,770            | 56,569            |
| การเกษตรและอื่นๆ          | 5,544             | 92,658            |
|                           | <b>23,012,652</b> | <b>17,667,535</b> |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน | 4,554,256         | 501,811           |
| <b>สินทรัพย์รวม</b>       | <b>27,566,908</b> | <b>18,169,346</b> |

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยนั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 2 รายของบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,206 ล้านบาท (2559: 3,547 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

## 19 รายได้จากการลงทุน

|               | (พันบาท)      |              |
|---------------|---------------|--------------|
|               | 2560          | 2559         |
| ดอกเบี้ยรับ   | 64,964        | 809          |
| รายได้ค่าเช่า | 5,670         | 5,227        |
| อื่นๆ         | 1,663         | -            |
| <b>รวม</b>    | <b>72,297</b> | <b>6,036</b> |

## 20 ค่าใช้จ่ายในการขาย

|                               | (พันบาท)      |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 2560          | 2559          |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 26,667        | 25,832        |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 11,534        | 12,415        |
| ค่าเช่า                       | 9,915         | 9,899         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 4,876         | 5,942         |
| อื่นๆ                         | 10,828        | 10,937        |
| <b>รวม</b>                    | <b>63,820</b> | <b>65,025</b> |

## 21 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

|                               | (พันบาท)       |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 2560           | 2559           |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 54,163         | 51,239         |
| ค่าบริการส่วนกลาง             | 36,021         | 35,412         |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ           | 31,256         | 3,941          |
| ค่าเบี้ยประกันภัย             | 13,032         | 10,431         |
| ค่าธรรมเนียม                  | 10,598         | 6,636          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 19,229         | 3,975          |
| อื่นๆ                         | 24,471         | 13,921         |
| <b>รวม</b>                    | <b>188,770</b> | <b>125,555</b> |

## 22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

|                              | (พันบาท)       |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 2560           | 2559           |
| <b>ผู้บริหาร</b>             |                |                |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 20,336         | 17,641         |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 650            | 696            |
| อื่นๆ                        | 15,860         | 15,460         |
|                              | 36,846         | 33,797         |
| <b>พนักงาน</b>               |                |                |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 346,977        | 303,993        |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 4,988          | 4,573          |
| อื่นๆ                        | 30,890         | 28,787         |
|                              | 382,855        | 337,353        |
| <b>รวม</b>                   | <b>419,701</b> | <b>371,150</b> |

## 23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

|                                                |           | (พันบาท)  |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                | 2560      | 2559      |
| <b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>                      |           |           |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 4,415     | 79,558    |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 1,434,041 | 1,377,240 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน              | 338,871   | 294,079   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 340,334   | 361,186   |
| <b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>             |           |           |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน              | 26,667    | 25,832    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 4,876     | 5,942     |
| <b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>          |           |           |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน              | 54,163    | 51,239    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 19,229    | 3,975     |

## 24 ต้นทุนทางการเงิน

|                                                        |          |          | (พันบาท) |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                                        | หมายเหตุ | 2560     | 2559     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                           |          |          |          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 4        | 60,201   | 168,500  |
| เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร                   |          | 32,943   | 31,024   |
| รวมดอกเบี้ยจ่าย                                        |          | 93,144   | 199,524  |
| อื่นๆ                                                  |          | 3,208    | 2,211    |
|                                                        |          | 96,352   | 201,735  |
| หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข |          |          |          |
| - ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสัญญาทำงานระหว่างก่อสร้าง  | 9        | (55,436) | (41,351) |
| สุทธิ                                                  |          | 40,916   | 160,384  |

## 25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

|                                    |          | (พันบาท) |         |
|------------------------------------|----------|----------|---------|
|                                    | หมายเหตุ | 2560     | 2559    |
| ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน           |          |          |         |
| สำหรับปีปัจจุบัน                   |          | -        | -       |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี           |          |          |         |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว    | 10       | 75,581   | (6,905) |
| รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ |          | 75,581   | (6,905) |

**การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

|                                     | 2560                  |               | 2559                  |                |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------|
|                                     | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม              |                       | 2,667,112     |                       | 1,817,343      |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้        | 20                    | 533,422       | 20                    | 363,469        |
| ผลแตกต่างถาวรระหว่างทางบัญชีและภาษี |                       | (20,878)      |                       | -              |
| กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน       |                       | (440,644)     |                       | (371,512)      |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี           |                       | 3,681         |                       | 1,138          |
| <b>รวม</b>                          | <b>2.8</b>            | <b>75,581</b> | <b>(0.4)</b>          | <b>(6,905)</b> |

**การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล**

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตรา ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

**26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน**

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับบัตรสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับสถานีนีบริกรก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าและผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ รวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)
- (ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ และ
- (จ) ให้นำผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

|             | 2560                           |                                   |                  | 2559                           |                                   |                  |
|-------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|             | กิจการที่ได้รับ<br>การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้<br>รับการส่งเสริม | รวม              | กิจการที่ได้รับ<br>การส่งเสริม | กิจการที่ไม่ได้<br>รับการส่งเสริม | รวม              |
| ขายในประเทศ | 3,556,971                      | 1,307,843                         | 4,864,814        | 3,689,831                      | 678,329                           | 4,368,160        |
| <b>รวม</b>  | <b>3,556,971</b>               | <b>1,307,843</b>                  | <b>4,864,814</b> | <b>3,689,831</b>               | <b>678,329</b>                    | <b>4,368,160</b> |

## 27 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับกระทบจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนได้ถูกคำนวณใหม่โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน โดยแสดงการคำนวณดังนี้

|                                                          | (พันบาท/พันหุ้น) |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 2560             | 2559             |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | <u>2,591,531</u> | <u>1,824,248</u> |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม                   | 5,900,000        | 59,000           |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย                              | 1,890,411        | -                |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น                       | -                | 5,841,000        |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)  | <u>7,790,411</u> | <u>5,900,000</u> |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)                          | <u>0.333</u>     | <u>0.309</u>     |

## 28 การจัดสรรกำไรสะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 8,400 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 504 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 ธันวาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 8,400 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กันยายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 8,400 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 มิถุนายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,900 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,593 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 มีนาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 43.25 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 59 ล้านหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญก่อนการลดมูลค่าหุ้นตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,552 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 129 ล้านบาท รวมเป็นเงินสำรองตามกฎหมายทั้งสิ้น 348 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: บริษัทได้จัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 219 ล้านบาท รวมเป็นเงินสำรองตามกฎหมายทั้งสิ้น 219 ล้านบาท)

## 29 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัวบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

|                                            | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | ภายใน 1 ปี     | หลังจาก 1 ปี<br>แต่ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี   | รวม              |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|------------------|
| <b>ปี 2560</b>                             |                                          |                |                               |                |                  |
| <b>หมุนเวียน</b>                           |                                          |                |                               |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         |                                          | -              | -                             | -              | -                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          |                                          | -              | -                             | -              | -                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                |                                          | -              | -                             | -              | -                |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                        |                                          |                |                               |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          |                                          | -              | -                             | -              | -                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                                          | -              | -                             | -              | -                |
| <b>รวม</b>                                 |                                          | <b>-</b>       | <b>-</b>                      | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>ปี 2559</b>                             |                                          |                |                               |                |                  |
| <b>หมุนเวียน</b>                           |                                          |                |                               |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         | 2                                        | 28,726         | -                             | -              | 28,726           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          |                                          |                |                               |                |                  |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | MLR - 1.75                               | 165,000        | -                             | -              | 165,000          |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                        |                                          |                |                               |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          | MLR - 1.75                               | -              | 1,978,400                     | 353,229        | 2,331,629        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | MLR - 1.5                                | -              | 4,528,846                     | -              | 4,528,846        |
| <b>รวม</b>                                 |                                          | <b>193,726</b> | <b>6,507,246</b>              | <b>353,229</b> | <b>7,054,201</b> |

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการซื้ออะไหล่ วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

|                                                   | (พันบาท)           |                    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                   | 2560               | 2559               |
| <b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>                     |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 83                 | 113                |
| เจ้าหนี้อื่น                                      | (2,774,021)        | (2,189,417)        |
|                                                   | <b>(2,773,938)</b> | <b>(2,189,304)</b> |
| <b>เงินยูโร</b>                                   |                    |                    |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                          | -                  | (28,726)           |
| เจ้าหนี้อื่น                                      | (26,408)           | (21,960)           |
|                                                   | <b>(26,408)</b>    | <b>(50,686)</b>    |
| <b>เงินอื่น ๆ</b>                                 |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 10                 | 7                  |
|                                                   | <b>10</b>          | <b>7</b>           |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b> | <b>(2,800,336)</b> | <b>(2,239,983)</b> |

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย โดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ เอกชนที่มีขนาดใหญ่หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีความเสี่ยงที่รับรู้ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

|                                                          | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม (พันบาท) |           |         |           |
|----------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------|---------|-----------|
|                                                          |                | ระดับ 1                 | ระดับ 2   | ระดับ 3 | รวม       |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                        |                |                         |           |         |           |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า (ในกองทุนรวมตราสารหนี้ระยะสั้น) | 100,113        | -                       | 100,113   | -       | 100,113   |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า                                 | 200,307        | -                       | 200,307   | -       | 200,307   |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า (ในกองทุนส่วนบุคคล)             | 2,623,452      | -                       | 2,623,452 | -       | 2,623,452 |

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### เทคนิคการประเมินมูลค่า

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

| ประเภท                                                   | เทคนิคการประเมินมูลค่า                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า (ในกองทุนรวมตราสารหนี้ระยะสั้น) | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน                                                                                                |
| ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า                                 | เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน |

## 30 ภาระผูกพันกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|                                           | (พันบาท)       |                  |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                           | 2560           | 2559             |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>           |                |                  |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้                   |                |                  |
| สัญญาก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์      | <b>447,427</b> | <b>5,447,873</b> |
| <b>สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b> |                |                  |
| ภายในหนึ่งปี                              | 3,640          | 2,299            |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี             | 5,690          | 4,216            |
| <b>รวม</b>                                | <b>9,330</b>   | <b>6,515</b>     |

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและยานพาหนะหลายฉบับเป็นระยะเวลา 1 ปีถึง 5 ปี ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราค่าเช่าต่อปีที่แตกต่างกันตามทีระบุในสัญญา

|                           | (พันบาท)      |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | 2560          | 2559          |
| ภาระผูกพันอื่น ๆ          |               |               |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร | 37,252        | 31,297        |
| รวม                       | <u>37,252</u> | <u>31,297</u> |

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (โครงการที่ 1) ประเภท Non-Firm ขนาด 55 เมกะวัตต์ โดยใช้ชยะเป็นเชื้อเพลิงหลัก และความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์เป็นเชื้อเพลิงเสริมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) อายุสัญญานับตั้งแต่เดือนที่บริษัทขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญา ต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน และให้สัญญามีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี โดยได้รับค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า บริษัทเริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (โครงการที่ 3) ประเภท Non-Firm ขนาด 18 เมกะวัตต์ โดยใช้ชยะเป็นเชื้อเพลิงหลัก และความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์เป็นเชื้อเพลิงเสริมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) อายุสัญญานับตั้งแต่เดือนที่บริษัทขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญา ต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน และให้สัญญามีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี โดยได้รับค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า บริษัทเริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (โครงการที่ 2) ประเภท Non-Firm ขนาด 90 เมกะวัตต์ โดยใช้ชยะเป็นเชื้อเพลิงหลัก และความร้อนทั้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์เป็นเชื้อเพลิงเสริมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) อายุสัญญานับตั้งแต่เดือนที่บริษัทขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 5 ปี และเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญา ต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน และให้สัญญามีอายุต่อไปอีกคราวละ 5 ปี โดยได้รับค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุได้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### สัญญาอื่น

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

## 31 เรื่องอื่น

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทลงทุนจัดตั้งบริษัท TPI Polene Power Investment Company Limited (“TPIPP”) ในประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 125,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ (1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 125 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งได้จดทะเบียนนิติบุคคลเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 และบริษัทถือหุ้นจำนวน 490 หุ้น หรือร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นบริษัท TPIPP จากผู้ร่วมทุนฝ่ายกัมพูชา จำนวน 510 หุ้น หรือร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของ TPIPP ภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มจะส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 1,000 หุ้น หรือร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ TPIPP

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TPIPP ยังไม่มีการเรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าวและยังไม่มี การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทจึงไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากงบการเงินของ TPIPP ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัท

ต่อเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 TPIPP ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 125,000 เหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3.96 ล้านบาท



บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
TPI POLENE POWER Public Company Limited

26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งนาคาเบม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
26/56 Chan Tat Mai Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120  
Tel. 0-2285-5090, 0-2213-1039 Fax: 0-2678-7068  
<http://www.tpipolenepower.co.th> e-mail: [webmasters@tpipolenepower.co.th](mailto:webmasters@tpipolenepower.co.th)

